



BESTYRELSESMØDE 30. SEPTEMBER 2022

Dato: 03-10-2022
Side 1 af 6

J.nr.: S22-15060
D.nr.: D22-342942/0.0/0.1
Ref.: rs

Referat af bestyrelsesmødet 30. september 2022

1. Godkendelse af mødets dagsorden og punkter til eventuelt

Mødets dagsorden blev godkendt og bestyrelsesformanden nævnte, at han havde et emne, der ville blive orienteret om under eventuelt.

2. Godkendelse af referatet af sidste bestyrelsesmøde

Referatet af bestyrelsesmødet 24. maj 2022 blev godkendt.

3. Nyt fra formanden og rektor

Bestyrelsesformanden nævnte indledningsvist, at arkitekturfestivalen OPEN blev afholdt på skolen den 8. september. Det er vurderingen, at festivalen dannede en fantastisk ramme for diskussioner mellem branchen, gæster udefra, studerende og ansatte på skolen.

Formanden orienterede fra formødet den 12. september med skolens ledelse, hvor bestyrelsesmødet og seminaret den 29. og 30. september blev tilrettelagt.

13. september deltog bestyrelsesformanden i et møde om LINKED med blandt andre styregruppeformand Dan Boyter, skolens rektor og projektleder af LINKED på Arkitektskolen Aarhus. Det er vurderingen, at det kan blive vanskeligt med offentlig støtte til en fortsættelse af LINKED-projektet, som udløbet med udgangen af 2022. Der er derfor behov at undersøge mulighederne for andre finansieringskilder. Der er samtidig et ønske om, at arkitektskolen i et eller andet omfang fortsætter med at fokusere på de opgaver, som løses i regi af LINKED gerne i et samarbejde med øvrige kunstneriske skoler.



Rektor orienterede om det årlige styrelsesdialogmøde med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen den 14. september. Der var denne gang tale om en første drøftelse af arbejdet og organiseringen af den nye strategiske rammekontrakt. Styrelsen udtrykte tilfredshed med arbejdet. Styrelsen orienterede herudover om baggrunden for, at skolen har fået et afslag på ansøgningen om dispensation fra karakterkravet. Det sker primært ud fra en teknisk forklaring om manglende mulighed for at give dispensation.

Rektor orienterede derudover om, at regeringens seneste udspil om 1 årige kandidatuddannelser, som i givet fald også vil berøre arkitektuddannelsen. Det er endnu uklart, om regeringen vil få opbakning til forslaget og hvad der vil ske, såfremt der udskrives valg inden længe.

Dato: 03-10-2022
Side 2 af 6

J.nr.: S22-15060
Ref.: rs

4. Rektors ledelsesberetning

Rektor supplerede den vedlagte ledelsesberetning fra september 2022 med følgende emner:

Hverdagen på Exners Plads

Det er tydeligt at mærke, at der i det nye studieår er etableret en god hverdag i de nye fysiske rammer på skolen, som virker tilfredsstillende for såvel studerende som ansatte.

Arkitekturfestivalen OPEN

Arkitekturfestivalen OPEN den 8. september var en stor succes og har vist sig at være en god platform for skolen til at markere sig. Det er vurderingen, at OPEN fungerer som en langt bedre kommunikationsplatform end en løbende kommunikation om aktiviteter på skolen. Festivalen er nu ved at blive evalueret med henblik på evt. justeringer og udvikling af et format, som passer til skolens ressourcemæssige situation.

De studerendes trivsel

Rektor orienterede om, at skolens drøftelser og håndtering af de studerendes trivsel er blevet mere professionel gennem de senere år. Der er opbygget metoder til at håndtere udfordringer i dagligdagen. Der er dog fortsat behov for at have et fokus på området.

Nyt curriculum

Der er i øjeblikket et stort fokus på et nyt curriculum. Som det også kom til udtryk på bestyrelsesseminaret, er timingen den rigtige og der har været en god proces med inddragelse af mange medarbejdere. I august måned deltog alle skolens undervisere i et seminar som led i kvalificeringen af



struktur og indhold for et nyt curriculum. Skolens professorer har nu overtaget arbejdet og med de nyansatte professorer, er der etableret et godt grundlag for det videre arbejde.

Udfordringer

Rektor nævnte, at selv om det går rigtig godt på mange områder, er der også nogle udfordringer. Det drejer sig om den stramme økonomiske situation, en statslig udlicitering af servicefunktioner og senest regeringens udmelding om 1årige kandidatuddannelser.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning med et ønske om på et kommende møde at afsætte tid til en drøftelse af den stigende skævhed i kønsbalancen blandt de studerende. De bestyrelsesmedlemmer, som deltog i OPEN, udtrykte stor tilfredshed med formatet og i særlig grad de studerendes engagement. Der var i bestyrelsen forslag om i højere grad at bruge OPEN som ramme for at formidle skolens forskning og styrke kommunikationsindsatsen omkring festivalen.

Dato: 03-10-2022
Side 3 af 6

J.nr.: S22-15060
Ref.: rs

5. Opfølgning på bestyrelsesseminaret 29. september 2022

Der var i bestyrelsen enighed om, at seminaret forløb rigtig godt med mange spændende oplæg, som viser, at arkitektskolen har et stærkt forskningsmæssigt og undervisningsmæssigt afsæt for at arbejde med bæredygtighed og den grønne omstilling. De muligheder, som skolens nye bæredygtighedsprofessor kan tilføje, vil være en styrkelse af den mere databaserede tilgang til bæredygtighed som er et vigtigt supplement til den essentielle kunstneriske og kreative tilgang.

Bestyrelsen supplerede med at gøre opmærksom på, at det er vigtigt, at de studerende gennem studiet opnår en stærk kernefaglighed og ikke mindst, at der etableres en selvstændighed hos de studerende, som gør, at de efterfølgende kan tage aktivt del i den grønne omstilling.

6. Arkitektskolen Aarhus som selvejende institution

Bestyrelsesformanden introducerede til bestyrelsens ønske på sidste møde om at drøfte fordele og ulemper ved selveje.

På mødet blev følgende fordele og ulemper ved selveje nævnt:

Fordele

- Bedre mulighed for fleksibilitet i både den strategiske og økonomiske planlægning på skolen
- Bedre rammer for rekruttering af videnskabelige medarbejdere pga. en længere planlægningshorisont.



- Bedre mulighed for brug af skolens egenkapital
- Undgå regler og rammer som statslige styrelser er pålagt. Regler som ikke altid er lige hensigtsmæssige for en videregående uddannelsesinstitution.

Ulemper

- Usikkerhed om finansieringsgrundlaget, som kan ændre sig og måske blive erstattet af samme finansieringsmodel som universiteternes.
- Usikkerhed om tildeling af taxamertilskud, hvis universiteternes finansieringsmodel overføres ved selveje – om vi vil få det høje taxamertilskud (som de tekniske uddannelser) eller det lave taxamertilskud (som de humanistiske uddannelser).
- Uklart hvor stor en andel af skolens nuværende egenkapital, som vil blive overført til skolens egen disposition i tilfælde af selveje.

Dato: 03-10-2022
Side 4 af 6

J.nr.: S22-15060
Ref.: rs

Bestyrelsen besluttede i forlængelse af drøftelsen om fordele og ulemper at tildele formanden et mandat til at arbejde videre for selveje af arkitektskolen.

7. Orientering om arkitektskolens arbejde med nyt curriculum

Rektor orienterede om visionen for et nyt curriculum. Det handler om, at uddannelsen skal styrkes gennem øget forståelse og viden om Nordisk natur, kultur og arkitektur. Med det øgede krav om viden og kunnen omkring bæredygtighed, nye bosætningsbehov for fremtidens transformationsopgaver er det visionen, at skolens kandidater har en stor naturindsigt og kulturforståelse og en kunstnerisk dannelse som fundament jf. præsentationen fra mødet.

Rektor orienterede herudover om den videre proces for curriculumarbejdet, hvor skolens professorer nu er i gang med at beskrive de faglige læringsfelter. Efterfølgende bliver der en bredere høringsfase på skolen og inddragelse af Studienævnet og fagrelevante ansatte. Bestyrelsen vil på de kommende møder blive orienteret om status for arbejdet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og kvitterede for arbejdet, som falder godt i tråd med bestyrelsens ønske om at styrke de studerendes viden om bæredygtighed og den kunstneriske tilgang i undervisningen.

8. Status for arbejdet med de studerendes trivsel



Administrationschefen orienterede om det igangværende arbejde med de studerendes trivsel, som har bevæget sig fra at have fokus på analyser og undersøgelser af problemets art, igangsætning af en række initiativer for alle skolens studerende til nu en mere målrettet indsats og en bevidst kobling ml. trivsel og læring, som en ny trivselskonsulent skal hjælpe med. I efteråret er fokus også på ungdomskulturen og sammen med ministeriet er der arrangeret en studierejse til USA, som forhåbentlig kan hjælpe med yderligere inspiration.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

9. Budget- og regnskabsopfølgning

Administrationschefen orienterede om halvårsregnskab 2022, som viser et underskud på 2,9 mio. kr. Det skyldes primært udgifter relateret til indflytningen til ny skole og de stigende energipriser. Det handler også om manglende indtægter fra eksternt finansierede projekter. Styrelsen har bevilget et underskud på i alt 2,4 mio. kr. – så samlet set forventes et årsresultat på minus 2,5 mio. kr.

Administrationschefen orienterede herudover om rammen for budget 2023, hvor finanslovsforslaget rummer en reduktion i nettoudgiftsbevillingen på 2,7 mio. kr. set i forhold til 2022. Der er forslag om, at der næste år afsættes strategiske puljemidler til udmøntning af forskningsstrategien og konsolidering af uddannelsen gennem curriculumarbejdet.

Bestyrelsen tog orienteringen om såvel halvårsregnskabet for 2022 som forventninger til budget 2023 til efterretning. På bestyrelsens møde til december skal det endelige budget for 2023 godkendes.

10. Status for arbejdet med den strategiske rammekontrakt 2022-2025

Rektor orienterede om arbejdet den nye strategiske rammekontrakt og det netop overståede dialogmøde med styrelsen. Der var i styrelsen tilfredshed med det igangsatte arbejde.

Bestyrelsen tog orienteringen om status for arbejdet med den strategiske rammekontrakt til efterretning.

11. Evaluering af bestyrelsens arbejde og samarbejdet med skolens daglige ledelse

Bestyrelsesformanden indledte drøftelsen med et forslag om, at der i forbindelse med bestyrelsens årlige evaluering i 2023 gennemføres en

Dato: 03-10-2022
Side 5 af 6

J.nr.: S22-15060
Ref.: rs



grundigere evaluering, der også kan bruges som afsæt for arbejdet i en kommende bestyrelse.

Bestyrelsesmedlemmerne tilkendegav generelt set stor tilfredshed med arbejdet i bestyrelsen og med de initiativer, som ledelsen arbejder med inspireret af bestyrelsens input.

12. Eventuelt

Bestyrelsesformanden orienterede om en klage fra nogle studerende. Det er vurderingen, at sagen er håndteret helt som reglerne foreskriver.

Dato: 03-10-2022
Side 6 af 6

J.nr.: S22-15060
Ref.: rs