

LEDELSESBERETNING SEPTEMBER 2025

Dato: 05-08-2025

Side 1 af 7

J.nr.: S25-16758

D.nr.: D25-396671/15.0/15.0

Ref.: rs

Ledelsesberetning september 2025



Fælles personaleseminar august 2025

Alle skolens ansatte deltog i et vellykket fælles personaleseminar 6. og 7. august i Højhuset Kulturhotel i Herning. Arkitektskolens kommende strategiske kompas var et af de centrale omdrejningspunkter på seminaret med eksterne input om den nationale arkitekturpolitik og fremtidsperspektiver for uddannelses- og forskningsinstitutioner samt interne drøftelser af ledelsens første bud på en ambition i et strategiske kompas

og strategiske pejlemærker. Som afslutning på seminaret mødtes arkitektskolens ansatte i grupperingerne i den nye organisering til et første hilse-på møde.

På bestyrelsesseminaret skal bestyrelsen drøfte det strategiske kompas inden endelig beslutning på december mødet.

Strategisk rammekontrakt 2022-2025 forlænges med endnu et år

I begyndelsen af juli meldte uddannelses- og forskningsministeren ud, at de nuværende strategiske rammekontrakter 2022-2025 forlænges med endnu et år bl.a. som følge af store forandringer af hele det videregående uddannelsesområde. Der er samtidig et ønske om at genoverveje, om den nuværende styringsramme kan gøres mere fokuseret med en enklere administration. I samme udmelding orienterede ministeren også om, at der i den kommende tid vil være en dialog med uddannelsesinstitutionerne om forskningssikkerhed og beredskab, som får stadig større betydning og bevågenhed.

Dato: 05-08-2025
Side 2 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Som det fremgår af styrelsens generelt set meget positive tilbagemelding på arbejdet med den strategiske rammekontrakt i 2024, er der markeret en særlig opmærksomhed på stigningen i antallet af studerende, som falder fra studiet inden for det første år fra 2,1 pct. i 2023 til 6 pct. i 2024 jf. vedlagte tilbagemelding fra ministeriet på statusredegørelsen for 2024. Da der fortsat er tale om ganske få studerende 6 ud af 107 optagne (4 danske og to norske) følger ledelsen udviklingen, før der evt. igangsættes særlige initiativer.

Dialogforum for Arkitekturuddannelse og Praksis (DAP)

Der er indtrådt nye medlemmer i arkitektskolens dialogforum med praksis, så panelet nu består af følgende medlemmer:

- Britta Bjerregaard Pørksen, chef for Plan & Byggeri, Viborg Kommune (udpeget af Kommunalteknisk Chefforening)
- Jesper Back, adm. direktør og partner E+N (udpeget af DanskeArk)
- Birthe Utrup, stiftende partner DET BLÅ (udpeget gennem LINKEDs netværk for startup-tegnestuer)
- Frank Jensen, bestyrelsesformand og ejer, Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma (udpeget af DI)
- Lone Bendorff, CEO & partner C.F. Møller (udpeget af DanskeArk)
- Bettina Vorsøe Elkjær, CEO DK Roof A/S (udpeget af DI)
- Kim Pretzmann Olesen (stiftende partner NORDPIL) (udpeget af Arkitektforeningen)

DAP fungerer primært som sparringspartner for arkitektskolens ledelse om uddannelsens kvalitet og relevans, dimittendernes kompetencer og arbejdsmarkeds vilkår og bidrager derigennem til udviklingen af uddannelsen. DAP har eksempelvis har

været inddraget i arbejdet med det strategiske kompas og vil fortsat fungere som en ekstern sparringspartner også i det i videre arbejde.



Dato: 05-08-2025
Side 3 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Nyt fra uddannelsen

Afgængere og dimission 26. juni 2025

26. juni blev årets dimission for 81 afgængere afholdt i Rytmask Sal i Musikhuset. Traditionen tro var der enkelte afgængere, som modtog priser og legater. VOLAs to rejselegater gik til projekterne "Lowland Farmland Changeland", som bl.a. havde fokus på stigende vandstande, forurening og tab af biodiversitet. Projektet viser landskabsarkitektens relevante rolle i arbejdet med nogle af vor tids største udfordringer. Projektet "Liberation Common Ground: Adaptive Transformation of Post-War Housing" blev også honoreret. Projektet havde fokus på muligheder for transformation af boligheder til mere flydende boligformer, hvor forskellige grader af fællesskab og privatliv kan sameksistere.

På arkitekt Henning Larsens 100 års dag 20. august hædrede Henning Larsen Fond talentfulde dimittender fra landets to arkitektskoler. Fra Arkitektskolen modtog fem dimittender en pris for projekter som "Utilizing what we have and realizing what we need – a radical regeneration of DSB Maintenance area" og "Formen som fortælling – et hus til Dan (Turell)".



Dato: 05-08-2025
Side 4 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Studiestart

Arkitektskolen har i år optaget 110 nye bachelorstuderende og 98 kandidatstuderende. Som de foregående år er der fortsat tale om en højere andel kvinder end mænd. I år var 73 % af de optagne bachelorstuderende kvinder. Der pågår derfor fortsat et strategisk arbejde omkring skolens rekruttering af nye studerende i et forsøg på at tiltrække flere mandlige studerende. 10 pct. af de optagne er fra Norge (11 personer). Samlet set er der 20 % udlændinge blandt de optagne på bacheloruddannelsen. Ud over Norge er der også optagne fra Tyskland, Island, Sverige og Letland. På kandidatuddannelsen er der i alt 20 internationale studerende, heraf 12 selvbetalere hvilket er flere end i de foregående år, hvor der typisk har været mellem 3 til 8.

Institutionsakkrediteringspanelets 2. besøg 24. og 25. september

Efter et første besøg på Arkitektskolen Aarhus i begyndelsen af maj får skolen endnu engang besøg af akkrediteringspanelet i slutningen af september. Panelet vil denne gang have særligt fokus på evalueringen af undervisningen og kvalitetssikring af videngrundlaget. Denne gang skal panelet interviewe studerende og undervisere på udvalgte studieenheder og kurser for bl.a. at høre nærmere om, hvad der sker, når en problemstilling identificeres gennem undervisningsevalueringerne. Det er forventet, at arkitektskolen modtager panelets udkast til en samlet rapport i begyndelsen af 2026.

Implementeringen af nyt curriculum

Arkitektskolens undervisere har for 2. gang forberedt undervisningen i indeværende studieår inden for rammerne af et nyt curriculum. Det gælder både for de to kursusforløb på hvert semester og atelierforløbene. I løbet af efteråret vil det nedsatte råd af undervisere, studerende og ledelse fortsat have fokus på at følge implementeringen tæt med henblik på at analysere behovet for eventuelle justeringer.



af de nye studieordninger fra næste studieår. Såfremt der er behov for justeringer, skal rådet komme med anbefalinger inden jul. Rådet har bl.a. været meget optaget af balancen mellem kurserne og atelierarbejdet og studierejsernes placering som selvstændige kursusforløb.

Undervisningens dag

15. august blev den årlige Undervisningens Dag afholdt, hvor arkitektskolens pædagogikum kursister præsenterede deres projekter. I alt ni spændende, inspirerende og meget forskellige projekter blev præsenteret. De havde alle det til fælles, at underviserne havde eksperimenteret med undervisningen for at skabe bedre læringssituationer. Et af projekterne havde fokus på vejledningen af de studerende i, hvornår et projekt er "godt nok", så de studerende lærer at prioritere deres tid rigtig, et andet projekt undersøgte, hvordan man skaber en tryk læringssituation på et kursusforløb og endelig havde et tredje fokus på, hvordan sparring på tværs af afgangsgrene kan styrkes med et format kaldet *Byggemøderne*.

Dato: 05-08-2025
Side 5 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Nyt fra forskningen

Center for kommende landskaber (CELA)

CELA har opnået kontakt til partnere fra fagmiljøer, som arkitektskolen ikke tidligere har arbejdet sammen med, og deltager nu i en stor Grand Solution ansøgning til Innovationsfonden, der er ledet af GEUS.

Forskere fra CELA bidrog i juni til EVU-pilotprojektet *Perspektiv* med et feltbesøg i Landskabslaboratoriet Eskelunden om eksperimenterende landskabspraksis, og centret har været repræsenteret på Klimatopmødet i Lemvig og på kulturmødet på Mors.

Aarhus Center for regenerativt byggeri (ACRB)

ACRB deltog også i Klimatopmødet med en debatsalon, og har selv afholdt to velbesøgte "Extended dialogue" arrangementer henholdsvis i maj om regionale tilgange til biogene materialer med præsentationer fra både praksis og forskning, og i september om "Den Cirkulære By".

Ny bevilling

Professor Mogens Morgen har opnået to bevillinger på samlet 2 mio. kr. fra hhv. Realdania og Louis-Hansens Fond til forskningsprojektet *Restaureringskunst i Danmark – 1918 til i dag*. Projektet skal løbe over 3 år og skabe et overblik over, hvilke strategier man har haft for restaurering og hvordan bygninger er blevet restaureret gennem tiden med henblik på at forbedre den fremtidige restaureringspraksis.

ICSA konferencen

Professor Marie Frier Hvejsel er præsident for The International Association for Structures and Architecture (IASA), der i juli afholdt en stor, international og tværfaglig konference (REstructure REmaterialize REthink REuse — ICSA2025). Arkitektskolen var



stærkt repræsenteret med præsentationer og sessions fra 9 af skolens egne forskere, og flere samarbejdspartnere i Center for Regenerativt Byggeri. MFH vil igen være co-chair på næstkommende ICSA i 2027 som et led i styrkelsen af arkitektskolens internationale netværk.

Holstebro Sygehusgrund

Konsortiet bag Holstebro Sygehusgrund har svaret på arkitektskolens oplæg til en samarbejdsaftale, som lægger op til, at skolen skal dække en større del af økonomien i samarbejdet. En gruppe af forskere, ledet af tre af skolens professorer, er nu nedsat til at konkretisere og bemande projektets elementer. Det er forventningen, at en samarbejdsaftale er på plads til oktober eller november.

Forskningsstrategi 2025-2030

Det nye Forskningsledelsesforum tager som noget af det første fat i udarbejdelsen af en ny forskningsstrategi, der bliver et supplement til det kommende strategiske kompas. En status på og evaluering af den gældende forskningsstrategi 2020-2025 vil indgå i arbejdet som baggrundsmateriale.

Dato: 05-08-2025
Side 6 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Andet

Arkitekturfestival OPEN25 19. september 2025

Når Arkitektskolen Aarhus 19. september for femte gang afholder den internationale arkitekturfestival, sker det under temaet *In the Eyes of the Ordinary*. Festivalen er igen kurateret af Karen Kjærgaard i samarbejde med to co-curators, Asal Mohtashami og Bendik Herdlevær Støckert. Årets OPEN udforsker hverdagens arkitektur og kaster lys på arkitekturens oversete detaljer. Ved at undersøge det ordinære og se på slid og tilpasninger foretaget af brugerne over tid, bevæger vi os tættere på arkitekturen, kulturarven og til ideen om det ordinære som basis for al arkitektur. På hvilke måder kan anerkendelse af det almene bidrage til demokratiske værdier som lige adgang til boliger, institutioner og offentlige rum, og har det ordinære potentiale til at spille en større rolle i en opfordring til mådehold og omsorg for jorden?

Fra seks scener vil mere end 50 indflydelsesrige arkitekter, forskere, forfattere og aktører fra praksis diskutere og bidrage til debatter, udstillinger og film, der skaber vigtige samtaler mellem praksis, branche og akademien. I år er der som noget nyt en afslutningsdebat i et telt, ligesom der vil være spektakulære udstillinger med to af skolens forskere og en rap-performance med unge fra Gellerup.

OPEN25 er støttet med omkring 1,9 mio. kr. af Statens Kunstfond, Dreyers Fond, Realdania, Aarhus Kommune samt 20 festivalpartnere. Festivalens kapacitet ligger fortsat omkring 1100 gæster, og ambitionen er, at der igen bliver udsolgt. Læs det fulde program på aarch.dk/en/open25/.



Administrative besparelser

Som bestyrelsen blev orienteret om på sidste møde, har regeringen lanceret et statsligt arbejdsprogram, der skal være med til at sikre en endnu bedre offentlig sektor. Det statslige arbejdsprogram indebærer administrationsbesparelser for min. 5,5 mia. kr. frem mod 2030 og en sanering af statslige tilsyn, regler, krav og målsætninger. Bestyrelserne for henholdsvis Det Kgl. Akademi og Arkitektskolen Aarhus har som opfølgning herpå sendt et brev til uddannelses- og forskningsministeren med en kraftig opfordring til, at de to institutioner i videst muligt omfang fritages fra besparelserne i lighed med de kunstneriske uddannelsesinstitutioner på Kulturministeriets område. Alternativt at arkitektskolerne gives samme vilkår som de uddannelsesinstitutioner, der har selveje som eksempelvis universiteterne, hvor der skal ske en omlægning af midlerne. Der er desuden fulgt op på dette med et brev til uddannelses- og forskningsordførerne med samme budskab.

Dato: 05-08-2025
Side 7 af 7

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs