

LEDELSESBERETNING MAJ 2025

Dato: 06-05-2025

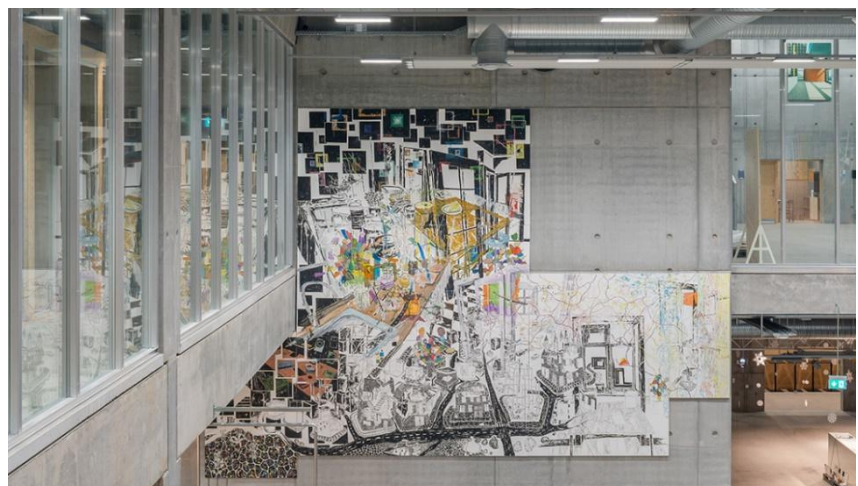
Side 1 af 7

J.nr.: S25-16758

D.nr.: D25-392709/8.0/8.0

Ref.: rs

Rektors ledelsesberetning første kvartal 2025



Rekruttering af studieledere og administrative ledere

På et morgenmøde i slutningen af april blev Arkitektskolens nye studieledere præsenteret for skolens ansatte. Efter en god proces med 11 ansøgere, er der nu samlet et team på i alt fem studieledere, som er rekrutteret på baggrund af et internt opslag og efterfølgende interview af rektor, prorektor og to videnskabelige ansatte. Der er i særlig grad lagt vægt på ansøgernes motivation, tilgang og forståelse for rollen som studieleder samt et ønske om at skabe et team med forskellighed i erfaringer, baggrunde, fagfelter, køn mv., som kan bringe en flerhed af stemmer og perspektiver i spil. De fem nye studieledere er Claudia Carbone, Anders Kruse Aagaard og Rune Christian Bach for bacheloruddannelsen, mens Carolina Dayer og Mo Michelsen Stockholm Krag bliver studieledere for kandidatuddannelsen.



Stillingerne som administrative ledere er slået åbent op og er i proces nu. Det er forventet, at de nye administrative ledere er ansat til juni, så hele den ny organisation er på plads efter ferien til august.

Forinden opslaget til henholdsvis studieleder og administrativ leder har der været en dialogfase, hvor de generelle funktionsbeskrivelser har været drøftet med alle ansatte.

Strategisk kompas

12. og 14. maj var alle ansatte og studerende i råd og nævn inviteret til dialogmøder om skolens strategiske kompas. I den første fase af arbejdet er der udarbejdet et notat, som beskriver skolen med præsentation af skolens ståsted, vores karakteristika og mulighedsrum. Notatet samler diskussioner over to til tre måneder i skolens råd og nævn, hvor bestyrelsens formulerede spørgsmål har været drøftet. Dette kan ses som en navigation af vores nuværende position fortalt med organisationens forskellige stemmer.

Dialogmøderne havde til formål at tage bestik af den bevægelse, som er i gang baseret på vores styrkepositioner. Med afsæt i notatet blev der i grupper arbejdet med at definere og præcisere de væsentlige områder, som betyder noget for den retning, som skolen skal tage. Dette brede input bruges nu videre af ledelsen til at tegne et første bud på vision og pejlemærker.

Der er herudover inviteret til et medarbejderseminar i Kulturhotellet i Herning primo august, hvor skolens ansatte samles om at drøfte udkast til pejlemærker, hvordan vi kommer derhen og de tryk, der påvirker os eksternt såvel som internt.

Opfølgning på Arbejdspladsvurdering (APV)

Som led i opfølgningen på den gennemførte Arbejdspladsvurdering (APV) i efteråret er der taget initiativ til en række nye tiltag for at styrke bl.a. kommunikationen fra ledelsen og trivslen blandt ansatte. Et af initiativerne vedrører en ny platform for ledelseskommunikation gennem et ugentligt nyhedsbrev, som skal være med til at sikre en transparent og løbende kommunikation fra ledelsen. De første tilbagemeldinger på nyhedsbrevet er meget positive.

Et andet initiativ er arbejdet med bemandingsplanen. I år vil bemandingsplanen blive sendt ud sammen med en beskrivelse af principper for bemanding. Dette skal være med til at sikre bedre transparens i tilblivelsen af bemandingsplaner. Som nye ting i forbindelse med udarbejdelse af principper er følgende kommet med:

- Deltagelse i råd og nævn – fastsættelse af principper for timetildeling for alle råd og nævn
- Faglig udvikling – alle studielektorer og studieadjunkter, der arbejder på fuld tid, kan få tildelt tid til faglig udvikling. Som udgangspunkt er udviklingstiden sat til 20% af arbejdstiden. Det nye studielederforum skal fastsætte nærmere rammer for indhold og opfølgning. Faglig udvikling kan være inden

Dato: 06-05-2025
Side 2 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs



for kunstnerisk udviklingsvirksomhed, fagdidaktiske projekter og praksisbaseret viden.

I år er bemandingsplansprocessen startet op med systematisk indsamling af underviseres ønsker til deres undervisningsfordeling. Dette er for at få det mest aktuelle og brede input som supplement til MUS mm.

Bemandingsplanen vil blive sendt ud til alle i udkast, så input fra undervisere kan være med til at kvalitetssikre den, inden der i juni gerne skulle være en endelig bemandingsplan. Den endelige bemandingsplan vil danne udgangspunkt for den kommende fordeling af personaleansvar i det nye studielederforum.

Uddannelsesområdet

Ansøgninger til arkitektstudiet

15. marts var der deadline for optagelse på bacheloruddannelsen efter sommer. Årets ansøgertal fortsætter den positive udvikling, der viser stor interesse for at uddanne sig til arkitekt – med en fortsat stigning i ansøgere, der vælger arkitektuddannelsen på Arkitektskolen Aarhus som førsteprioritet. Arkitektskolen har i år modtaget 812 ansøgninger. I april valgte 472 ansøgere at indsende en hjemmeopgave, som skal danne grundlag for udvælgelse af ca. 225 til en optagelsesprøve 24. og 25. maj, hvor 110 ansøgere udvælges til optagelse på studiet 1. september 2025.

Institutionsakkreditering

Som nævnt på sidste bestyrelsesmøde skal Arkitektskolen Aarhus igennem endnu en institutionsakkreditering i løbet af 2025. 1. og 2. maj havde Arkitektskolen besøg af et akkrediteringspanel, der vurderede skolens kvalitetssystem gennem interviews med studerende, ansatte og ledelsen, der alle har en særlig rolle i kvalitetssystemet eksempelvis gennem studienævnet. Besøget var meget velforberedt og veltilrettelagt og panelet kvitterede for at have mødt entusiastiske og motiverede repræsentanter fra skolen. På baggrund af panelets interviews er *evaluering af undervisningen* og *kvalitetssikring af vidgrundlaget* udvalgt til audittrails, som skal yderligere uddybes på panelets andet besøg til september.

Implementering af nyt curriculum

Curriculumrådet med repræsentanter fra de studerende, ansatte og ledelsen har i løbet af foråret evalueret implementeringen af det nye curriculum bl.a. gennem undervisningsevalueringer, portfolio reviews og dialog med studerende og ansatte. Rådet har drøftet forskellige scenarier for mulige justeringer af det nye curriculum primært som følge af, at der både blandt ansatte og studerende er et stort ønske om at gøre atelierforløbene længere, så der er bedre tid til fordybelse og til at eksperimentere. På kort sigt har ledelsen besluttet at udskyde de studerendes afleveringsfrister i efterårsemesteret, så der bliver længere tid til atelierforløbet. Det er muligt at planlægge eksaminer og andre opgaver i januar, så afleveringen kan rykkes fra før jul til medio januar. I løbet af efteråret arbejder Curriculumrådet videre

Dato: 06-05-2025
Side 3 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

med nærmere at analysere fordele og konsekvenser ved lidt større justeringer, som kræver ændringer i studieordningerne inden studieåret 2026/2027 begynder. Det er forventet, at ledelsen træffer endelig beslutning om evt. justeringer i begyndelsen af 2026. Som bilag til ledelsesberetningen vedlægges en oversigt over de studerendes vurderinger af kurser og atelierforløb i efterårssemestret. Generelt set er der stor tilfredshed med de nye formater.

Perspektiv – vidensfællesskab for den grønne omstilling

Arkitektskolen lancerede marts 2025 sin nye satsning på efter- og videreuddannelsesområdet *Perspektiv* som et pilotprojekt. Det første arrangement fandt sted den 6. marts med stor opbakning fra branchen og blev afviklet som et morgendialogmøde med titlen *"Kan den grønne trepart sikre vores fælles landskaber?"*. 11. marts var skolen vært for et seminar om *"hvordan principper for økologisk økonomi kan forme fremtidens praksis?"*. Bestyrelsen er tidligere blevet orienteret om initiativet, som skal danne ramme for et nyt tværfagligt vidensfællesskab, hvor forskere og praktikere mødes for at dele viden og udvikle nye løsninger til fremtidens bæredygtige byer, steder og landskaber. Med *Perspektiv* vil skolen bygge bro mellem teori og praksis og skabe et fællesskab, hvor beslutningstagere, specialister og forskere kan mødes og lære af hinanden.

Som tidligere oplyst på et bestyrelsesmøde har vi forespurgt styrelsen om mulighed for at trække på skolens egenkapital til at udvikle og opskalere *Perspektiv*. Dette ønske er desværre ikke imødekommet. Det er derfor uden denne mulighed, at der udarbejdes en forretningsmodel med erfaringer fra pilotfasen. Bestyrelsen vil blive præsenteret herfor på et senere møde.

Dato: 06-05-2025
Side 4 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs





Nyt studenterkulturhus

Arkitektskolen har arbejdet på at udvikle et nyt studenterkulturhus med udgangspunkt i, at de hvide containere – hvor studenterforeningerne sidder i dag – er midlertidigt opstillet og ikke kan blive stående. Det skal være et hus til vores egne studenterforeninger, men det skal være åbent for alle byens studerende. Derfor er der etableret et tæt samarbejde med Studenterhus Aarhus om udvikling og drift af arrangementer i studenterkulturhuset. Studenterhus Aarhus har et stort netværk og en solid erfaring med afholdelse af studenterevents. Der er udarbejdet visualiseringer, der flot illustrerer de regenerative principper for bygningen og det åbne og fællesskabende rum. Der er kommet mange positive interesseløsgivelser fra bl.a. borgmesteren i Aarhus og prorektor fra Aarhus Universitet. Der er foreløbig sendt en ansøgning om finansiering af projektet til Salling fonden og A.P. Møller fonden.

Dato: 06-05-2025
Side 5 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Masteruddannelsen NORDMAK

De studerende på masteruddannelsen NORDMAK afsluttede sit andet semesters besøg i Oslo i februar måned, hvor de studerende arbejdede med kulturarvens komponenter, systemer og materialer samt forvaltning af kulturmiljøer og verdensarv. Den nordiske master i kulturarv NORDMAK er en akademisk overbygningsuddannelse, der henvender sig til færdiguddannede kandidater, der arbejder professionelt med arkitektonisk kulturarv. Uddannelsen er en nordisk master, hvor de fire semestre finder sted i henholdsvis Danmark, Norge, Sverige og Finland. Studiet gennemføres på deltid fordelt over 2,5 år.

Forskningsområdet

Modtagelse af Franciska Clausen medalje

Lektor på Arkitektskolen Mo Michelsen Stochholm Krag modtog i marts en særdeles flot anerkendelse for sit arbejde med transformation af delvist affolkede landsbyer og nedrivningstruede bygninger. Ved den årlige stiftelsesfest for Akademiraadet blev der uddelt seks medaljer til arkitekter og billedkunstnere, som har ydet et helt særligt bidrag til samfundet. Mo modtog Franciska Clausen medaljen for sit arbejde med projektet Utopia Thy, der har skabt et innovativt eksperimentarium for bæredygtig udvikling i Thy.



Dato: 06-05-2025
Side 6 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Center for Regenerativt Byggeri

Realdania har støttet et forskningsprojekt, der er forankret i Aarhus Center for Regenerativt Byggeri med omkring 750.000 kr., som har som mål at skabe nye veje for byggeriets grønne omstilling. Projektet siger mod at gentænke, hvordan vi bygger og hvor arkitekturen kan bidrage positivt til klimaet, biodiversiteten og vores fælles fremtid.

20. maj afholder Center for Regenerativt Byggeri en tværfaglig dag med undertitlen "regenerativ praksis i bioregionen", hvor man sætter lys på en række aktører, der på hver deres måde arbejder konkret med regenerativt og biogent byggeri en i bioregional sammenhæng.

Life Terrains: Ny tværfaglig forelæsningsrække

Som en del af kurset *Methods* lancerer Arkitektskolen Aarhus en ny, kontinuerlig forelæsningsrække Life Terrains, der i de kommende år vil undersøge landskaber som mangefacetterede fænomener, økologiske, arkitektoniske, kunstneriske, sociopolitiske og eksistentielle. Yderligere oplysninger om skolens åbne arrangementer kan ses på [hjemmesiden](#)

WORKS + WORDS 2026

I samarbejde med Det Kgl. Akademi har Arkitektskolen Aarhus inviteret alle, der arbejder med kunstnerisk forskning inden for arkitekturfelter til at indsende forslag til WORKS+WORDS 2026, som holdes i Aarhus i foråret 2026. Det åbne call er en invitation til at udstille, beskrive og diskutere værker og ord, der indgår i den kunstneriske forskning både i det akademiske felt, i den professionelle praksis eller i selvstændigt regi.



Ph.d.-forsvar

11. marts blev afviklede skolen et ph.d.-forsvar om *3D Mapping of Vacant Buildings for Reuse*.

Andet

OPEN 2025

Nedtællingen er i gang til OPEN25, der finder sted fredag den 19. september. Med titlen *In the Eyes of the Ordinary* er festivalens program dedikeret til kritiske samtaler om arkitekturens evne til at frembringe ekstraordinære perspektiver og indsigter gennem det ordinære.

Med støtte fra de tre store fonde (Realdania, Dreyers Fond og Statens Kunstfond) samt øvrige bevillinger (Aarhus Kommune og VOLA) er der samlet hentet 1,6 mio. kr. i eksterne midler. Hertil kommer billetsalg og festivalpartneraftaler, der også bidrager til indtægter i den samlede økonomi. Det er forventningen, at festivalen igen i år kan melde udsolgt.

Dato: 06-05-2025
Side 7 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Lancering af nyt lydværk

13. maj lancerede Arkitektskolen lydværket *Mellemrum Mellem Rum*, som er en lydlig undersøgelse af forholdet mellem menneske, rum og kunst. Lydværket er skabt af David Pepe Birch og Kim G. Hansen og som seriens gennemgående fortæller medvirker skuespiller Signe Egholm Olsen. Seriens ni afsnit omhandler rumlige oplevelser af den kunstneriske udsmykning på Arkitektskolen Aarhus. Projektet er støttet og fuldt finansieret af Carlsberg Fondet. Det er muligt at lytte til lydværkerne [her](#)

Ny national arkitekturpolitik

Et ekspertudvalg nedsat af kulturministeren har afleveret deres bud på en ny dansk arkitekturpolitik. Anbefalingerne peger på et behov for vigtige forandringer i vores samfund, og hvordan arkitekturen kan bidrage. To af anbefalingerne retter sig direkte mod vores kerneopgaver: "Styrk strategisk forskningsindsats i bæredygtigt byggeri og ny æstetik" og "Styrk efter- og videreuddannelse til arkitekter og byplanlæggere". Den 12. maj deltog rektor i en konference om fremtidens arkitektur- arrangeret af Kulturministeriet i samarbejde med Social- og Boligministeriet samt By-, Land- og Kirkeministeriet. Her drøftede hun sammen med blandt andre kulturministeren, hvordan anbefalingerne kan omsættes til reel handling. På baggrund af debatten har rektor sendt et debatindlæg til Byrummonitor med en klar opfordring: "Den kommende arkitekturpolitik må ikke ende som gode intentioner alene – den skal følges op med konkrete handlinger og mod til forandring".