



REFERAT AF BESTYRELSESMØDE 18. DECEMBER 2025

I mødet deltog: Carsten With Thygesen, Lisbet Wolters, Andreas Lykke-Olesen, Karen Olesen, Tobias Kjeldstad Futtrup og Josefine Bank-Mikkelsen

Herudover deltog: Kristine Leth Juul, Christian Koch Ramsing, Thomas Bo Jensen og Rebekka Sylvest (referent)

Afbud: Signe Kongebro, Mads Blenker og Helle Borup-Friberg

Dato: 22-12-2025

Side 1 af 3

J.nr.: S25-16758

D.nr.: D25-401997/3.0/3.1

Ref.: rs

Referat

Velkomst og præsentationsrunde

Bestyrelseslederen bød velkommen til mødet, som både var et velkomstmøde for de nyvalgte studerende i bestyrelsen og samtidig et afskedsmøde for de tre bestyrelsesmedlemmer, som træder ud af bestyrelsen fra 1. januar. Bestyrelseslederen nævnte, at bestyrelsen trods flere afbud fortsat er beslutningsdygtig, da der er fem bestyrelsesmedlemmer til stede samt bestyrelseslederen.

Godkendelse af mødets dagsorden og referat af mødet 17. september 2025

Mødets dagsorden, referatet af bestyrelsesmødet 17. september samt noter fra bestyrelsens seminar om det strategiske kompas 16. september blev godkendt.

Korte orienteringspunkter

Rektor nævnte, at Arkitektskolen Aarhus er indstillet til en positiv institutionsakkreditering af akkrediteringspanelet, hvilket er meget glædeligt. Akkrediteringsrådet træffer en endelig beslutning i marts måned. Det blev aftalt, at akkrediteringspanelets rapport sendes ud med referatet.

Rektor nævnte herudover, at de kunstneriske institutioner i regi af RKU har været til et godt møde med departementschefen, hvor bl.a. fremtidens strategiske rammekontrakter blev drøftet. Der har også været et indledende møde med den nye bestyrelsesleder om onboarding af de nye bestyrelsesmedlemmer.

Arkitektskolen har netop modtaget en ny bevilling på 5 mio. kr. til forskningsprojektet Utopia Thy fra Readania og et tilsvarende beløb fra Thisted Kommune. Sammen med øvrige mindre bevillinger bliver der i alt 13 mio. kr. til at bedrive forskning og udvikling i området i perioden fra 2026 til 2029.

Prorektor orienterede om status for samarbejdet om den gl. sygehusgrund i Holstebro, hvor der er forventninger om, at der snarest kommer en aftale på plads med



ansættelser omkring 1. april, som sammen med professorgruppen skal arbejde med projektet.

Ledelsesberetning december 2025

Bestyrelsen tog den vedlagte Ledelsesberetningen for december 2025 til efterretning uden yderligere bemærkninger.

Godkendelse af det strategiske kompas

Rektor præsenterede vedlagte oplæg til et strategisk kompas for Arkitektskolen og fortalte om processen siden bestyrelsesseminaret i september med drøftelser i skolens råd og nævn, dialogmøder med ansatte og en afsluttende journalistisk gennemskrivning. Ambitionen er strammet til og hedder *Fælles om en smuk og ansvarlig arkitektur*. Pejlemærkerne er, som anbefalet af bestyrelsen, reduceret til tre og efterfølgende suppleret af landkender, som skal være med til at tydeliggøre, om skolen er på rette vej. Rektor præsenterede herudover et oplæg til en ny visuel identitet for skolen og et oplæg til, hvordan Arkitektskolen vil arbejde med kompasset i 2026 samt en kommunikationsplan jf. vedlagte præsentation.

Bestyrelsen godkendte det strategiske kompas og nævnte, at det er positivt, at pejlemærkerne er blevet reduceret og at det meste unikke pejlemærke med forestillingsevnen præsenteres først. Det blev endvidere bl.a. nævnt, at ambitionen vil give anledning til en del drøftelser, hvilket er positivt og modigt. Processen for arbejdet med kompasset i 2026 blev taget til efterretning med bl.a. en stor opbakning til forslaget om et internt call, som tidligere har fungeret godt i organisationen. Bestyrelsen nævnte et par enkelte forslag til en mindre præcisering af, at det ikke blot er de unge, som er udfordret af at kunne danne sig håbefulde forestillinger om fremtiden. Bestyrelsen påpegede endvidere, at kompasset taler meget godt sammen med den nationale arkitekturpolitik, som for nylig er blevet offentliggjort.

Godkendelse af budget 2026

Christian Koch Ramsing præsenterede hovedpunkterne for budget 2026, som har fokus på fastholdelse af niveauet for uddannelse og forskning. Der budgetteres igen med et nul-resultat. Finanslovsbevillingen stiger med 1,7 mio. kr. til 110,8 mio. kr. i 2026. I faste priser er skolens bevilling faldet med 3,9 mio. kr. siden 2019. Der er i budgettet afsat 8,3 mio. kr. til strategiske prioriteringer såsom forskning i den grønne omstilling, kunstnerisk udvikling, velfærd og transformation. Derudover er der fortsat budgetteret med strategiske udviklingsmidler til studerendes trivsel, curriculum, efter- og videreuddannelse samt arkitekturfestivalen OPEN. Som i 2025 er der budgetteret med en indtægt på 2 mio. kr. fra eksternt finansierede forskningsprojekter.

Frem mod årets udgang bliver der en fri budgetramme på 0,9 mio. kr., som skal bruges til nyindretning af tegnesale, cykelskur og ny grafisk identitet og dermed sikrer, at året rammer det budgetterede 0-resultat.

Bestyrelsen godkendte budgettet, hvor der er budgetteret med en reduktion af beløbet til den særlige indsats ift. de studerendes trivsel, som dog fortsat er på et højt niveau. Der var et ønske fra bestyrelsen om, at indsatsen kan øges, hvis den kommende trivselsmåling viser et mindre tilfredsstillende resultat.

Regnskabet efter 3. kvartal 2025 blev efterfølgende præsenteret, som viser et overskud på 2,8 mio. kr., hvilket giver en positiv budgetafvigelse på 2,8 kr. i forhold til budgettet. Den positive afvigelse skyldes bl.a. et mindre forbrug og periodeforskydninger.

Bestyrelsen tog regnskabet for 3. kvartal til efterretning.

Dato: 22-12-2025
Side 2 af 3

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs

**Orientering om sikkerhedsberedskab og informationssikkerhed**

Christian Koch Ramsing orienterede om status for sikkerhed og beredskab i organisationen. Der har bl.a. været et møde i styrelsen 1. oktober 2025 om uddannelses- og forskningsinstitutionernes sårbarheder og kapaciteter. Der forventes en tilbagemelding på mødet fra ministeriet i 2026 og muligvis et krav om, at sikkerhed og beredskab integreres i de kommende strategiske rammekontrakter. Der har også været et årligt tilsyn med informationssikkerheden og en opdatering af skolens it-sikkerhedsinstruks med mere reduceret risikovillighed set i forhold til tidligere pga. et generelt øget fokus på vigtigheden af informationssikkerhed og et ændret trusselsbillede. Der er herudover et arbejde i gang med at etablere en ny beredskabsorganisation jf. vedlagte præsentation.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Eventuelt

Bestyrelsen havde ingen bemærkninger til eventuelt.

Dato: 22-12-2025
Side 3 af 3

J.nr.: S25-16758
Ref.: rs