



REFERAT AF BESTYRELSESMØDE 17. SEPTEMBER 2025

Deltagere: Carsten With Thygesen, Signe Kongebro, Andreas Lykke-Olesen, Helle Borup Friberg, Tobias Futtrup, Mads Blenker og Karen Olesen

Herudover deltog: Kristine Leth Juul, Christian Koch Ramsing, Thomas Bo Jensen og Rebekka Sylvest (referent)

Dato: 29-09-2025

Side 1 af 5

J.nr.: S25-16758

D.nr.: D25-399027/3.0/3.0

Ref.: rs

Referat af bestyrelsesmødet 17. september 2025

Opfølgning på bestyrelsesseminar

Bestyrelsen kvitterede endnu en gang for et rigtig godt seminar med et interessant oplæg til en ambition og pejlemærker som en strategisk ramme for Arkitektskolen Aarhus. Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med dialogen og den konstruktive feedback på seminaret, som viser en stor konsensus omkring arbejdet. Bestyrelsen påpegede vigtigheden af en kommunikationsstrategi, som når bredt ud til forskellige interessenter.

Godkendelse af mødets dagsorden og punkter til eventuelt

Mødets dagsorden blev godkendt.

Godkendelse af referatet af bestyrelsesmødet 22. maj 2025

Referatet af bestyrelsesmødet 22. maj 2025 blev godkendt.

Meddelelser

Bestyrelsesformanden orienterede om baggrunden for, at bestyrelsesledelsen på både det Kgl. Akademi og Arkitektskolen Aarhus har valgt at sende vedlagte brev til uddannelses- og forskningsministeren med ønske om, at de to institutioner ligestilles med øvrige uddannelses- og forskningsinstitutioner i forbindelse med udmøntningen af de statslige besparelser. Der er endnu ikke kommet en tilbagemelding fra ministeren.

Rektor orienterede om forlængelsen af perioden for de strategiske rammekontrakter og ministerens ønske om, at uddannelses- og forskningsinstitutionerne sætter fokus på beredskab og sikkerhed.



Rektor orienterede herudover om deltagelse i en middag med ministeren i anledning af EU-formandskabet, hvor ministeren havde inviteret uddannelses- og forskningskolleger fra EU.

Rektorerne for de videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner (RKU) har netop haft et møde med Novo Nordisk Fonden for at undersøge muligheden for, at også de kunstneriske uddannelsesinstitutioner bliver indbefattet af universiteternes aftale med de store private fonde om projekttillæg til dækning af indirekte omkostninger.

Rektor nævnte afslutningsvist, at arkitektskolens EVU-kursus om byplanlægning, som har været gennemført gennem mange år, ikke længere er omfattet af positivlisten, som flere andre kurser for akademikere. Det betyder, at ledige kursister ikke længere kan få betalt kurset. Der er dog en forventning om, at jobcentrene fortsat økonomisk vil støtte lediges deltagelse i kurset.

Dato: 29-09-2025
Side 2 af 5

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Vicebestyrelseslederen afsluttede punktet med kort at orientere om processen for ansættelse af en ny bestyrelsesleder.

Ledelsesberetning september 2025

Rektor supplerede den vedlagte Ledelsesberetning for september 2025 med at nævne, at den strategiske rammekontrakt er forlænget til udgangen af 2026, hvilket tidsmæssigt passer bedre set i forhold til arbejdet med det strategiske kompas. Som det fremgår af tilbagemeldingen fra styrelsen, er der kommet en gul anmærkning pga. stigningen i antallet af studerende, som falder fra studiet på det første år. Ledelsen er opmærksom på problematikken og har valgt i første omgang at følge udviklingen nøje, da der fortsat er tale om et meget lavt frafald. Bestyrelsen bad om, at der følges op på styrelsens kommentar til skolens forklaring i forhold til opgørelsesperioden. Der er igangsat en nærmere analyse.

Da 73 pct. af de nyoptagne bachelorstuderende er kvinder vil der på skolen fortsat være et stort fokus på evalueringen af optaget.

Den gl. sygehusgrund i Holstebro har sendt et revideret finansieringsforslag tilbage til arkitektskolen om et fremtidigt forskningssamarbejde. Arkitektskolen er ved at bemande projektet, hvor den primære ressource er en nyansat lektor. Sideløbende udarbejdes et grundigt projektgrundlag. Allerede nu skal studerende fra skolen i gang med at gennemføre et projektarbejde i Holstebro.

Akkrediteringspanelet besøger arkitektskolen for 2. gang den 24. og 25. september, hvor 35 studerende og undervisere skal interviewes om de to udvalgte audit trails om uddannelsesevalueringer og videngrundlaget. Det er forventet, at skolen får en tilbagemelding fra panelet i begyndelsen af 2026.



Rektor nævnte, at rektoratet har drøftet brugen af det øgede økonomiske råderum i resten af 2025 og bl.a. gerne vil afsætte midler til at styrke skolens grafiske identitet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Regnskabs- og budgetopfølgning

Christian Koch Ramsing nævnte, at regnskabet for 2025 følger udviklingen fra de foregående år med periodeforskydninger, så der i den første del af året er et øget mindre forbrug, som typisk indhentes i løbet af året. Det ser dog ud til, at der i 2025 er et større mindre forbrug end vanligt, og at der derfor er flere midler til rådighed i efteråret. Rektoratet arbejder med en plan for den frie budgetramme for 2. halvår på 2 mio. kr.

Dato: 29-09-2025
Side 3 af 5

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Det blev herudover nævnt, at rammen for Finanslov 2026 som forventet er reduceret med 3,2 mio. kr. set i forhold til 2025. Der pågår fortsat forhandlinger om forskningsreserven, som traditionelt kan medføre en ekstra bevilling til arkitektskolen. Det strategiske fokus i budget 2026 er aktiviteter i det strategiske kompas, styrkelse af rammerne for udvikling og forskning og efter- og videreuddannelse.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning med en konstatering af, at der i nogle tilfælde synes at være tale om små eksterne forskningsbevilling, det ikke umiddelbart virker rentabelt at søge. Det kan være en fordel, hvis forskningsområdet samles for at skabe en større tyngde.

Evaluerings af EVU-pilotprojektet Perspektiv og den fremtidige indsats

Programchef Line Toft præsenterede hovedkonklusionerne i evalueringen af pilotprojektet Perspektiv, som har løbet af stablen i perioden fra marts til august 2025. Der har været 7 forskellige arrangementer i perioden med i alt 184 deltagere. Deltagerne har været meget begejstrede for arrangementerne. Det praksisorienterede, netværksskabende og tværfagligheden er centrale nøgleord fra deltagerne jf. vedlagte præsentation. Der er et ønske fremover at adskille formaterne morgenperspektiv og seminarerne tydeligere i en forventning om at nå flere potentielle deltagere. Egentlige ECTS belagte efter- og videreuddannelseskurser udvikles efter behov.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og anbefalede bl.a., at arkitektskolens aftagerpanel DAP bruges som dialogpartner også i forhold til EVU-projektet. Der var også et forslag om at transmittere morgenperspektiv arrangementerne digitalt som led i at nå ud til en bredere og mere geografisk spredt målgruppe.

Strategiske emner

Ny organisering



Rektor præsenterede vedlagte interne organisationsdiagram og nævnte, at den nye forskningsledelse, som består af to af professorerne, inviteres med på et kommende bestyrelsesmøde for at uddybe den nye forskningsorganisering. Det nye forskerlederforum har bl.a. haft fokus på en revideret forskningsstrategi, som flugter med det strategiske kompas og en øget økonomisk prioritering af de samlede ressourcer. Prorektor supplerede med at orientere om arbejdet blandt de nye studieledere, som bl.a. har sat fokus på en øget kommunikation til underviserne. Rektoratet supplerede med at orientere om det lederudviklingsforløb, som er planlagt for de nye ledere i løbet af efteråret.

Nyt curriculum

Rektor orienterede om det fortsatte arbejde i det nedsatte Curriculumråd, som i løbet af efteråret bl.a. sætter fokus på studierejserne og valgfagene. Der er allerede gennemført mindre justeringer af det nye curriculum med ændringer af bedømmelsesformater og som et pilotforsøg at forlænge atelierforløbene i efteråret ved at udskyde de studerendes afleveringsfrist til efter jul.

Dato: 29-09-2025
Side 4 af 5

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Kulturprojekter

Christian Koch Ramsing orienterede fra skolens diversitetsudvalg, som er i gang med at opdatere handleplanen og blandt andet ønsket at sætte fokus på inkluderende kultur og grænseoverskridende adfærd i et samarbejde med skolens Trivselsråd. Der er for anden gang gennemført et onboardingforløb for nye kandidatstuderende, som har fået en meget positiv feedback.

Rektor supplerede med at nævne, at der på medarbejdersiden i skolens Samarbejdsudvalg har været en drøftelse af handleplanen som opfølgning på seneste APV, hvor eksempelvis processen for arbejdet med bemandingsplanen allerede er blevet justeret og det er forventet, at de nye studieledere arbejder videre med processen. Det blev nævnt, at en del af skolens videnskabelige medarbejdere uden forskning har fået tildelt udviklingstid bl.a. til styrkelse af det kunstneriske grundlag i undervisningen. På ledelsessiden er kommunikationen styrket. Der er i Samarbejdsudvalget et ønske om i foråret at følge op på bl.a. tilkendegivelserne om et højt arbejdstempo ved en temperaturmåling blandt skolens ansatte.

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning.

Orientering om informationssikkerhed og beredskab

Christian Koch Ramsing orienterede om udmeldingen fra ministeriet om trusselsbilledet som særligt i forhold til cybersikkerheden er høj, så det medfører et øget tilsyn og betydeligt flere ressourcer hertil. På arkitektskolen er der i løbet af sommeren sket en omlægning af skolens it-systemer samtidig med, at sikkerhedsorganiseringen er ved at blive konsolideret. Det er forventet, at udgifterne hertil beløber sig til ca. 0,5 mio. kr. mod budgetteret 250.000 kr. 1. oktober skal arkitektskolen sammen med de øvrige videregående uddannelsesinstitutioner



indberette sårbarheder og kapaciteter til ministeriet, som grundlag for et videre arbejde med etablering af specifikke beredskabsplaner i det kommende år. Direktøren orienterede afslutningsvist om den beredskabsplan, som arkitektskolen har udarbejdet i tilfælde af brand mv.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og udtrykte tilfredshed med skolens fokus på området.

Årshjul og mødeplan

Bestyrelsen drøftede forslag til møder i 2026. Det blev aftalt, at der er behov for at finde et alternativt tidspunkt for mødet i februar måned. De øvrige datoer blev fastsat til følgende:

- 26. maj kl. 10-15
- 29. og 30. september (fra kl. 10 dag 1 til ca. 14 dag 2)
- 9. december kl. 10-15

Dato: 29-09-2025
Side 5 af 5

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

Der vil fortsat være usikkerheder omkring mødeplanen for 2026, som kan ændre sig som følge af de nye medlemmers kalendere.

Det blev samtidig aftalt, at bestyrelsesmødet 18. december holdes i København.

Bestyrelsen blev introduceret for en oversigt over emner til de kommende bestyrelsesmøder, som vedlægges dagsordenerne.

Eventuelt

Andreas Lykke-Olesen orienterede om de forskellige innovationsmiljøer på Aarhus Universitet, som kan være af interesse også for de studerende på arkitektskolen. Såvel innovationsdirektør Jeppe Dørup Olesen fra the Kitchen og institutleder Kaj Grønbæk fra Institut for Datalogi stiller sig gerne til rådighed for en dialog.