



REFERAT AF BESTYRELSESMØDE

I mødet deltog: Carsten With Thygesen (formand), Signe Kongebro (næstformand), Andreas Lykke-Olesen, Helle Borup Friborg, Mads Blenker, Lise Jangaard og Tobias Fjeldstad Futtrup.

Der var afbud fra Karen Olesen.

Herudover deltog: Kristine Leth Juul, Christian Koch Ramsing, Rasmus G. Hansen, Thomas Bo Jensen og Rebekka Sylvest (referent)

Referat af bestyrelsesmødet 20. februar 2025

Godkendelse af mødets dagsorden og punkter til eventuelt

Formanden bød indledningsvist velkommen til studerende Tobias Kjeldstad Futtrup, som indtil sommer erstatter Sara Lysemose Poulsen i bestyrelsen, mens hun er på udveksling. Tobias indtræder efter sommer i bestyrelsen i stedet for Lise Jangaard, hvor hun bliver færdig med studiet.

Mødets dagsorden blev godkendt.

Godkendelse af referatet af sidste bestyrelsesmøde

Referatet af mødet 15. december blev godkendt.

Nyt fra formand og rektor

Formanden orienterede om, at ministeren har sat temaet: Europas oplysningstid 2.0 på dagsordenen på det årlige uddannelses- og forskningsmøde med landets rektorer og bestyrelsesformænd for de videregående uddannelsesinstitutioner den 10. og 11. april.

Rektor uddelte en folder om Arkitektskolens pilotprojektet *Perspektiv* på efter- og videreuddannelsesområdet, hvor der i løbet af foråret udbydes en række arrangementer i en abonnementsordning. Arkitektskolen har søgt ministeriet om at få lov til at bruge af egenkapitalen til finansiering af projektet. Ministeriet har indkaldt til et møde i april, hvor bl.a. finansieringen skal drøftes.

Dato: 24-02-2025

Side 1 af 6

J.nr.: S25-16758

D.nr.: D25-389247/4.0/4.0

Ref.: rs



Arkitektskolen holder åbent hus / *Udays* for potentielle ansøgere til bachelorstudiet den 20., 21. og 22. februar, hvor studerende præsenterer studiet og viser rundt på skolen.

Rektor orienterede herudover om, at Aarhus Kommunes stadsdirektør og den nye borgmester besøger skolen og bl.a. har fokus på byen som vækstgenerator.

Rektor oplyste, at det desværre ikke har været muligt at besætte rektorstillingen på Designskolen i Kolding, så stillingen skal genopslås. Styrelsen har taget initiativ til at forberede processen på Arkitektskolen om udpegning af nye bestyrelsesmedlemmer fra årsskiftet. Emnet vil blive yderligere belyst på maj-mødet i bestyrelsen.

Afslutningsvist nævnte rektor, at der er stor travlhed overalt i organisationen lige nu med implementering af nyt curriculum og organisationsprocesserne. Der er i ledelsen en opmærksomhed herpå, som blandt andet adresseres i initiativer rettet mod opfølgningen på APV.

Dato: 24-02-2025
Side 2 af 6

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Rektors ledelsesberetning

Rektor orienterede om den vedlagte ledelsesberetning for 2024, hvor fokus blandt andet har været på rektorskiftet og ikke mindst det nye curriculum, hvor bæredygtighed har fået en mere central rolle. Seneste portfolio review viste et højt fagligt niveau på tværs af studieenhederne samtidig med, at der blev udtrykt et behov for at kigge nærmere på balancerne mellem kurser og projektarbejdet.

Der har i 2024 også været en særlig indsats rettet mod rekruttering af nye studerende for at opnå en mere ligelig kønsmæssig fordeling. Det sker eksempelvis ved at kigge nærmere på hjemmeopgaven, som forholdsvist færre mænd end kvinder vælger at besvare.

Arbejdet på opbygningen af forskningscentrene om *Regenerativt Byggeri* og *Kommende Landskaber* blev ligeledes fremhævet som succesfulde initiativer med stor bevågenhed fra branchen.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning med en opfordring til fortsat at have fokus på en mere ligelig kønsmæssig fordeling blandt de studerende.

Kort orientering om ny organisering

Rektor præsenterede processen med etablering af en ny organisation fra sommeren 2025, som består af flere dele. Ansættelsen af direktør og prorektor forventes at være på plads i begyndelsen af marts. Ansættelsen af studieledere igangsættes nu med en forventning om, at nye studieledere er udpeget inden påske og det derved bliver muligt at tage højde for disse ansættelser i bemandingsplanen for efteråret. Ansættelsen af administrative ledere forventes først at være på plads til maj/ juni



afhængig af omfanget af eksterne ansættelser. På samme måde som sidst afholdes dialogmøder i organisationen i de kommende processer.

På forskningsområdet er der nedsat en arbejdsgruppe med forskningschefen, labkoordinatorer, professorer og forskningskoordinatoren. Arbejdsgruppen vil medio marts præsentere en kortlægning af beslutninger og ansvarsområder på forskningsområdet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Årsrapport 2024

Rektor og administrationschefen præsenterede udkast til Arkitektskolens årsrapport, som både indeholder en faglig og en regnskabsteknisk del efter en skabelon fastsat af ministeriet. Det er ledelsens vurdering, at Arkitektskolens faglige resultater samlet set kan betragtes som tilfredsstillende. Arkitektskolen budgetterede med et nul resultat i 2024, men skolen kom ud af året med et underskud på 0,4 mio. kr. Underskuddet skyldes primært, at bygningsvedligehold steg markant i 2024 fordi overgangen til Statens Facility Management (SFM) ikke reducerede andre udgifter til bygningsvedligehold.

Bestyrelsen godkendte årsrapporten med forslag om yderligere at uddybe arbejdet med det strategiske mål om den kunstneriske tilgang og evt. tilføje flere refleksioner om dimittendledigheden. Handleplanen for arbejdet med den strategiske rammekontrakt 2025 blev taget til efterretning.

Orientering om APV

Rektor orienterede om fokusområderne i en handleplan, som skolens Samarbejdsudvalg og Arbejdsmiljøudvalg har fastlagt som opfølgning på den APV, der blev gennemført i efteråret. Der er blandt andet tale om opfølgning på ansattes tilkendegivelser om et højt arbejdstempo/ stress, hvor der igangsættes et analysearbejde med afsæt i temaerne "nyt curriculum" og "bemandingsplan". Analysearbejdet skal identificere stress og belastningsfaktorer med henblik på at komme med konkrete forslag til justeringer. Der er herudover behov for en styrket fælles ledelseskommunikation, der allerede er taget højde for gennem ugentlige nyhedsmails fra ledelsen jf. vedlagte præsentation på mødet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og det blev aftalt, at bestyrelsen igen orienteres om arbejdet, når resultaterne af APV 2026 foreligger.

Informationssikkerhed

Administrationschefen orienterede om den aktuelle, høje trusselsvurdering og som følge heraf ministeriets beslutning om årlige tilsyn med statsinstitutionernes informationssikkerhed. Herudover blev informationssikkerhedssystemet på

Dato: 24-02-2025
Side 3 af 6

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs



arkitektskolen gennemgået og det blev foreslået, at bestyrelsen som ledelsesansvarlig årligt orienteres om arbejdet jf. præsentationen på mødet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning med opbakning til, at bestyrelsen årligt præsenteres for en status for skolens arbejde med informationssikkerheden. Da systemet i øjeblikket er ved at blive omlagt vil årets præsentation ske i løbet af efteråret.

Institutionsakkreditering

Uddannelseschef Rasmus G. Hansen orienterede om den kommende institutionsakkreditering, hvor et akkrediteringspanel skal undersøge om Arkitektskolen arbejder systematisk med at sikre uddannelsernes kvalitet og relevans. Som et konkret eksempel herpå præsenterede uddannelseschefen, hvordan elementer fra kvalitetssystemet har været med til at præge udviklingen af det nye curriculum.

Dato: 24-02-2025
Side 4 af 6

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning. Bestyrelsesformanden deltager som repræsentant for bestyrelsen i et interview af akkrediteringspanelet den 1. maj sammen med skolens ledelse.

Strategiske emner – det strategiske kompas

Rektor orienterede om status for arbejdet med det strategiske kompas, hvor der i første omgang har været en dialog i skolens råd og nævn om de spørgsmål, bestyrelsen har været med til at formulere. Drøftelsen med råd og nævn pågår fortsat, men af de foreløbige tilbagemeldinger, som samles af professor emeritus Niels Albertsen, vurderes det bl.a., at Arkitektskolen har et helt unikt studiemiljø, en samarbejdende kultur blandt underviserne samt en række bredt anerkendte forskningsområder. Der efterlyses en større åbenhed i forhold til andre uddannelser og et større fokus på at være "branchens strategiske forskningscenter" jf. præsentationen fra mødet.

I den kommende tid åbnes for en større inddragelse af organisationen under hensyntagen til det pres, som pt. pågår omkring implementeringen af det nye curriculum. På et seminar for medarbejdere i august fastlægges fremtidens pejlemærker og den nye organisation kan begynde at arbejde med strategien.

Rektor præsenterede herefter udkast til et program for bestyrelsens besøg på Aalto Universitet som led i arbejdet med Arkitektskolens kommende strategi. Aalto Universitet er interessant at besøge på grund af universitetets særlige fokus på tværfaglige partnerskaber og den kreative tænkning, som går på tværs af universitet samt bevidstheden om, hvordan universitet har impact på centrale samfundsmæssige problemstillinger.

Bestyrelsen tog orienteringen om status for arbejdet med det strategiske kompas til efterretning med et ønske om i den videre proces i særlig grad at have fokus på det nordiske og sikre en opmærksomhed på det unikke, det er vigtigt at bevare fremover. Bestyrelsen godkendte vedlagte udkast til et program for et besøg på Aalto Universitet, som både omfatter en drøftelse med universitetets øverste ledelse og en dialog med ledelsen på arkitekturområdet. Der var også forslag om at integrere en dialog med Aaltos eksterne samarbejdspartnere i programmet.

Øvrige strategiske emner

Christian Koch Ramsing orienterede om status for skolens kulturprojekter primært omkring Trivselsrådets arbejde. Der har blandt andet været arbejdet med at præcisere rollerne for såvel de eksterne som interne bedømmere i bedømmelsessituationer afledt af nogle uhensigtsmæssige hændelser. En arbejdsgruppe har nærmere undersøgt mulighederne inden for de lovgivningsmæssige rammer og der har netop været gennemført en test af et nyt bedømmelsesformat med tydeligere roller for både de eksterne og interne censorer samt vejlederne. Testen forløb tilfredsstillende. I regi af de øvrige kunstneriske uddannelsesinstitutioner pågår der en drøftelse af, om det er muligt at indføre samme bedømmelsesmodel på tværs af institutionerne.

Administrationschefen orienterede herudover om Trivselsrådets og Diversitetsudvalgets initiativ om by-stander træningskurser for studerende i studenterforeningerne, som skal være med til at styrke de studerende viden om, hvordan man håndterer oplevelser med krænkende handlinger. Der er også fortsat fokus på at etablere rum til fordybelse og ro for studerende på skolen.

Forskningsområdet

Forskningschefen orienterede om det mulige forskningssamarbejde med Holstebro omkring udviklingen af den gl. sygehusgrund. Arkitektskolen har sendt udkast til en samarbejdsaftale og afventer fortsat en tilbagemelding fra Holstebro.

Eventuelt

Bestyrelsen opfordrede til, at der i tilrettelæggelsen af bestyrelsesmøderne integreres gode mulighed for drøftelser i bestyrelsen.

Bestyrelsens egen tid

Dato: 24-02-2025
Side 5 af 6

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs



Dato: 24-02-2025

Side 6 af 6

J.nr.: S25-16758

Ref.: rs