

LEDELSESBERETNING MAJ 2021

Dato: 10-05-2021
Side 1 af 9

J.nr.: S21-14267
D.nr.: D21-311834/2.0/2.0
Ref.: rs

Ledelsesberetning maj 2021



Indflytning til Exners Plads og åbningsåret

I den sidste uge af maj kommer flyttekasserne til Nørreport og om godt en måned flytter hele arkitektskolen til Exners Plads. Det er en helt særlig tid, som vi har glædet os til i mange år.

Byggeriet blev afleveret fra A. Enggaard til BYGST allerede 1. april – altså 3 måneder før tid og uden budgetmæssige afvigelser. Et stort klap på skulderen til hele projektorganisationen med BYGST og AE i spidsen. Den 28. juni overdrages "nøglerne" til os. Både juni og juli bliver travle måneder, hvor fokus er på at pakke ned, flytte og rømme den gamle skole inden 1. august. Der arbejdes intenst med planlægning og koordinering af logistikken omkring dette.

Den 2. august starter alle medarbejdere det nye arbejdsliv på Exners Plads – og 1. september markerer vi åbningen af et nyt studieår og nye studerende som en intern begivenhed. Fokus i den første tid er i det nære – med et Q&A center, med fredagsbarer, introduktioner til, hvordan bygningen "virker" osv.

Kommunikationsindsats

På sociale medier er vores kommunikationsindsats allerede så småt i gang men intensiveres, som vi nærmer os flytningen. Der er udarbejdet en grafisk identitet, som understøtter indsatsen. Under de strategiske overskrifter Vi gør det sammen, Vi gør det grønt, Vi gør det andet og Vi gør det – sender vi historier ud om, hvem vi er og hvordan vi arbejder, altså det fundament vi står på.

Den næste indsats er en række portrætter af undervisere, forskere, studerende og også personer i branchen med betydning for skolen. På de interne linjer har vi fået et intranet, som er en stor hjælp ift. den mere daglige kommunikation ift. flyttelogistik mv.

Dato: 10-05-2021
Side 2 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs

Opening

Den officielle fejring sker fra den 4. -9. oktober 2021 med et brag af en begivenhed - Opening. Den 4. oktober markeres den officielle åbning med deltagelse af ministre og forhåbentlig også Kronprins Frederik (foreløbig accept) og afsløring af en række performance-værker som opføres i hele åbningsugen.

Den 7-8. oktober er vi værter for en arkitekturfestival Opening, hvor alle vores studerende, ansatte og interesserede fra branchen kan deltage. Vi bliver 1100 mennesker fordelt på forskellige "scener" i bygningen – og med en række interessante oplægsholder og debattører.

Lørdag den 9. oktober holder vi åbent hus for alle interesserede, som kan komme forbi, få en rundvisning og opleve skolen i aktion.

Det er vores ambition at arkitekturfestivalen skal være en årlig tilbagevendende begivenhed, hvor Arkitektskolen Aarhus er samlingspunkt omkring væsentlige faglige spørgsmål.

Faglig housewarming

Sideløbende arbejdes der på at skabe et meget spændende åbningsår. Under overskriften Faglig Housewarming arbejdes der på en række initiativer, som skal markere, at vi nu starter en ny epoke af skolens historie.

Vi har lavet 2 calls, som skal være med til at sætte den nye skole i spil:

- 1. call, hvor undervisere og forskerne på tværs af skolen er kommet med ideer til åbne og tværfaglige arrangementer med fagligheden som omdrejningspunkt, binder os sammen og retter sig ud mod vores omverden.
- 2. call , hvor undervisningsenheder har kunnet ansøge om midler til at realisere studieforløb, som inddrager og bygger på den nye skole.

Derfor kommer vi bl.a. til at opleve "bygningparasitter" som er 1:1 interventioner på og i bygningen, som afspejler de studerendes refleksioner over den nye bygning - en incubator til at omdanne overskudsmaterialer fra skolen – et forløb for alle vores 1 års studerende som er medskabere på den fremtidige indretning og atmosfære med nogle midlertidige interventioner. Eller en "fætter-kusine" fest hvor vi sammen med andre kunstneriske institutioner drøfter transformationsbegrebet i en tværfaglig kontekst - 24 timers livesteaming event, der kobler os sammen med resten af verden i virtuelle forelæsninger, debatter mv – og en åben forelæsningsdebat-serie, hvor bæredygtighed er på dagsordenen.

Dato: 10-05-2021
Side 3 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs

Det er således med en god fornemmelse, at vi snart flytter ned i de nye rammer med visheden om, at vi allerede er i gang med at skabe indhold og ny historie her.

Status på COVID-19

Arkitektskolen Aarhus er heldigvis igen åbnet op for fysisk fremmøde til undervisning og uddannelsesaktiviteter på campus. Rammerne for genåbningen giver fra 21. maj, alle studerende mulighed for 100% fysisk fremmøde efter en periode med op til 30 % fysisk fremmøde. Arkitektskolen har etableret sit eget testcenter som et obligatorisk element i genåbningen. Det er forventningen, at afgangseksamenerne kan gennemføres fysisk til sommer.

Bæredygtighed

I løbet af foråret har arkitektskolen sat fokus på bæredygtighed gennem en række nyhedsartikler og opslag på sociale medier om skolens undervisning og forskning. I alt er der produceret otte artikler, som stadig kan ses under 'nyheder' på hjemmesiden. Historierne spænder helt fra et [vådområde på Australiens østkyst](#) til øen [Egholm i Limfjorden](#). Temaet om bæredygtighed var det første af fire strategisk vigtige temaer, som arkitektskolen sætter spot på i løbet af året som led i vores markering af flytningen til Exners Plads. De øvrige strategiske temaer er aktivisme, kollektivismen og nonkonformisme (det kunstneriske element).



Dimittendanalyse og karrierevejledning

Arkitektskolen Aarhus har netop modtaget den årlige analyse af dimittendernes beskæftigelse og ledighed jf. vedlagte bilag. Analysen viser denne gang, at dimittendledigheden for 2020-dimittender efter 6 måneder er på 49 % (54 personer), hvilket er på niveau med ledigheden for 2019-dimittenderne. Der er dog tale om en lille stigning i ledigheden set i forhold til dimittenderne fra 2017 og 2018, hvor ledigheden efter 6 måneder var på henholdsvis 25 % (25 personer) og 31 % (40 personer). Dimittendledigheden er efter to år på 9 % (12 personer) for 2018-dimittenderne, hvilket er en lille stigning set i forhold til 2017-dimittenderne, hvor blot 4 personer fortsat var ledige efter to år. Samtidig viser analysen, at efterspørgslen efter arkitekter målt på udviklingen i månedlige jobopslag efter arkitekter er faldet frem til 2019, men ser nu ud til at stige igen. Analysen er baseret på 707 dimittender fra årgangene 2015-2020. Beskæftigede består af både fuldtids- og deltidsbeskæftigede. Ledige dækker over personer uden arbejde, der står til rådighed for arbejdsmarkedet og er aktivt jobsøgende.

Dato: 10-05-2021
Side 4 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs

Arkitektskolen udbyder for andet år i træk en digital karrierevejledningsplatform for skolens afgangere, som løbende evalueres og udvikles. Her kan de studerende søge om informationer tilpasset til den enkeltes behov. Herudover er der mulighed for personlige, individuelle samtaler enten af en ekstern konsulent eller af skolens karrierevejleder. Som noget nyt har skolen også udbudt særligt tilrettelagte kurser for dimittenderne inden for eksempelvis byplanlægning.

Motivationsanalyser

Som nævnt på sidste bestyrelsesmøde har arkitektskolen modtaget to analyser af motivationsforsker Helle Hein om henholdsvis de studerendes oplevelse af stress og de videnskabeligt ansattes motivation. Som besluttet på bestyrelsesmødet den 5. februar 2021 sendte Kammeradvokaten et brev med de oversatte rapporter til Helle Hein den 26. februar, hvoraf det fremgår, at hun som forfatter til rapporterne har ret til enten at kontrollere og – ved behov – justere AAA's oversættelser eller at fraskrive sig ethvert ansvar for oversættelserne. Der blev sat en svarfrist på henvendelsen til den 12. marts.

Den 11. marts 2021 modtager Kammeradvokaten svar fra Helle Heins advokat, der meddeler, at Helle Hein alene har samtykket til, at rapporterne deles med medlemmerne i AAA's ledelsesgruppe samt de konkret involverede medarbejdere. Helle Hein har endvidere ikke givet nogen licens til yderligere eksemplar fremstilling eller -spredning. Helle



Hein vil med andre ord hverken kontrollere oversættelserne eller frskrive sig ansvaret. Advokaten bemærker dog, at de gerne vil invitere til en konstruktiv drøftelse, idet Helle Hein er positivt indstillet på at give samtykke til en balanceret deling af rapporter samt kvalitativ tilfredsstillende oversættelse heraf.

Kammeradvokaten svarer herpå den 19. marts, at der tilsyneladende er meget divergerende opfattelser af aftalen og hændelsesforløbet og gentager baggrunden og begrundelsen for arkitektskolens ret til at anvende de engelske oversættelser af rapporter. Kammeradvokaten svarer endvidere, at AAA er åben overfor nærmere drøftelse af Helle Heins ønsker inden for de beskrevne rammer.

Da skolen ikke hører nærmere fra Helle Heins advokat frigives de oversatte rapporter på skolens Intranet den 14. april 2021

Dato: 10-05-2021
Side 5 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs

Den 23. april svarer Helle Heins advokat, at de ikke oplever interesse for yderligere dialog fra AAA's side og at de derfor har drøftet sagen med Udvalget til Beskyttelse af Videnskabeligt Arbejde (UBVA), der vil se på sagen.

Som opfølgning på rapporter er Trivselsrådet i gang med at udforme en handlingsplan, som skal være med til at forbedre de studerendes trivsel. Der afholdes herudover et seminar for alle skolens ansatte til august med afsæt i motivationsrapporten for at drøfte udfordringer og muligheder for en øget motivation.

Nyt fra uddannelsesområdet

Studerendes trivsel

I januar 2021 nedsatte skolen et Trivselsråd, der skulle udforme en handlingsplan som opfølgning på de forudgående års forskellige undersøgelser og analyser af trivselsproblematikken. Rådet har været faciliteret af Studenterrådgivningen, der har sat en rigtig god ramme om dialogen mellem studerende, undervisere og ledelse. På rådets seneste møde blev første udkast til en handlingsplan sammensat. Der redegøres nærmere for Trivselsrådets arbejde under punktet "Studerendes Trivsel" på dagens møde.

Studenterrådgivningen har fortsat den dedikerede indsats med individuel rådgivning af de studerende på skolen (online under corona-nedlukningen) og udvidet tilbuddet med gruppesessioner for henholdsvis



bachelor- og kandidatstuderende. Denne særlige indsats med tilstedeværelse på Arkitektskolen Aarhus er i øvrigt blevet model for en ny måde Studenterrådgivningen tilbyder rådgivning på landets videregående uddannelsesinstitutioner og vil fremover blive finansieret direkte af Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Skolen har endvidere rekrutteret en meget erfaren studievejleder fra ingeniøruddannelserne på Aarhus Universitet, der har mere end 30 års erfaring med vejledning af studerende på videregående uddannelser. Studievejlederen, der selv er uddannet arkitekt fra Arkitektskolen Aarhus, er ansat pr. 1 juni 2021 og får til opgave af bygge en ny studievejledning på skolen. Projektet forventes at løbe frem til sommeren 2022.

Dato: 10-05-2021
Side 6 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs

Ansøgere til arkitektuddannelsen

15. marts 2021 var der ansøgningsfrist om optagelse til arkitektskolens bacheloruddannelse. Som det fremgår neden for, var der igen i år en meget stor søgning til de 110 pladser på bacheloruddannelsen i 2021.

	2019	2020	2021
Ansøgere til bacheloruddannelsen	695	718	833
Antal nordiske* ansøgere	183	138	238
Antal udenlandske ansøgere ekskl. nordiske	20	28	27
Andel af ikke-danske ansøgere	26,3 %	23,1 %	31,8 %

*nordiske=statsborgerskab fra Norge, Sverige, Finland, Island og Færøerne

Ud af de 833 ansøgere har 427 besvaret en hjemmeopgave som led i optagelsesproceduren. De 200-250 bedste går videre til optagelsesprøven i juni og heraf udvælges 110 til optagelse på bacheloruddannelsen.

Nyt fra Forskningsområdet

Forskningsstrategi 2025

Arkitektenskolens forskningsudvalg har færdiggjort en forskningsstrategi med følgende fem overordnede mål:

- Arkitektenskolens forskere skal sikres målrettet kompetenceudvikling, der fokuserer på at styrke metodebevidsthed, forskningsledelse og fundraising.
- Vi vil skabe en tydelig kontinuitet i skolens talentudvikling fra bachelor-til ph.d.-niveau, og gøre karriereveje derefter gennemskuelige med opmærksomhed på diversitet på alle niveauer.
- Vi vil styrke og understøtte vores forskningsnetværk og samarbejder med såvel nationale som internationale partnere fra både videnskab og byggebranchen med større fokus på tværfaglige sammenhænge.
- Vi vil styrke formidlingen af vores forskning, så dens effekt på forskningsverdenen, samfundsdebatten og arkitektuddannelsen bliver tydeligere.
- Den fortsatte udvikling af AAA's forskningsmiljø og strategiske mål skal sikres gennem øget ekstern finansiering baseret på stærke forskningskompetencer.

Dato: 10-05-2021
Side 7 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs

Forskningsstrategien bliver udgivet i en fysisk version inden længe. Samtidig arbejdes der med en tilhørende forskningsstrategisk handlingsplan.

Aktiviteter

Arkitektenskolens Aarhus har sammen med Aalborg Universitet, Københavns Universitet, RUC, SDU, Aarhus Universitet og Kunstakademiet dannet netværket DARE (Danish Network for Architecture and Urbanism Research), som bl.a. vil gå i dialog med fonde om støtte til forskning i arkitektur og planlægning.

I samarbejde med Utzon Centret har forskere fra skolen arrangeret udstillingen [With love from Spain](#), der vises på Utzon centret frem til 21. oktober. Udstillingsperioden afsluttes med et internationalt symposium.

Forskere fra arkitektenskolens afholdt i januar med stor succes det ugelange webinar [Future Perspectives](#), der tiltrak mere end 300 deltagere dagligt fra hele verden. Webinaret afsluttede med lanceringen af hjemmesiden [DAB2020](#) et af de grønne pilotprojekter.

Udgivelser

Forskere fra arkitektskolen har udgivet bogen *Gellerup*, som er den anden af to bøger om velfærdssamfundets store boligkomplekser. [Se en lille film om bogprojektet.](#)

Opnåede bevillinger

Realdania har støttet projektet *Bygningskulturens Klimaindsats*, som skal munde ud i en hvidbog til sommer.

Ansøgninger

Der er i foråret afsendt to ph.d.-ansøgninger og en Sapere Aude ansøgning til Danmarks Frie Forskningsråd samt en erhvervsph.d.-ansøgning til Innovationsfonden.

Dato: 10-05-2021
Side 8 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs

Ph.d.-skolen

Der er indgået en ny samarbejdsaftale for den fælles ph.d.-skole med Designskolen Kolding. Aftalen lægger op til en mere jævnbyrdig ansvarsfordeling de to skoler imellem, og den daglige administration vedrørende ph.d.-studerende fra Designskolen Kolding skal derfor ikke længere varetages af Arkitektskolen Aarhus. Ph.d.-skolelederen placeres fortsat i Aarhus. Aftalen giver mulighed for, at Arkitektskolen Aarhus fremadrettet kan fokusere på at udbyde ph.d.-kurser skræddersyet til de forskningsområder og metodiske tilgange, der kendetegner ph.d.-projekterne ved Arkitektskolen, samtidig med, at der fortsat skal arrangeres fælles ph.d.-kurser i samarbejde med Designskolen Kolding. Det har været et stort ønske for Arkitektskolen Aarhus at etablere en ny ph.d.-skolestruktur.

På ph.d.-skolen arbejdes der med trivsel set fra den ph.d.-studerendes perspektiv, hvor man på én og samme gang er studerende og medarbejder. I maj afholdes et kursus med titlen Well-being and Stress Management, hvor sigtet er at skabe et trygt rum at dele usikkerheder forbundet med det at være ph.d.-studerende med hinanden, samtidig med at konkrete værktøjer til at skabe en fornuftig work-life balance præsenteres. Kurset skal på sigt være en fast del af introprogrammet for nye ph.d.-studerende, for at sikre en god onboarding proces.

Mathias Meldgaard forsvarede den 19. februar 2021 med succes sin ph.d.-afhandling "Kystbyen til forhandling – designinterventioner som katalysator for nye relationer mellem turisme og steder i Hvide Sande". Den meget spændende diskussion med bedømmerne har givet anledning til planlægning af et ph.d.-kursus, der tager udgangspunkt i netop



Mathias' forskning og arbejde med research by design. De tre bedømmere lektor Anne Tietjen fra Københavns Universitet, professor emerita Catharina Dyrssen fra Chalmers Tekniska Högskola og lektor Stefan Darlan Boris fra Arkitektskolen Aarhus vil sammen med professor og hovedvejleder Tom Nielsen bidrage som forelæsere ved kurset.

Ansøgningsprocesserne vedrørende to ph.d stillinger er netop afsluttet. Der var flere kvalificerede ansøgere, og der vil derfor blive ansat hele to ph.d.-stipendier i tilknytning til stillingen inden for Arkitekturhistorie, bygningsteknologi og materialer, og en ph.d.-stipendiat i stillingen indenfor Boliger, bygningskultur og teknologi.

Dato: 10-05-2021
Side 9 af 9

J.nr.: S21-14267
Ref.: rs