

ÅRSRAPPORT 2025

ARKITEKTSKOLEN AARHUS





INDHOLD

1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB	3
2. BERETNING.....	4
2.1 PRÆSENTATION AF ARKITEKTSKOLEN AARHUS	4
2.2 LEDELSESBERETNING	4
2.4 FAGLIGE RESULTATER.....	6
2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR.....	12
3. REGNSKAB.....	13
3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	13
3.2 RESULTATOPGØRELSE MV.....	13
3.3 BALANCE	15
3.4 EGENKAPITALFORKLARING.....	17
3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME.....	18
3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT	18
3.7 BEVILLINGSREGNSKABET	18
4. BILAG	19
4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE	19
4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED	21
4.5 TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER.....	22
4.7 IT-OMKOSTNINGER.....	22
4.8 SUPPLERENDE BILAG	23

1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Arkitektskolen Aarhus, CVR-nummer 27 12 07 17 er ansvarlig for: 19.28.07 Arkitektskolen Aarhus, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Bestyrelsen for Arkitektskolen Aarhus

2026-03-19



Rektor Kristine Leth Juul
Arkitektskolen Aarhus

Simon Kjær Hansen

Simon Kjær Hansen, bestyrelsesleder



Signe Kongebro, vicebestyrelsesleder

Lisbet Wolters



Niels Martin Larsen

Helle Borup Friberg

Helle Borup Friberg



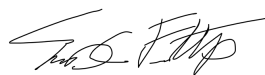
Lisbet Wolters



Simeon Bamford

Mads Blenker

Mads Blenker



Tobias Fjeldstad Futtrup



Josefine Bank-Mikkelsen

2. Beretning

2.1 Præsentation af Arkitektskolen Aarhus

Arkitektskolen Aarhus, Exners Plads 7, 8000 Aarhus C, er en statslig institution under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

I henhold til Lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner har Arkitektskolen Aarhus som højere uddannelsesinstitution til opgave på kunstnerisk og videnskabeligt grundlag at give uddannelse i arkitektur indtil det højeste niveau samt at udøve kunstnerisk udviklingsvirksomhed og på videnskabeligt grundlag at drive forskning inden for arkitektur. Arkitektskolen skal endvidere bidrage til at udbrede kendskabet til arbejdsmetoder og resultater inden for uddannelse og forskning.

Arkitektskolens mission er på denne baggrund at:

- tilbyde akademiske, professionsorienterede bachelor- og kandidatuddannelser på højeste niveau i arkitektur, samt ph.d.-uddannelser inden for arkitektfaglige felter,
- tilbyde professionsorienteret efter- og videreuddannelse inden for arkitekturfaglige felter til og med masterniveau og
- udføre forskning og kunstnerisk udviklingsarbejde på højeste niveau med sigte på kontinuerligt at kvalificere uddannelsen, fagets udøvelse, arkitekturens tværfaglige integration og offentlighedens arkitekturforståelse

Arkitektskolens ambition er *"Fælles om en smuk og ansvarlig arkitektur"*, hvor arkitektskolen tager ansvar for den faglige dannelse af fremtidens arkitekter. Det sker ved at åbne nye perspektiver, styrke håbefulde visioner og insistere på en tilgang, der både rummer omsorg for det eksisterende og en vedvarende nysgerrighed efter at nytænke den arkitektoniske praksis. Som forskningsinstitution påtager skolen sig en vigtig rolle som samfundsaktør, der frembringer og udveksler ny viden i udviklingen af fremtidens bæredygtige landsbyer, byer og bygninger.

2.2 Ledelsesberetning

Arkitektskolen vurderer de faglige resultater for 2025 samlet set som tilfredsstillende med en høj grad af indfrielse af de strategiske mål. Fra august 2025 trådte en ny organisering i kraft med henblik på at styrke det fælles ansvar for skolens samlede kvalitet og udvikling samt skabe en mere nær og tilgængelig ledelse tæt på hverdagen og fagligheden.

Arkitektskolen budgetterede i 2025 med et nul-resultat, som næsten blev realiseret med et underskud på 0,5 mio. kr. Underskuddet kan blandt andet tilskrives overgangen til Statens Facility Management, SFM, i 2024. Bygningsstyrelsen fakturerede Arkitektskolen på et forkeret grundlag fra opstarten af SFM i maj 2024 og 10 måneder frem til februar 2025. Der blev ikke foretaget en endelig afregning af perioden i 2025, idet forholdet ikke blev afklaret i 2025. Efter 1. kvartal 2025 havde Arkitektskolen en fri budgetramme på over 2 mio. kr., der i løbet af året blev disponeret til blandt andet korte ansættelser af videnskabelige forskningsassistenter, it-sikkerhed samt ny organisering. En ikke-budgetteret p/l-regulering af lønnen på 1,3 pct. pr. 1. november øgede årets lønudgifter med knap 0,2 mio. kr. Sammen med nogle større enkeltfakturaer ultimo 2025 medførte dette et underskud på 0,5

mio. kr., svarende til 0,4 pct. af Arkitektskolens samlede omkostninger i 2025. Der budgetteres igen med et nulresultat i 2026.

Tabel 1 Økonomiske hoved- og nøgletal¹

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Budget 2026
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-123,0	-126,6	-128,0
Ordinære driftsomkostninger	123,3	127,1	128,0
Resultat af ordinær drift	0,4	0,5	0,0
Resultat før finansielle poster	0,4	0,5	0,0
Årets resultat	0,4	0,5	0,0
Balance			
Anlægsaktiver i alt (materielle og immaterielle)	0,6	0,5	1,0
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	4,3	7,3	5,0
Egenkapital	35,5	34,9	34,9
Langfristet gæld	0,7	0,4	1,0
Kortfristet gæld	13,4	12,4	12,0
Finansielle nøgletal og KPI'er			
Lånerammen	5,0	5,0	5,0
Træk på lånerammen (FF4)	0,6	0,5	1,0
Udnyttelsesgrad af lånerammen	13%	11%	20%
Bevillingsandel	85%	86%	87%
Compliance indkøbsaftaler	68%	70%	
Personaleoplysninger²			
Antal årsværk	119,6	121,2	119,0
Årsværkspris	0,65	0,67	0,70
Lønsumsloft	73,4	77,0	78,3
Lønforbrug under lønsumsloft	71,9	74,5	78,2
Bygningsoplysninger			
Samlet bygningsareal (brutto-m ²)	13.796	13.796	13.796

De ordinære driftsindtægter steg med 3,6 mio. kr. fra 123,0 mio. kr. i 2024 til 126,6 mio. kr. i 2025. En 1-årig bevilling i 2024 på 2,0 mio. kr. til forsknings- og udviklingsprojekter indenfor bæredygtigt design og arkitektur blev i 2025 erstattet af en ny 1-årig bevilling på 3,2 mio. kr. til styrkelse af den praksisnære og anvendelsesorienterede forskning. Sammen med bortfald af en reduktion på 0,1 mio. kr. til flykompensation, øgede det finanslovsbevillingen med 1,3 mio. kr i faste priser. P/I-reguleringen løftede finanslovsbevillingen med yderligere 3,1 mio. kr.

¹ Kilde: SKR, Statens Lønssystem (SLS), Navision Stat (NS), Budget

² De budgetterede personaleoplysninger for 2026 er skønsmæssigt fastsat.

Indtægter fra salg af varer og tjenester faldt med 0,5 mio. kr., mens indtægter fra betalingsstuderende, kurser samt eksternt finansierede aktiviteter var uændrede fra 2024 til 2025.

De ordinære driftsomkostninger steg med 3,8 mio. kr. fra 123,3 mio. kr. i 2024 til 127,1 mio. kr. i 2025. Stigningen skyldes primært højere lønudgifter til videnskabeligt personale, som steg fra 45,1 mio. kr. i 2024 til 48,7 mio. kr. i 2025.

Tabel 2 Virksomhedens hovedkonti³

mio. kr.		Bevilling (FL + TB)	Regnskab	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	123,3	128,4	
	Indtægter	-14,2	-18,7	
	Årets resultat			0,5

Note: Bevillinger i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2025 og forslag til Tillægsbevillingslov 2025, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

2.4 Faglige resultater

Neden for præsenteres et udsnit af arkitektskolens væsentligste faglige resultater i 2025.

Strategisk kompas

I september 2024 igangsatte arkitektskolens bestyrelse et arbejde med at formulere et langsigtet strategisk kompas for Arkitektskolen Aarhus i første omgang med formuleringen af følgende rammesættende spørgsmål:

- Hvad er vores unikke position, hvad gør os særlige og hvordan kan vi styrke den?
- Hvordan bruger vi en lokal position til et globalt udsyn – og omvendt?
- Hvordan bruger vi samarbejder og partnerskaber til at styrke vores resultater og aftryk?

Disse spørgsmål har i løbet af 2025 været omdrejningspunkt for flere drøftelser blandt skolens ansatte og studerende samt aftagerpanel. Resultaterne af den involverende proces har dannet grundlag for formuleringen af en ambition og pejlemærker for arkitektskolens strategiske arbejde, som blev godkendt af bestyrelsen i december 2025.

Af kompasset fremgår det, at Arkitektskolen Aarhus uddanner og udvikler arkitekter, der tager ansvar for fremtidens landskaber, byer og bygninger. Institutionen arbejder for en arkitektur, der forener æstetik og etik, og som bygger på en grundlæggende forståelse af arkitekturens betydning for samfundets udvikling. Forestillingsevnen anvendes som en drivkraft til at styrke håbet, gentænke arkitekturens praksis og skabe forbindelser mellem tid og sted gennem transformation.

UDDANNELSEN

Optagelsen til bachelorstudiet

³ Kilde: SKR

Igen i 2025 opnåede arkitektskolen en rekordhøj søgning til arkitekturstudiet med over 800 ansøgninger til de 110 pladser. Forårets optagelsesproces med hjemmeopgave og optagelsesprøve mandede ud i udvælgelse af 111 nye bachelorstuderende, som startede på skolen september 2025. Da en betydelig andel af de nye bachelorstuderende er kvinder (73 pct.), fortsætter arkitektskolen sit arbejde med at præsentere et mere mangfoldigt billede af skolens studerende og dimittender bl.a. på hjemmesiden i et ønske om at øge diversiteten blandt de studerende. Ligeledes er der opbygget et styrket datagrundlag, som følger optagelsesprocessen tæt. Det har mundet ud i en revision i måden som optagelsesprøverne formuleres på og hvordan de afholdes. Andelen af 1. prioritetsansøgninger er steget gennem de år, hvor der er arbejdet med rekruttering, men desværre ses inden ændringer i kønsfordelingen.

Institutionsakkreditering

2025 var også året, hvor et akkrediteringspanel gennemførte to besøg som led i den igangværende institutionsakkreditering. En betydelig andel af skolens ansatte, studerende og ledelse blev interviewet af panelet, som i slutningen af året besluttede at indstille Arkitektskolen Aarhus til en positiv akkreditering. Den endelige beslutning træffes af Akkrediteringsrådet marts 2026. Akkrediteringspanelet nævner bl.a. *"at kvalitetsarbejdet er forankret på ledelsesniveau og baserer sig på en klar ansvars- og arbejdsfordeling. Arkitektskolen Aarhus understøtter gennem formelle og uformelle kanaler en kvalitetskultur, der involverer undervisere og studerende i udviklingen af uddannelsernes kvalitet og giver dem mulighed for at komme til orde"*.

Nyt curriculum

Arkitektskolens undervisere har for anden gang forberedt undervisningen inden for rammerne af et nyt curriculum og nye studieordninger på både bachelor- og kandidatstudiet. De nye studieordninger rummer både obligatoriske og valgfrie kurser igennem uddannelserne inden for 6 faglige læringsfelter, som danner rammen omkring uddannelserne. Den tidsmæssige hovedvægt er uddannelsernes atelierforløb, hvor de studerende afprøver de mere teoretiske og metodemæssige kursusforløb ind i projektarbejder. Der er nedsat et Curriculumråd med studerende og ansatte, som i løbet af året har fulgt implementeringen nøje og er kommet med nogle anbefalinger til justeringer, som Studienævnet skal arbejde videre med i 2026. Der er blandt andet forslag om at øge atelierperiodens længde, hvor de studerende arbejder med projekterne, så der er bedre tid til at eksperimentere og fordybelse, som er essentielt for at lære de kunstneriske metoder og dennes dannelse.

En af de helt centrale elementer i det nye curriculum er en styrkelse af de studerendes kompetencer inden for bæredygtighed og den grønne omstilling. En dimittendundersøgelse fra efteråret 2025 viser allerede en betydelig stigning i antallet af dimittender i perioden fra 2021 til 2025, der vurderer, at deres viden om bæredygtighed i uddannelsen har været på et passende niveau. I 2021 drejede det sig om 36 pct. og i 2025 er tallet steget til 59 pct.

Studerendes trivsel

Arkitektskolens Trivselsråd med studerende og ansatte har i 2025 eksempelvis haft fokus på onboarding af kandidatstuderende. Mange kandidatstuderende har følt sig ensomme ved studiestart, efter at de eksempelvis har holdt en studiepause mellem bacheloruddannelsen og kandidatuddannelsen. En gruppe under Trivselsrådet har arbejdet med studerendes pres og stress op til eksamener. Det har mundet ud i en række frokostarrangementer for studerende, som har handlet om tids- og processtyring. Disse nye tiltag lægger sig oveni en række andre implementerede initiativer, som nu er i drift. Det drejer sig eksempelvis om mentorordning for nye studerende og en særligt tilrettelagt introforløb for nye bachelorstuderende.

Arkitektskolens dimittender

Arkitektskolen oplever, at der blandt skolens afgængere er en stigende interesse for ansættelse inden for den offentlige sektor med mulighed for at få indflydelse på byens arkitektur og det byggede miljø. Der er gode muligheder for ansættelse inden for det offentlige, hvilket har stor betydning for rammesætningen af arkitekturen. Traditionelt har det ikke været attraktivt at opnå ansættelse i landets kommuner, som typisk ikke har været de nyuddannedes første prioritet.

Nyt efter- og videreuddannelsesformat *Perspektiv*

Arkitektskolens Aarhus afprøvede et nyt format for efter- og videreuddannelse i 2025 *Perspektiv – vidensfællesskab for den grønne omstilling*, hvor interesserede har haft mulighed for gennem en abonnementsmodel at høre om emner som *"Kan den grønne trepart sikre vores fælles landskaber?"* og *"Hvordan kan principper for økologisk økonomi forme fremtidens praksis?"* Initiativet danner rammen om nye tværfaglige fællesskaber, hvor forskere og praktikere mødes for at dele viden og udvikle nye løsninger til fremtidens bæredygtige byer, steder og landskaber. *Perspektiv* har fungeret som et pilotprojekt i 2025 og på baggrund af en positiv evaluering fra de mange deltagere og involverede på skolen, er det besluttet at fortsætte initiativet i 2026 med enkelte justeringer. I pilotprojektet deltog 184 primært fra branchen i debatter eller seminarer, hvilket er en betydelig forøgelse af deltagerantallet til arkitektskolens efter- og videreuddannelsesstilbud. I 2023 var der 27 kursister, som deltog i arkitektskolens efter- og videreuddannelsesstilbud inden for bæredygtighed. I 2025 var tallet steget til 227 kursister primært pga. det nye efter- og videreuddannelsesstilbud *Perspektiv*.

Underviserprisen 2025

En af skolens studielektorer Alicia Lazzaroni modtog i år underviserprisen af Uddannelses- og Forskningsminister Christina Egelund for sin inspirerende og engagerende undervisning. Rektorkollegiet for de videregående kunstneriske uddannelser (RKU) har indstillet Alicia til prisen, da hun med en særlig faglig interesse for arkitekturens rolle i klimaforandringerne og behovet for økologisk tænkning anskuer undervisningen som et laboratorium for kritisk tænkning. Undervisningen flytter faget i nye retninger og skal pege fremad. Alicia er optaget af, at studerende involverer sig i faget gennem undersøgende tværfaglige eksperimenter, der udfordrer traditionelle formater og inddrager praksis.

OPEN 2025

19. september blev arkitekturfestivalen OPEN afholdt for femte gang med omkring 1000 nationale og internationale deltagere og oplægsholdere. Årets tema var *"In the Eyes of the Ordinary"*, hvor hverdagens arkitektur blev udforsket og debatteret bl.a. med fokus på emner som lige adgang til boliger, institutioner og offentlige rum og det ordinæres potentiale til at spille en større rolle i forhold til mådehold og omsorg for kloden. Hovedparten af festivalens samlede budget blev igen i år finansieret af eksterne midler.

FORSKNINGEN

Neden for præsenteres et udsnit af de faglige resultater fra skolens to centre, som blev oprettet i 2024 og har fokus på henholdsvis regenerativt byggeri og klimabaserede strategier og urbane landskaber.

Aarhus Center for Regenerativt byggeri (ACRB)

Arkitektskolen Aarhus har sammen med Aarhus Universitet og Søren Jensen rådgivende ingeniører stiftet ACRB. Der er nu kommet flere partnere med, herunder Aarhus Kommune og centret har overordnet set oplevet, at netværket og deltagende aktører er udvidet. I 2025 modtog Arkitektskolen Aarhus en bevilling i regi af centret på 750.000 kr. fra Realdania. Bevillingen blev tildelt et forskningsprojekt, som sigter mod at skabe et solidt teoretisk fundament for at analysere og evaluere regenerativt byggeri samt identificere barrierer for at skabe regenerativt byggeri. Projektet indeholder også et visuelt kommunikationselement om en regenerativ fremtid. I regi af centret blev forskningsprojektet *"Genbrug på matriklen"* afsluttet i 2025 med workshop og bogudgivelse. Projektet havde til formål at reducere miljøpåvirkning ved at basere byggeprojekter på eksisterende materialer. Projektet var et samarbejdsprojekt mellem forskere fra Arkitektskolen Aarhus og DTU samt flere private arkitektfirmaer. I projektet indgik også samarbejde med rådgivende ingeniører, entreprenørfirmaer og nedrivningsvirksomheder.

Center for Kommende Landskaber (CELA)

Centrets realdaniastøttede forskningsprojekt *"Hvad bygger vi på kanten til fremtiden?"* blev afsluttet i 2025 med en rapport med undersøgelse af 54 kystbyers udviklingsstrategier. Rapporten fik allerede før færdiggørelsen stor mediebevågenhed, da den problematiserer den kystnære byudvikling på lavtliggende områder, som øger udgifterne til kommende skader og nødvendig klimasikring. CELA opnåede ved årets udgang endnu en bevilling fra Landdistriktspuljen på 700.000 kr. til et projekt, der har til formål at udvikle principper for helhedsorienterede strategier og guidelines for omdannelse af landdistrikternes landskaber i forbindelse med den grønne trepartsaftale. Forskere fra centret leder eller deltager i flere projekter i samarbejde med mange af landets kommuner, ligesom formidling er en væsentlig prioritering for centret. Aktuelt er der samarbejder med kommunerne Odense, Vejle og Aarhus. Centret er på vej til at styrke det kommunale netværk yderligere gennem et rejsehold, der tilbyder dialogmøder med de enkelte kommuners planlægningsafdelinger.

Samlet set arbejder 78 pct. af arkitektskolens forskere med bæredygtighed og grøn omstilling, hvilket er en markant stigning siden 2021, hvor 60 pct. af forskerne havde fokus på bæredygtighed.

Udvalgte forskningsprojekter

I 2025 har en forskningsgruppe fra arkitektskolen modtaget en bevilling fra Danmarks Frie Forskningsfond til et forskernetværk *Cultures of Maintenance in Post-War European Social Housing*, der skal undersøge vedligeholdelsespraksis i boligbyggerier fra efterkrigstiden i fire europæiske lande. Det tværfaglige netværk skal ikke blot kigge på de tekniske forhold, men det skal også udforske det sociale potentiale, der kan ligge i at engagere beboere og skabe fællesskaber omkring vedligeholdelse.

Med en ny bevilling fra Realdania udvides forskningsprojektet *Utopia Thy* med en omdannelse af Bedsteds stationsbygning til et forskningscenter og formidlingssted for den omdannelse af landsbyen, der er i gang. En omdannelse, der i et samarbejde mellem Arkitektskolen Aarhus og Nationalmuseet udforsker nye måder at bo på, og hvor landsby og natur vokser sammen. Projektet har eksempelvis igennem sommeren dannet ramme for en sommerskole for arkitektstuderende arrangeret i samarbejde med lokale kræfter og støttet af Landdistriktspuljen. Sommerskolen har haft fokus på at udvikle ideer til en helhedsplan over, hvordan den ældste del af bymidten kan revitaliseres.

En af skolens professorer har ligeledes opnået ekstern finansiering til forsknings- og formidlingsprojektet *Restaureringskunst i DK 1928-2028*. Projektet skal løbe over tre år og skabe et overblik over, hvordan bygninger er blevet restaureret gennem tiden med henblik på at forbedre den fremtidige restaureringspraksis.

Ph.d.-skolen

I årets løb blev tre ph.d.-afhandlinger forsvaret inden for områder som genbrug af eksisterende bygninger, indeklimate og arkitekturen som læringsrum. Ph.d.-skolen er fortsat aktivt medlem af det internationale CARE netværk (Community for Artistic and Architectural Research) om ph.d.-uddannelse inden for de kunstneriske og arkitektoniske fagområder. Der er ligeledes i 2025 etableret et nyt Marie Curie netværk *Landlabs* om ph.d.-uddannelse inden for det landskabsarkitektoniske felt.

Bæredygtighedsmål for uddannelsen og forskningen

Det er særligt gennem arkitektskolens dimittender og gennem forskningen, at Arkitektskolen opnår den største bæredygtighedseffekt i påvirkningen af branchen. Arkitektskolen Aarhus har som strategisk mål i den strategiske rammekontrakt at overføre viden om bæredygtighed og grøn omstilling gennem stærke dimittender og relevante efter- og videreuddannelses tilbud.

Dimittendundersøgelsen fra efteråret 2025 viser en betydelig stigning i antallet af dimittender, som vurderer, at viden om bæredygtighed har været på et passende niveau. Det drejer sig om 59 pct. mod 34 pct. i 2023. Den positive udvikling i dimittendernes viden om bæredygtighed har fundet sted, selv om bæredygtighed og den grønne omstilling først for alvor er blevet eksplicit integreret på uddannelserne i forbindelse med det nye curriculum og nye studieordninger fra studieåret 2024/2025. De nye studieordninger på både bachelor- og kandidatstudiet tydeliggør i højere grad end tidligere forventninger til de studerendes læring inden for bæredygtighed og den grønne omstilling. Eksempelvis skal alle bachelorprojekter nu have fokus på transformation af eksisterende bygninger el. steder.

Tabel 3a: Centrale nøgletal for uddannelsen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bestand⁴						
Studerende	684	622	576	567	591	571
-heraf på bacheloruddannelsen	348	340	329	325	326	334
-heraf på kandidatuddannelsen	336	282	247	242	265	237
Finansårsstuderende⁵						
Antal Finansårsstuderende	565	538	497	489	520	540
Aktivitetsmål for Finansårsstuderende	568	539	520	516	516	516
Afvigelse i forhold til aktivitetsmål	-3	-1	-23	-27	4	24
Betalingsstuderende (indgår ikke i Finansårsstuderende)	15	17	16	19	14	18
Ansøgere⁶						
Ansøgere til bacheloruddannelsen	718	833	812	816	849	830
Ansøgere til kandidatuddannelsen	354	295	306	324	377	356
-heraf eksterne ansøgere til kandidatuddannelsen ⁷	264	229	226	232	258	288
Optag						
Optagne på bacheloruddannelsen pr. 1. oktober	109	106	99	107	111	111
Optagne på kandidatuddannelsen pr. 1. oktober	130	77	97	111	131	84
-heraf eksterne optagne	19	15	16	21	12	18
Færdiguddannede						
Færdiguddannede bachelorer	100	106	100	99	99	93
Færdiguddannede kandidater	124	120	123	111	101	108
Efter- og videreuddannelse, årsstuderende⁸						
Åben uddannelse - videregående uddannelser	8,5	10,1	14,0	13,3	10,5	13,6
-heraf masteruddannelse	8,5	3,8	7,0	6,4	3,8	7,0
Ph.d.-uddannelse						
Ph.d.-studerende	14	15	10	10	9	10
Indskrivninger	2	4	0	4	0	3
-heraf udenlandske indskrivninger	0	2	0	0	0	2
Tildelte grader	4	5	4	6	1	2

⁴ Bestand defineres som antal studerende indskrevet på institutionen pr. 30. september.

⁵ Finansårsstuderende (FÅS) defineres som gennemsnittet af antallet af aktive studerende (ekskl. studerende uden for normeret studietid, på orlov, på ophold i udlandet og betalingsstuderende) opgjort pr. 1. oktober i de to studieår, der dækker finanslovsåret.

⁶ Ansøgere omfatter interne og eksterne ansøgere.

⁷ Ansøgere med en bachelor fra andre uddannelsesinstitutioner eller fra AAA uden retskrav.

⁸ En årsstuderende svarer til en studerende, der har betalt for uddannelsesaktivitet med et omfang af 60 ECTS-point, der svarer til 1 års heltidsstudier.

2.5 Forventninger til det kommende år

Udløb af en 1-årig bevilling på 3,2 mio. kr. er i 2026 erstattet af en ny midlertidig 4-årig bevilling fra forskningsreserven. Bevillingen er på 3,2 mio. kr. i 2026 og 1,6 mio. kr. i BO-årene 2027-2029. Samlet falder Arkitektskolens bevilling i faste priser med 0,1 mio. kr. i 2026, på grund af en reduktion på 0,1 mio. kr. som følge af 20. fase af statens indkøbsprogram.

Sammen med den særlige bevilling på 3,2 mio. kr. til praksisnær og anvendelsesorienteret forskning har de strategiske midler, der er afsat i budgettet for 2026, hovedvægt på styrkelse af rammerne for forskning. Derudover prioriteres det fortsatte arbejde med de studerendes læring og trivsel samt implementeringen af det nye curriculum. Endelig afsættes der strategiske midler til nye efter- og videreuddannelses tilbud. I alt afsættes 6,8 mio. kr. til de prioriterede indsatsområder.

Efter en stigning i udgifterne til bygningsvedligehold i 2024 som følge af overgangen til Statens Facility Management faldt udgifterne igen i 2025, fordi øvrige udgifter til bygningsvedligehold blev reduceret.

Der er fortsat et udestående med Bygningsstyrelsen vedrørende opgørelsen af evalueringsperioden fra maj 2024 til februar 2025 for Statens Facility Management. Arkitektskolen afventer fortsat Bygningsstyrelsens tilbagemelding på de bemærkninger, som skolen har fremsendt til styrelsens opgørelse.

Også i 2026 vil der være fokus på yderligere at reducere udgifterne til bygningsvedligehold, så midler kan frigøres til kerneaktiviteter.

Samlet set budgetterer Arkitektskolen med et nul-resultat for 2026.

Tabel 4 Forventninger til det kommende år⁹

mio. kr.	Regnskab	Grundbudget
	2025	2026
Bevilling og øvrige indtægter	-127,8	-127,4
Udgifter	128,4	127,4
Resultat	0,5	0,0

⁹ Kilde: SKR, Budget

3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Arkitektskolen Aarhus' regnskabspraksis følger bekendtgørelsen om statens regnskabsvæsen, retningslinjerne i Finansministeriets Budgetvejledning og Økonomisk Administrative Vejledning samt Økonomistyrelsens regnskabsregler og principper for omkostningsregnskaber og bevillinger. Årsrapporten for 2025 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper og vejledning for statslige institutioner.

3.2 Resultatopgørelse mv.

Arkitektskolen budgetterede i 2025 med et nul-resultat, men året endte med et underskud på 0,5 mio. kr. Ultimo 2025 blev der gennemført en ikke-budgetteret p/l-regulering af lønnen på 1,3 pct. pr. 1. november, hvilket øgede årets lønudgifter med knap 0,2 mio. kr. Sammen med nogle større enkeltfakturaer ultimo 2025 medførte dette et underskud på 0,5 mio. kr., svarende til 0,4 pct. af Arkitektskolens samlede omkostninger i 2025. Derudover har udgifter til it-sikkerhed og ny organisering været højere end forventet for 2025.

Tabel 5 Resultatopgørelse¹⁰

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Budget 2026
Ordinære driftsindtægter			
Bevilling	-104,7	-109,1	-110,8
Salg af varer og tjenester			
Eksternt salg af varer og tjenester	-2,5	-2,0	-2,1
Internt statsligt salg af varer og tjenester	-0,3	-0,3	-0,3
Tilskud til egen drift	-12,1	-12,2	-11,2
Gebyrer	-3,3	-3,0	-3,6
Ordinære driftsindtægter i alt	-123,0	-126,6	-128,0

Resultatopgørelsen fortsættes.

¹⁰ Kilde: SKR

Resultatopgørelsen fortsat.

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Budget 2026
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0,0	0,0	0,0
Forbrugsomkostninger			
Husleje	20,3	20,6	20,6
Forbrugsomkostninger i alt	20,3	20,6	20,6
Personaleomkostninger			
Lønninger	69,6	71,7	72,4
Pension	10,6	11,5	11,8
Lønrefusion	-2,1	-2,0	-1,5
Andre personaleomkostninger	-0,3	-0,3	1,6
Personaleomkostninger i alt	77,8	80,9	84,3
Af- og nedskrivninger	0,3	0,3	0,2
Andre ordinære driftsomkostninger	22,2	22,4	19,8
Internt statsligt køb af varer og tjenester	2,7	2,9	3,1
Ordinære driftsomkostninger i alt	123,3	127,1	128,0
Resultat af ordinær drift	0,4	0,5	0,0
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-0,4	-1,2	0,0
Andre driftsomkostninger	0,4	1,2	0,0
Resultat før finansielle poster	0,4	0,5	0,0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-0,0	-0,0	0,0
Finansielle omkostninger	0,0	0,0	0,0
Resultat før ekstraordinære poster	0,4	0,5	0,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	-0,0	-0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	0,4	0,5	0,0

Anm.: Der kan på decimalen være afrundingsdifferencer.

Tabel 6 Resultatdisponering af årets resultat ¹¹

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2025
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	-0,5

3.3 Balance

Tabel 7 Balancen¹²

Aktiver mio. kr.	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Passiver mio. kr.	Regnskab 2024	Regnskab 2025
Anlægsaktiver			Egenkapital		
Immaterielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Reguleret egenkapital (startkapital)	2,2	2,2
(Note 1)			Opskrivninger	0,0	0,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0	0,0	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v.	0,0	0,0	Bortfald	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under opførelse	0,0	0,0	Udbytte til staten	0,0	0,0
			Overført overskud	33,2	32,7
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0,0	0,0	Egenkapital i alt	35,5	34,9

Balancen fortsættes.

¹¹ Kilde: SKR

¹² Kilde: SKR

Balancen fortsat.

Aktiver mio. kr.	Regnskab 2024	Regnskab 2025	Passiver mio. kr.	Regnskab 2024	Regnskab 2025
Materielle anlægsaktiver			Hensatte forpligtelser	4,1	4,5
(Note 2)			(Note 3)		
Grunde, arealer og bygn.	0,0	0,0			
Infrastruktur	0,0	0,0			
Transportmateriel	0,1	0,0			
Prod. anlæg og maskiner	0,5	0,5			
Inventar og IT-udstyr	0,0	0,0			
Igangværende arbejde for egen regning	0,0	0,0			
Materielle anlæg i alt	0,6	0,5			
Finansielle anlægsaktiver			Langfristede gældsposter		
Statsforskrivning	2,2	2,2	FF4 Langfristet gæld	0,7	0,4
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Donationer	0,0	0,0
Finansielle anlæg i alt	2,2	2,2	Prioritetsgæld	0,0	0,0
			Anden langfristet gæld	0,0	0,0
Anlægsaktiver i alt	2,9	2,8	Langfristet gæld i alt	0,7	0,4
Omsætningsaktiver			Kortfristede gældsposter		
Varebeholdning	0,0	0,0	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2,8	2,4
Tilgodehavender	4,3	7,1	Anden kortfristet gæld	1,1	1,4
Periodeafgrænsningsposter	0,0	0,2	Skyldige feriepenge	3,2	3,3
Værdipapirer	0,0	0,0	Igangv. arb. for fr. regning	6,2	4,9
Likvide beholdninger			Periodeafgrænsningsposter	0,0	0,3
FF5 Uforrentet konto	9,4	13,1	Kortfristet gæld i alt	13,4	12,4
FF7 Finansieringskonto	37,0	29,1	Gæld i alt	14,1	12,8
Andre likvider	0,0	0,0			
Likvide beholdninger i alt	46,4	42,2			
Omsætningsaktiver i alt	50,8	49,5			
Aktiver i alt	53,6	52,2	Passiver i alt	53,6	52,2

Notehenvvisninger i kapitel 4:

- Note 1. Immaterielle anlægsaktiver
- Note 2. Materielle anlægsaktiver
- Note 3. Hensatte forpligtelser

3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 8 Egenkapitalforklaring ¹³

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2024	Regnskab 2025
Egenkapital primo	35,9	35,5
Reguleret egenkapital primo	2,2	2,2
+ Ændring i reguleret egenkapital	0,0	0,0
Reguleret egenkapital ultimo	2,2	2,2
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+ Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+ Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
Overført overskud primo	33,7	33,2
+ Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0
+ Regulering af det overførte overskud	0,0	0,0
+ Overført fra årets resultat	-0,4	-0,5
- Bortfald	0,0	0,0
- Udbytte til staten	0,0	0,0
Overført overskud ultimo	33,2	32,7
Egenkapital ultimo	35,5	34,9

¹³ Kilde: SKR

3.5 likviditet og låneramme

Tabel 9 Udnyttelse af låneramme¹⁴

mio. kr.	Regnskab 2025
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver, undtagen donationer	0,5
Låneramme	5,0
Udnyttelsesgrad i pct.	11

Anm.: Udnyttelsesgrad i pct er afrundet til hele procenter.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10 Opfølgning på lønsumsloft¹⁵

Hovedkonto 19.28.07, mio. kr.	Regnskab 2025
Lønsumsloft FL	77,0
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	77,0
Lønforbrug under lønsumsloft	74,5
Difference (mindreforbrug)	2,5
Akkumuleret opsparing ultimo forrige år	139,9
Akkumuleret opsparing ultimo indeværende år	142,5

Note: Bevillinger i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2025 og forslag til Tillægsbevillingslov 2025, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 11 Bevillingsregnskabet¹⁶

Hovedkonto	Navn	Bevillingstype	mio. kr.	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Videreførelse ultimo
19.28.07	Arkitektskolen Aarhus	Driftsbevilling	Udgifter	123,3	128,4	-5,1	0,0
			Indtægter	-14,2	-18,7	4,5	

Note: Bevillinger i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2025 og forslag til Tillægsbevillingslov 2025, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

¹⁴ Kilde: SKR

¹⁵ Kilde: SKR

¹⁶ Kilde: SKR

4. Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Note 1. Tabel 12. Immaterielle aktiver

mio. kr.	Færdiggjorte udviklingspro- jekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris 1.1.2025	0,0	0,1	0,1
Primokorrektioner og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Årets tilgang	0,0	0,0	0,0
Årets afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2025 (før afskrivninger)	0,0	0,1	0,1
Akkumulerede afskrivninger	0,0	0,1	0,1
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2025	0,0	0,1	0,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Afskrivningsperiode/år	5	3	

mio. kr.	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1.1.2025	0,0
Årets tilgang	0,0
Årets nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0
Kostpris pr. 31.12.2025	0,0

Note 2. Tabel 13. Materielle anlægsaktiver

mio. kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Transport materiel	Produktionsanlæg og maskiner	IT-udstyr	Inventar	I alt
Kostpris 1.1.2025	0,0	0,0	1,0	1,8	4,0	0,4	7,1
Primokorrektioner og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris 31.12.2025 (før afskrivning)	0,0	0,0	1,0	2,0	4,0	0,4	7,3
Akkumulerede afskrivninger	0,0	0,0	-0,9	-1,5	-4,0	-0,4	-6,8
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2025	0,0	0,0	-0,9	-1,5	-4,0	-0,4	-6,8
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,5
Årets afskrivninger	0,0	0,0	-0,1	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	-0,1	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Afskrivningsperiode/år			5-8	5-20	5-8	3-5	

mio. kr.	Igangværende arbejder for egen regning
Primo saldo pr. 1.1.2025	0,0
Årets tilgang	0,0
Årets nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0
Kostpris pr. 31.12.2025	0,0

Note 7. Hensatte forpligtelser

mio. kr.	Hensatte forpligtelser
Fratrædelsesgodtgørelser	0,2
Ejendomsskat Exners Plads 7	4,0
Endelig opgørelse Statens Facility Management 2025	0,3
Hensatte forpligtelser pr. 31.12.2025	4,5

4.2 Indtægtsdækket Virksomhed

Tabel 14. Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

1.000 kr.	2025
Institutionens direkte omkostninger i alt	0
Institutionens indirekte omkostninger i alt	0
Øvrige indregnede omkostninger	0
Sum	0
Indtægter i alt	0

Tabel 15. Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed¹⁷

1.000 kr.	2022	2023	2024	2025
Efteruddannelseskurser	0	0	0	0
Konsulentydelse	29	0	0	0
Resultat i alt	0	0	0	0
Akkumuleret resultat	333	333	333	333

¹⁷ Kilde: Projektoversigt og Finansrapport

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 19A. Tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter (UK95/DR3)¹⁸

1.000 kr.	Årets indtægtsfø rte tilskud	Årets udgifter	Medfinans iering	Sum af modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
Statslige fonds- og programmidler	-763	805	-43	279
Øvrige tilskudsgivere	-6.605	11.162	-4.557	1.732
I alt	-7.368	11.967	-4.599	2.012

Tabel 19B. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (UK97/DR4)¹⁹

1.000 kr.	Årets indtægtsfø rte tilskud	Årets udgifter	Medfinans iering	Sum af modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
Statslige fonds- og programmidler	-200	500	-300	400
Øvrige tilskudsgivere	-4.588	5.408	-821	2.495
I alt	-4.788	5.908	-1.121	2.895

4.7 It-omkostninger

Tabel 22. It-omkostninger²⁰

1.000 kr.	2024	2025
Interne personaleomkostninger til it	1.830	1.649
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens IT	979	1.093
It-systemdrift	1.112	2.875
It-vedligehold	61	9
It-udviklingsomkostninger		
It-udviklingsomkostninger ekskl. af- og nedskrivninger	0	0
Af- og nedskrivning af it-anlæg	0	0
It-udviklingsomkostninger i alt	0	0
Udgifter til it-varer til forbrug	1.024	710

¹⁸ Kilde: Projektoversigt og Finansrapport

¹⁹ Kilde: Projektoversigt og Finansrapport

²⁰ Kilde: SKR og Finansrapport. Note: 2025 er tilføjet it-udgifter, der mangler i SKR rapporten. Disse udgifter vil i 2026 blive bogført på den nye standardkonto 23 til it-udgifter. 2024 er ikke rettet, hvorfor it-systemdrift ikke kan sammenlignes for de to år.

It-omkostninger i alt	5.006	6.336
-----------------------	-------	-------

4.8 Supplerende bilag

Bestyrelsesvederlag

	2024	2025
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	5	5
Udbetalt formandsvederlag	160.958 kr.	162.667 kr.
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	191.460 kr.	223.616 kr.

Chefer generelt

	2024	2025
Antal chefårsværk	4,6	5,2
Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension	6.025.931 kr.	5.433.811 kr.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Kristine Leth Juul

På vegne af: Arkitektskolen Aarhus

ID: aa3ab558-7bae-c8d8-7c34-deaaf48372cc

Dato: 2026-03-19 16:23 (UTC)

Mads Blenker

På vegne af: Arkitektskolen Aarhus

ID: 88e9893c-228c-609a-638d-1cc29bc5ca90

Dato: 2026-03-19 08:01 (UTC)

Niels Martin Larsen

På vegne af: Arkitektskolen Aarhus

ID: 99ffe4ad-e3e0-2cc5-99de-df3ee0f13614

Dato: 2026-03-19 08:36 (UTC)

Simon Kjær Hansen

ID: 24045294-1671-1bac-a8af-b603baec0036

Dato: 2026-03-19 08:26 (UTC)

Signe Kongebro

ID: 1253c835-6b62-2963-fae9-ef4d96182f53

Dato: 2026-03-19 08:16 (UTC)

Lisbet Wolters

ID: a9da06c7-9a35-e2f0-3086-a4296f409d44

Dato: 2026-03-19 08:27 (UTC)

Helle Borup Friberg

ID: 343f5f68-eb91-ba9c-a335-f3a67524b202

Dato: 2026-03-19 11:35 (UTC)

Simeon Bamford

ID: 5aca9d90-e8da-e6a7-69d1-3d73e6e7dc5c

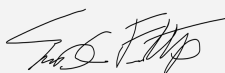
Dato: 2026-03-19 13:10 (UTC)

Tobias Kjeldstad Futtrup

ID: d7d65e81-8839-ec0b-2fc0-6f46b2fa4b53

Dato: 2026-03-19 08:35 (UTC)

Josefine Bank-Mikkelsen

ID: 32349e7b-41c5-5bd3-523d-d1f681225b6d

Dato: 2026-03-19 14:36 (UTC)

Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.



Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument