

LEDELSESBERETNING DECEMBER 2025

Dato: 24-10-2025

Side 1 af 8

J.nr.: S25-16758

D.nr.: D25-399914/12.0/12.0

Ref.: rs

Ledelsesberetning december 2025



Siden sidste bestyrelsesmøde har Arkitektskolen Aarhus holdt sin 60-års fødselsdag i oktober. Dagen blev fejret med fælles morgenmad, sang og musik for skolens studerende og ansatte.

Ny visuel identitet

Arkitektskolen har besluttet at indgå i et samarbejde med det grafiske bureau Alexis Mark, der skal udvikle skolens nye visuelle identitet og logo. Beslutningen er truffet efter en skitsekonkurrence-proces, hvor yderligere to bureauer har deltaget. Logoet bliver en transformation af skolens oprindelige logo fra 1967 med de tre AAA'er. Arbejdet er allerede i fuld gang og videreudvikles og færdiggøres i løbet af 2026. I

foråret 2026 udarbejdes de nødvendige designværktøjer og skabeloner, som testes i organisationen. Målet er at have den nye identitet klar til implementering på skolens website og i den interne og eksterne kommunikation omkring september 2026.

Statens Arbejdsprogram

Som orienteret om på sidste bestyrelsesmøde har regeringen igangsat et omfattende arbejdsprogram, der i første omgang har medført en række besparelser af administrativt personale i ministerierne. Bestyrelseslederne fra henholdsvis det Kgl. Akademi og Arkitektskolen Aarhus har fremsendt en henvendelse til ministeren, hvor der er gjort opmærksom på, at de to skoler som de eneste videregående uddannelsesinstitutioner stod til at blive påført besparelser uden en samtidig tilbageførsel af midler til andre aktiviteter. Uddannelses- og forskningsminister Christina Egelund har svaret, at begge arkitektskoler friholdes for besparelser i regi af det statslige arbejdsprogram i 2026. Hvordan besparelserne udmøntes fra 2027, er der endnu ikke taget stilling.

Dato: 24-10-2025
Side 2 af 8

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs



UDDANNELSEN

Curriculumrådets anbefalinger

Der blev i efteråret 2024 nedsat et Curriculumråd med repræsentanter fra skolens demokratiske organer som Studienævn, SU og Fagligt Råd med studerende, undervisere, administration og ledelsen. Rådet har fulgt implementeringen nøje og er ved at lægge en sidste hånd på anbefalinger om eventuelle justeringer. Det drejer sig bl.a. om mere tid til atelierarbejdet, så der er bedre muligheder for at eksperimentere. Der er også forslag om at tilbyde flere valgfag på kandidaten fremfor obligatoriske kurser, så specialiseringsmulighederne øges og koblingen mellem kurser og atelier forbedres. Det bliver i særlig grad Studienævnet, som sammen med studielederne og

forskningsledelsen skal arbejde med anbefalingerne og konsekvenserne heraf i løbet af foråret. Endelige beslutninger om justeringer i nye studieordninger skal træffes senest 1. maj, hvis de skal nå at træde i kraft fra næste studieår. Der er i første omgang inviteret til en dialog i januar om rådets anbefalinger blandt skolens ledere (rektorat, studieledere og forskningsledelsen) for at konsekvensanalysere rådets anbefalinger. Der er desuden inviteret til møder med alle studerende og ansatte, hvor der bliver mulighed for at drøfte anbefalingerne.

Indretning af tegnesale

Det nye studielederforum igangsatte i foråret et pilotprojekt med nyindretning af tegnesalene, hvor de faste rækker blev fjernet, og de studerende fik mulighed for at opstille borde på bukke efter eget ønske. Pilotprojektet skulle give de studerende bedre mulighed for at kunne skabe deres egne rammer og faglige identitet. I første runde blev tegnesal 2 konverteret. Samtidig blev alle faste rækker i tegnesal 1 fjernet og det blev integreret i den første opgave til de studerende at designe egne bordben. Mere fleksibelt indrettede tegnesale åbner også op for en anderledes brug af lokalerne f.eks. til bedømmelser.

Dato: 24-10-2025
Side 3 af 8

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Formidling af kandidatuddannelsen på hjemmesiden

I efteråret har de nye studieledere også haft fokus på formidlingen af kandidatuddannelserne på hjemmesiden for at tydeliggøre indholdet for såvel omverdenen som kommende kandidatstuderende. Dermed er der også kommet mere systematisk fokus på beskrivelsen af undervisningsproget på de enkelte studieenheder. Et ønske, der længe har været udtalt især blandt de udenlandske studerende.

Samarbejde med Utzoncentret

Arkitektenskolens Aarhus og Utzoncentret har i fællesskab udviklet workshops og fritidsaktiviteter for børn og unge om byen, dens rum, liv og arkitektur. Samarbejdet består af tre typer arrangementer; åbent hus i weekender, hvor børn (6-11 år) bygger strukturer af genanvendte paprør, elastikker og lærred, to sommerskoler (uge 27) og to semesterbaserede fritidsforløb, hvor 10-13-årige kan "gå til arkitektur" hver onsdag eftermiddag (14 gange). Både sommerskolen og eftermiddagsholdet har haft fokus på byen. Begge forløb har forsøgt at etablere en "rigtig" proces med observationer, skitsering, registreringer, 3D-modellering og 3D-print samt plancher og modelbygning, herunder forelæsninger om, hvad by og demokratiske rum er. Aktiviteterne løber i 2025 og 2026 og er støttet af Statens Kunstfond. Der er allerede nu planer om at søge fonde til et længerevarende samarbejde.

Nyt studieadministrativt system

Arkitektenskolens og de øvrige videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioners nuværende studieadministrative system STADS er under udfasning og lukker efter planen for drift, support og videreudvikling i 2028-2029. Det betyder, at

institutionerne skal finde et nyt system, som kan erstatte STADS. Det er forventet, at processen vil tage op til to år, da der ikke findes et tilgængeligt system, som umiddelbart kan tages i anvendelse. I stedet er der en række løsninger, der vil kunne anvendes af institutionerne efter større eller mindre tilpasninger. Der pågår derfor i øjeblikket et arbejde med at finde en mulig løsning.

Karrierevejledning - On Location

Arkitektskolens Karrierecenter har igen i efteråret afholdt en dag for interesserede studerende med mulighed for at besøge forskellige arkitektvirksomheder. I år deltog i alt 330 studerende, som hver især fik mulighed for at vælge besøg hos 30 forskellige virksomheder, hvor de fik en præsentation af virksomhedens profil og opgaver.

Efter- og videreuddannelse

På sidste bestyrelsesmøde blev evalueringen af pilotprojektet Perspektiv præsenteret. Det er efterfølgende aftalt, at Perspektiv skal fortsætte i 2026 i en tilpasset form med fokus på at være et vidensfællesskab, hvor man gratis kan være medlem og få adgang til et nyhedsbrev samt en række Morgenperspektiv debatarrangementer samt købe adgang til tre temaspor med seminarer. I 2026 vil de tre temaspor have fokus på emnerne:

Nye sammenhænge – landskaber: Her sættes fokus på den omkalfatring vores landskaber står over for og de udfordringer, som vores eksisterende udnyttelse medfører.

Nye sammenhænge – materialer: Her sættes fokus på ønsket om en materialekultur i arkitekturen og hvilke potentialer dette forløser. Hvordan går arkitekturens materialitet hånd i hånd med planetens sundhed

Nye sammenhænge – transformation og kulturmiljøer: Her sættes fokus på omdannelsen af det byggede miljø. Hvordan bevarer vi så meget som muligt samtidig med, at vi dygtigt tilpasser det til en ny virkelighed.

Som nævnt på sidste bestyrelsesmøde er arkitektskolens byplanlæggerkursus ikke længere omfattet af positivlisten, så ledige arkitekter ikke automatisk kan få betalt kurset. Aarhus Kommune har nu meddelt, at Jobcentret vil reservere 15 pladser som en slags erstatning herfor, hvilket er meget positivt.

FORSKNING

Forsknings samarbejde om den GI. Sygehusgrund i Holstebro

Arkitektskolen har fremsendt en samarbejdsaftale om et aktionsforskningsprojekt med Arealudviklingsselskabet Sygehusgrunden i Holstebro. Projekt vil sætte nye standarder, terminologi og metode for "levende transformation" ved at afsøge arkitekturens økologiske potentiale igennem tre forbundne undersøgelsesspor: *processpor, livsformer og materialeformer* sammen med Sygehusgrundens aktører. Hermed vil projektet med samarbejdets anatomi som en del af undersøgelsesfeltet:

Dato: 24-10-2025
Side 4 af 8

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

- Dels informere processen med at igangsætte økologiske transformationsprojekter på Sygehusgrunden
- Dels styrke udviklingen af arkitektens disciplinforståelse i det økologiske paradigmeskifte.

Der bliver ansat en projektleder og en forskningsassistent for en toårig periode, der skal understøtte en forskergruppe på 5-6 interne forskere samt binde relationen til Sygehusgrunden og andre eksterne parter sammen. I 2026 vil der tillige blive ansat 1-2 ph.d.- studerende med direkte emnemæssig tilknytning til projektet. Arkitektskolen og Sygehusgrunden bidrager ligeligt til finansieringen af den første fase, der bl.a. skal bruges til volumenforøgelse gennem fundraising.

Nye bevillinger

Restaureringskunst i DK 1918-2028

Forsknings- og formidlingsprojektet Restaureringskunst i DK 1918-2028 har opnået i alt 3 mio. kr. i eksterne bevillinger til at skabe ny samlende viden om restaureringskunstens historie. Projektet skal kortlægge, hvordan fredede bygninger over mere end hundrede år er blevet restaureret. En viden, der vil kunne inspirere det brede rådgiverfelt og bygherrer til at få øjnene op for det enorme potentiale, der kan realiseres, hvis vi i langt højere grad bevarer og transformerer nedslidte bygninger.

Cultures og Maintenance in Post-War European Social Housing

Arkitektskolen har opnået en bevilling på 750.000 kr. fra Danmarks Frie Forskningsfond til et forskernetværk, der skal undersøge vedligeholdelsespraksis i boligbyggeser fra efterkrigstiden i fire Europæiske lande. Det tværfaglige netværk skal ikke blot se på de tekniske forhold, men det skal også udforske det sociale potentiale, der kan ligge i at engagere beboere og skabe fællesskaber omkring vedligeholdelse.

Nye rapporter

Genbrug på matriklen

Forskningsprojektet "Genbrug på matriklen" er netop afsluttet og har haft fokus på at udvikle arkitektoniske løsninger ud fra det, der er i "genbrugsbanken" Ambitionen var at reducere ressourcspild ved at basere designet på materialer, der allerede findes på matriklen efter nedrivning. Projektet var et samarbejdsprojekt mellem forskere fra Arkitektskolen Aarhus og DTU samt flere private arkitektfirmaer. I projektet indgik også samarbejde med rådgivende ingeniører, entreprenørfirmaer og nedrivningsvirksomheder.

Hvad bygger vi på kanten?

Det Realdania-støttede forskningsprojekt "Hvad bygger vi på kanten til fremtiden" er også afsluttet med en rapport med undersøgelser af 54 kystbyers udviklingsstrategier. Rapporten har allerede før færdiggørelsen fået stor mediebevågenhed, da den

Dato: 24-10-2025
Side 5 af 8

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

problematiserer den kystnære byudvikling på lavtliggende områder, som øger behovet for klimaforandringer.

Styrkelse af support til forskningen

Som led i arkitektenskolens indsats for at skaffe eksternt forskningsfinansiering udvides forskningsadministrationen fra 1. februar 2026 med en deltidsmedarbejder med særlige kompetencer inden for EU-finansiering. Forskningsadministrationen vil fremover have fokus på understøttelse af større fundraising initiativer.

Ph.d.- området

Ph.d.-stipendiat Mette Boisen Lyhne har netop forsvaret sin ph.d.-afhandling om *Termisk indeklima og komfort i det tyvende århundredes enfamiliehuse*. Der arbejdes pt. aktivt på at få beskrevet tre ph.d.-opslag til annoncering i første halvår af 2026. Opslagene vil i tematik og afgrænsning få en tæt tilknytning til skolens forskningsmiljøer i tråd med den strategiske ambition om at forankre de ph.d.-studerende og deres forskning i skolens forskningsmiljøer.

Dato: 24-10-2025
Side 6 af 8

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

ANDET

Kulturprojekter

Trivselsrådet har i dette efterår bl.a. haft fokus på onboarding af de kandidatstuderende. Mange kandidatstuderende har følt sig ensomme ved studiestart, efter at de eksempelvis har holdt en studiepause mellem bacheloruddannelsen og kandidatuddannelsen. En gruppe under Trivselsrådet har arbejdet med studerendes pres og stress op til en eksamen. Det har mundet ud i en række frokostarrangementer for studerende, som har handlet om tids- og processtyring.

Danmarks Studieundersøgelse er gennemført i november måned. Trivselsrådet og studieadministrationen har arbejdet med at højne svarprocenten igennem en kampagne, der har vist, hvor vigtigt det er, at de studerende svarer på undersøgelsen. Svarprocenten endte på 36 pct., hvilket er lidt højere end sidst. Resultaterne af undersøgelsen forventes at blive tilgængelige i løbet af januar måned.

Dato: 24-10-2025
Side 7 af 8

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs



På diversitetsområdet arbejdes der med en kortlægning af de forskellige indsatser, skolen har gennemført de sidste fire år. Dette for at skabe grundlag for en prioritering af kommende indsatser i en opdateret handlingsplan samt en dybere forståelse for skolens tilgang til arbejdet med ligestilling, diversitet og inklusion, når nye udvalgsmedlemmer træder ind i skolens diversitetsudvalg. Der er i øvrigt indgået en aftale med diversitetskonsulent Lynn Roseberry om yderligere workshops om bystander træning for henholdsvis studerende og ansatte i marts 2026. Træningens fokus er at lære forskellige måder, man aktivt kan afbryde ubevidst og bevidst bias samt chikane og mobning og er en del af handlingsplanens intention om en bredere bevidstgørelse om diversitetsarbejdet blandt både studerende og ansatte samt ønsket om at arbejde henimod et mere inkluderende studie- og arbejdsmiljø. Af øvrige initiativer under diversitetsudvalget kan nævnes, at der er arbejdet med en bedre inklusion af skolens internationale studerende samt anbefalinger til en mere transparent proces for skolens nomineringer.

Hen over efteråret og vinteren gennemgår de nye studieledere og de administrative ledere et udviklingsforløb sammen under titlen "Nyt lederskab og organisatorisk fællesskab". Udviklingsforløbet faciliteres af Marie Louise Bjørn, der er adjunkt på Center for Organisationspsykologi på RUC. Marie Louise Bjørn er et velkendt ansigt på skolen, hvor hun også faciliterer et projektledelsesforløb. Parallelt med forløbet gennemgår rektoratet et lignende forløb. En af de bærende ideer i begge udviklingsforløb er, at rektoratet og de nye ledere kan have glæde af at udvikle sig i



fællesskab med deres lederkolleger. Forløbet består af både individuelle coachingsamtaler og kursusdage.

OPEN2025

19. september blev et udsolgt OPEN afholdt under overskriften "In the Eyes of the Ordinary". Arkitekten skrev under overskriften "*Pakket med viden: Der bliver skabt et videnstungt, kompakt og rent arkitekturfagligt rum i paradoksalt nok – den almindelige hverdag*". 995 deltagere blev registreret på dagen, heraf blev 389 billetter solgt til eksterne (udsolgt) og 49 personer stod på venteliste til en billet. Der var på dagen 515 eksterne gæster og 480 interne. Næsten hver fjerde (23 %) billetkøber var fra København. Der var bl.a. internationale gæster fra Berlin, Malmø, Göteborg, Bergen, Cottonwood, Stockholm og Stavanger. Der kom i alt 23 festivalpartnere, som hver bidrog med 5.000 kr. En stor del af festivalen blev igen i år finansieret af eksterne midler med 1,9 mio. kr.

Dato: 24-10-2025
Side 8 af 8

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs