



REFERAT AF MØDE I BESTYRELSEN 17. MAJ 2017

Deltagere: Ingelise Bogason, Nille Juul-Sørensen, Peder Elgaard, Andreas Lykke-Olesen, Carsten With Thygesen, Karen Olesen, Marianne Kazar, Christopher Germann Bæhring og Anne Sofie Gille-Udsen

Desuden deltog: Torben Nielsen, Kristine Leth Juul, Anne Mette Boye (under pkt. 4), Jesper Bruun Johnsen (under pkt. 6 og 7) og Rebekka Sylvest (referent)

Dato: 18.05.2017
Side 1 af 4

J.nr. 012-1-17
RS

Temadrøftelse: Digitalisering

Andreas Lykke-Olesen orienterede om drøftelserne i den nedsatte arbejdsgruppe om digitalisering i arkitekturen jf. vedlagte præsentation.

Det medførte en række refleksioner i bestyrelsen om arkitekters fremtidige rolle set i lyset af den kommende digitale udvikling, hvor mange opgaver af mere teknisk karakter løses digitalt. Der blev blandt andet udtrykt forventning om, at de arkitektstuderende får kendskab til en vifte af digitale redskaber, som kan bruges efter behov, når arkitektens kunstneriske kompetencer skal i spil.

Der var stor tilfredshed i bestyrelsen med den indledende temadrøftelse og det blev aftalt, at bestyrelsesmøderne fremover søges indledt med en temadrøftelse inden for skolens strategiske områder. Rektor opfordrede medlemmerne til at komme med forslag til kommende strategiske temadrøftelser.

1. Godkendelse af dagsordenen og punkter til eventuelt

Mødets dagsorden blev godkendt og ingen af medlemmerne tilkendegav problemer i forhold til habilitet.

2. Godkendelse af referat af bestyrelsesmødet 27. februar 2017

Udkast til referat af mødet 27. februar blev godkendt.

3. Orientering fra bestyrelsesformanden og rektor



Formanden kommenterede det udsendte notat fra ministeriet om de kommende strategiske rammekontrakter. Til juni kommer ministeren med et udspil om overordnede samfundsmæssige mål, som afsæt for de kommende kontraktforhandlinger. Der er lagt op til en højere grad af inddragelse af bestyrelsen med bl.a. to årlige dialogmøder ml. ministeren og institutionernes bestyrelsesformænd og rektorer. Formanden påpegede, at der i den kommende tidsplan vil blive lagt vægt på inddragelse af både bestyrelsen og skolens medarbejdere og studerende. Rektor orienterede om det kommende oplæg til bevillingssystem for universiteterne, hvor der blandt andet er lagt op til, at 10 % bevilges i forhold til beskæftigelse og gennemførelse. De kunstneriske uddannelsesinstitutioner er ikke med i forslaget.

Dato: 18.05.2017

Side 2 af 4

J.nr. 012-1-17

RS

4. **Rektors ledelsesberetning**

Rektor gennemgik kort den udsendte ledelsesberetning og notaterne om de særlige strategiske indsatsområder inden for digitalisering og beskæftigelse. Lektor Anne Mette Boye supplerede skolens indsats i forhold til praksissamarbejde jf. vedlagte præsentation.

Det blev aftalt, at der pga. igangværende politiske diskussioner udarbejdes en tabel over optaget til henholdsvis BA og KA, hvor andelen af internationale (nordiske, EU og andre) fremgår. Det blev ligeledes aftalt, at det økonomiske forbrug til de strategiske indsatsområder fremadrettet skal angives tydeligt gerne i skemaform til bestyrelsen. Bestyrelsen opfordrede i øvrigt skolen til øget kommunikation om de mange gode historier og anmodede om en invitation til udstillingen 11. september om skolens engagement i Aarhus som Kulturhovedstad 2017.

5. **Ny skole**

Prorektor orienterede om status for Ny skole jf. vedlagte præsentation. Der er akut brug for, at ministeren tager stilling til skolens ansøgning om brug af egenkapitalen, så det samlede antal kvadratmeter øges. Formanden og rektor aftaler nærmere.

6. **Orientering om Arkitektskolens budget for 2017 og principper for økonomistyring**

Økonomikonsulent Jesper Bruun Johnsen gennemgik det tilsendte materiale om den ændrede økonomistyring på skolen, som bestyrelsen tog til efterretning og udtrykte tilfredshed med den øgede transparens i forhold til økonomistyringen.

7. **Resultatopgørelse pr. 1. kvartal**



Bestyrelsen godkendte resultatopgørelsen for første kvartal og opfordrede til, at der i god tid udarbejdes en aktivitetsplan, så det er muligt at tilpasse aktiviteterne til økonomien.

8. Opfyldelse af mål i udviklingskontrakten

Rektor gennemgik kort status for udviklingskontrakten, hvor der er igangsat mange aktiviteter. Der er et par enkelte områder, hvor skolen ikke forventer at igangsætte initiativer, da det er mere relevant at sætte fokus på egne strategiske indsatsområder såsom beskæftigelsesindsatsen. Bestyrelsen godkendte den udsendte status for opfyldelse af mål i udviklingskontrakten.

9. Skabelon for nøgletal

Rektor orienterede om vedlagte skabelon for nøgletal, som de tre kunstneriske uddannelsesinstitutioner er blevet enige om. Hertil er tilføjet økonomiske nøgletal og forslag til nøgletal inden for forskning og ph.d.

Bestyrelsen udtrykte ønske om færre nøgletal, som kort kan give bestyrelsen et overblik over skolens virke og strategiske indsatsområder. Nøgletallene skal bl.a. bruges som afsæt for de kommende strategiske rammekontrakter.

10. Studentertilfredsheds- og dimittendundersøgelser

Rektor gennemgik kort resultatet af den landsdækkende studentertilfredsheds- og dimittendundersøgelse, herunder nogle af de emner, som skolen vil sætte fokus på som følge af undersøgelsen. Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med undersøgelsens resultater og tog orientering til efterretning.

11. Opfølgning på bestyrelsesevaluering

Formanden orienterede om det vedlagte forslag til nedsættelse af et økonomi- og revisionsudvalg med Carsten With Thygesen som formand og Ingelise Bogason, rektor, administrationschefen og skolens økonomikonsulent som medlemmer. Økonomi- og revisionsudvalget skal på bestyrelsens vegne orienteres mere detaljeret om skolens økonomi. Det vil fortsat være i bestyrelsen, at beslutninger træffes. Bestyrelsen tiltrådte forslaget og det blev aftalt, at Carsten With Thygesen fremsender et revideret forslag til kommissorium.

12. Bestyrelsesseminar 4. - 5. september 2017

Bestyrelsen drøftede det udsendte udkast til program for bestyrelsesseminaret. Der var tilslutning til, at skolens strategiske retning i en Ny skole skal danne rammen for seminaret. Det blev aftalt, at der skal indlægges luft i programmet til at komme ud evt. som walk-and-talk.

Dato: 18.05.2017
Side 3 af 4

J.nr. 012-1-17
RS



Der var forslag om, at punktet om strategisk ledelse placeres først på dagen evt. med oplæg fra Rane Willerslev.

Dato: 18.05.2017

Side 4 af 4

J.nr. 012-1-17

RS

Arbejdsgruppe om digitalisering i arkitekturen

Andreas Kragh, Department Leader VDC LAB MT Højgaard

Carsten Primdahl, arkitekt, partner i tegnestuen Cebra

Andreas Lykke-Olesen, arkitekt, partner i tegnestuen Kollision

Mads Rydahl, CVO and Founder UNSILO.com

Thomas William Lee, arkitekt, studieadjunkt, Arkitektskolen Aarhus

Per Kortegaard, arkitekt, lektor, Arkitektskolen Aarhus

Asbjørn Søndergaard, Phd.studerende, partner i Odico

Lumi Gala Tomren, Architect student, Arkitektskolen Aarhus

Chris Thurlbourne, Head of Master Studies and moderator

Alle kigger i krystalkuglen

Alle råber disruption

**Alle faggrupper og leverandører koblet til
byggebranchen forsøger at forstå
konsekvenserne af digitaliseringen**

To trends blev diskuteret:

**Digitalisering af byggeriet
&
Smart software**

**Robotstyrede produktionsprocesser, der
minimerer tidsforbrug og samtidig understøtter
en høj grad af customization**

**Vil den tidsmæssige og økonomiske besparelse
overføres til "mere designarbejde"?**

...næppe

**...men en sammenhængende proces fra design
over produktion til implementering kræver
styrede data-modeller**

Dem der udvikler platformen sætter retningen

- Itunes, Youtube, Uber, AirBnb...

Alle kan bestille en "byg-et-hus-robot" og hente en model fra Ihouse, men hvem leverer modellen og hvordan skal man vælge?

- en mulig position for arkitekten?

**Garage-band gør at alle kan producere musik,
men højtprofileret musik udvikles ikke af
brugerne selv**

- en mulig position for arkitekten?

Kan vi udvikle disse platforme?

...eller skal vi være eksperter i at bruge dem?

Hvor kan/skal vi placere os?

**Den smarte software kan designe løsninger
baseret på hårde og bløde parametre**

**Arkitekten leverer de nødvendige inputs til
beregningsmodellen**

- en mulig position for arkitekten?

**Arkitekten vælger blandt de bedste beregnede
løsninger**

- en mulig position for arkitekten?

**Grundlæggende er forståelsen af den digitale
model**

- BIM

**Kreativ anvendelse af data fra BIM-modellen kan
vise nye veje, skabe nye forståelser**

- en mulig position for arkitekten?

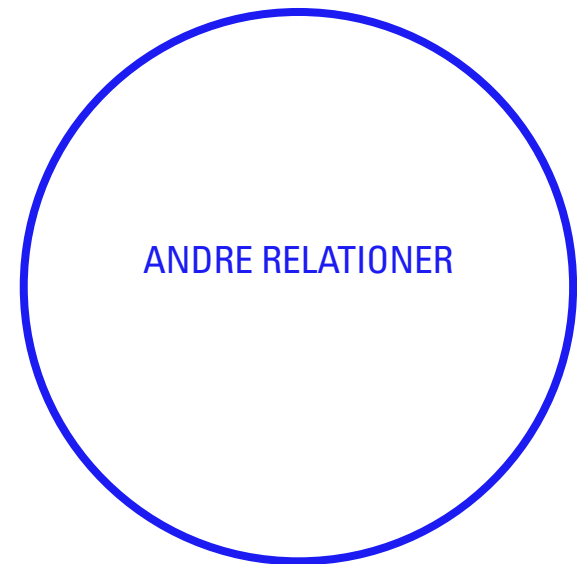
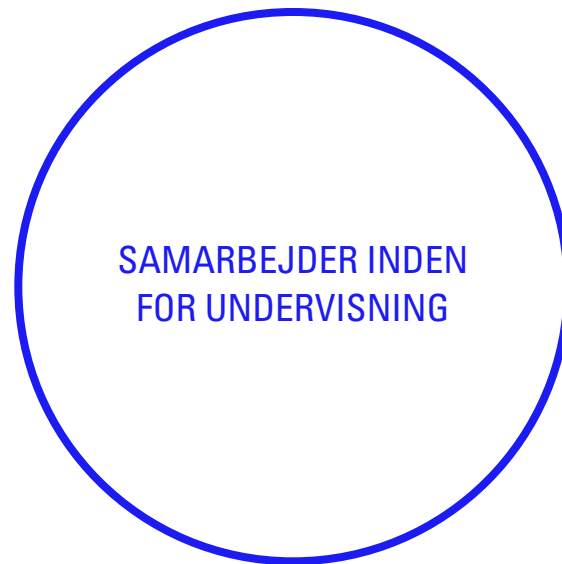
Det kræver et digitalt mindset og store sociale evner at agere som arkitekt

Det skal oparbejdes igennem konkret arbejde, men på et generelt plan

- AutoCad er sikkert død i morgen...

ENGAGING *THROUGH* ARCHITECTURE

PRAKSIS SAMARBEJDER
BESTYRELSESMØDE DEN 17. MAJ 2017



ET MINDSET

FORSKNING

- REALDANIA: KORTLÆGNING AF KULTURMILJØER
- MINISTERIET FOR TRANSPORT, BYGNINGER OG BOLIGER: DIGITAL PRODUKTION OMDANNELSE AF TOMME BOLIGER
- URBAN ALGAE FOLLY
- ODICO OG DTU COMPUTE

SAMARBEJDER INDEN
FOR FORSKNINGEN

ANDRE FORMATER

- SEMINARER (KULTURMILJØ PROJEKTET)
- OPEN ROOMS SEMINARER
- ENKELTE FORSKERE, DER INVOLVERE SIG I KORTERE TID

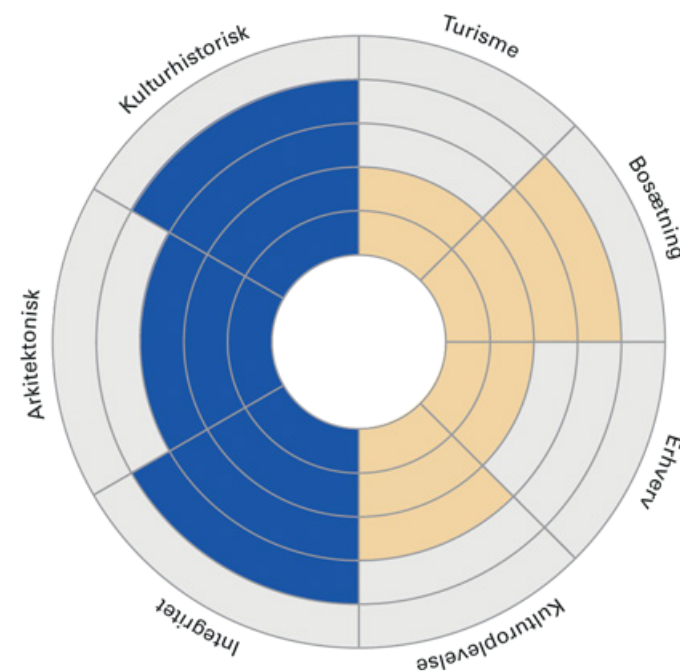
PHD-STUDERENDE

- ERHVERVSPHD BL - KULTURARV I ALMENE BOLIGER
- FREMTIDENS BYFORNYELSE - ERHVERVSAREALER
- OPTICUT - DIGITALPRODUKTION
- THISTED KOMMUNE - FUNKTIONSTØMTE BYGNINGER

KULTURMILJØ



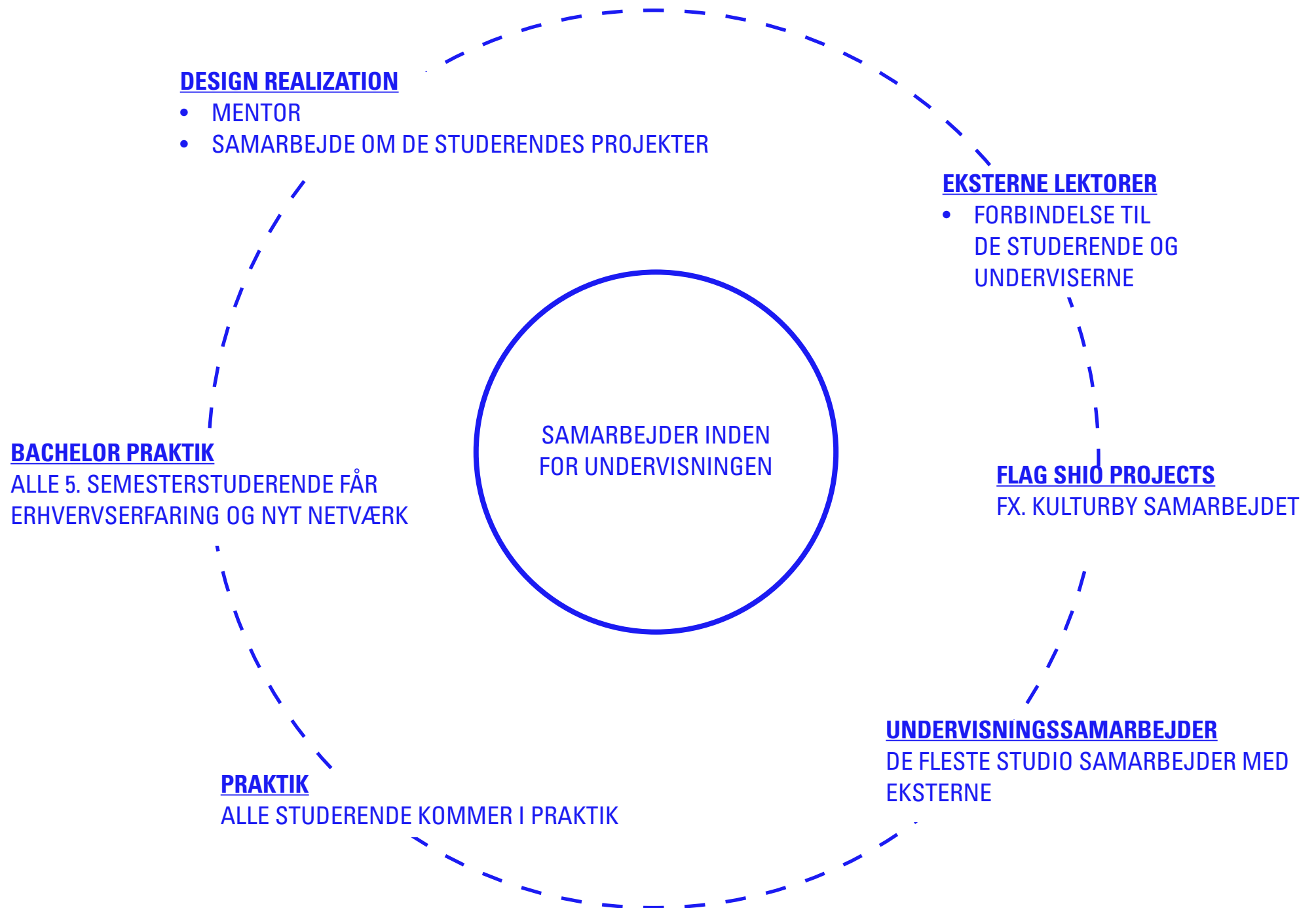
**FØRST 22 KOMUNER
- NU SKAL HELE LANDET KORTLÆGGES**

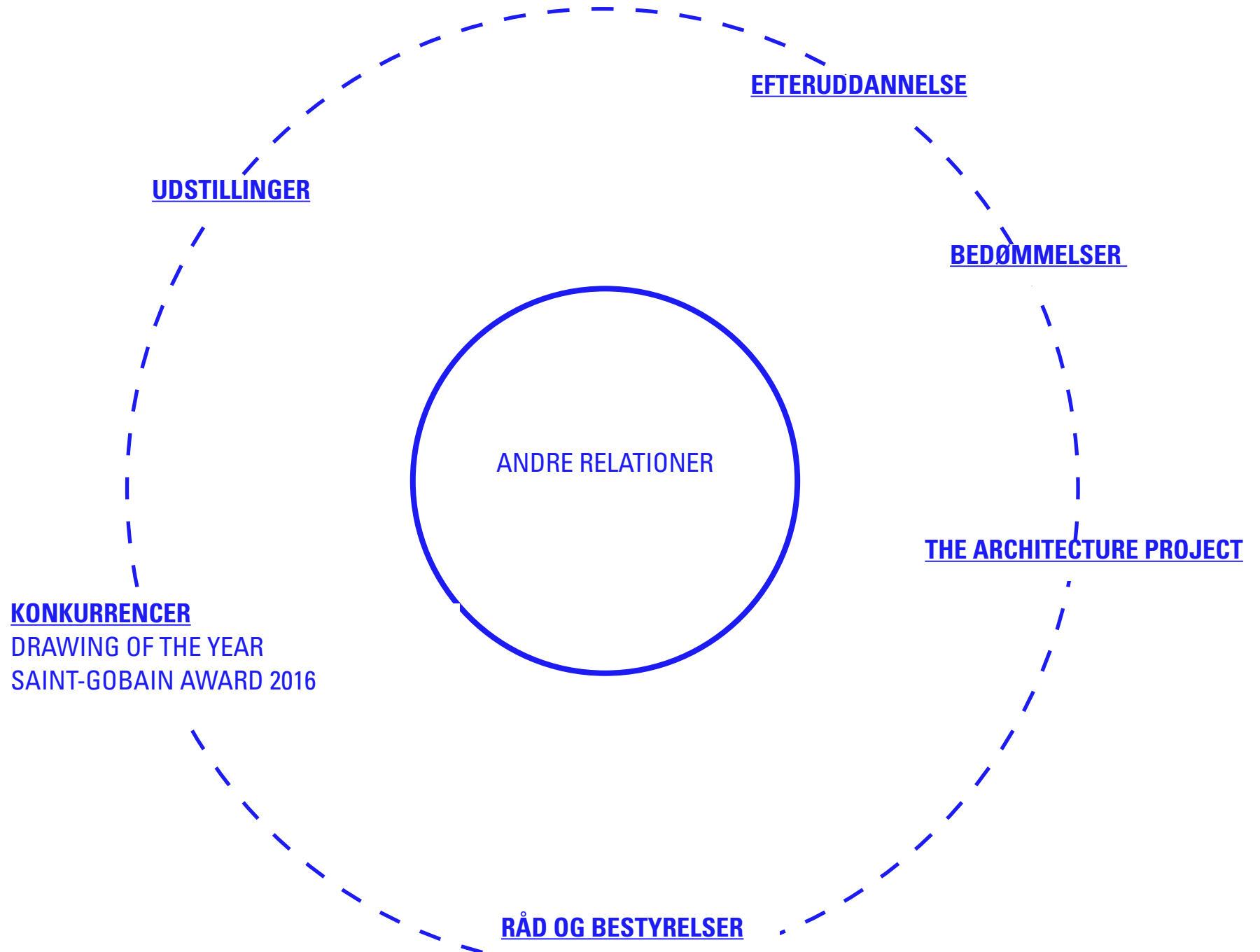


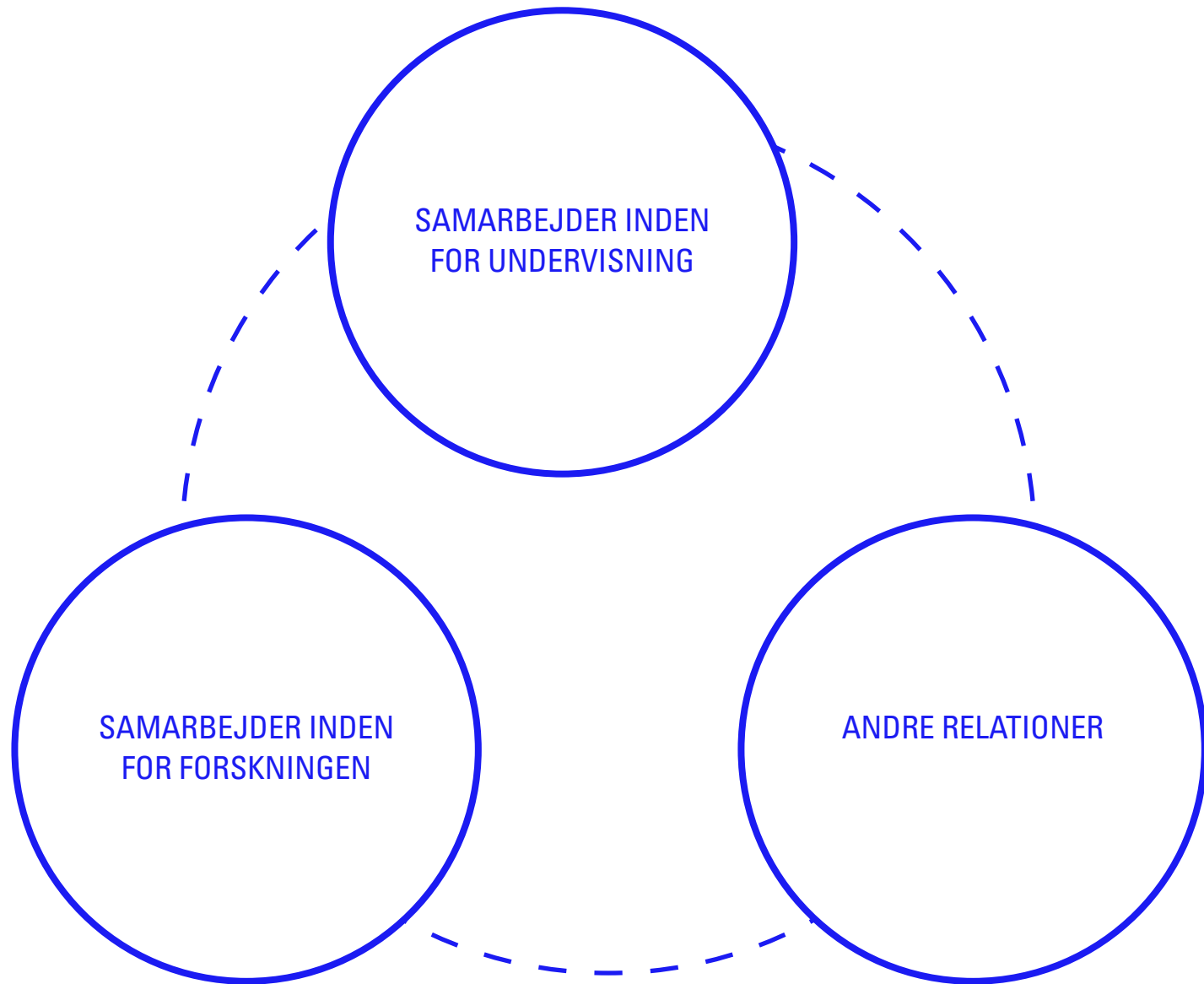
**NYE TEKNOLOGIER OG KULTURARV
- 10 MIO KR
SÅ SKAL DER BYGGES!!!**





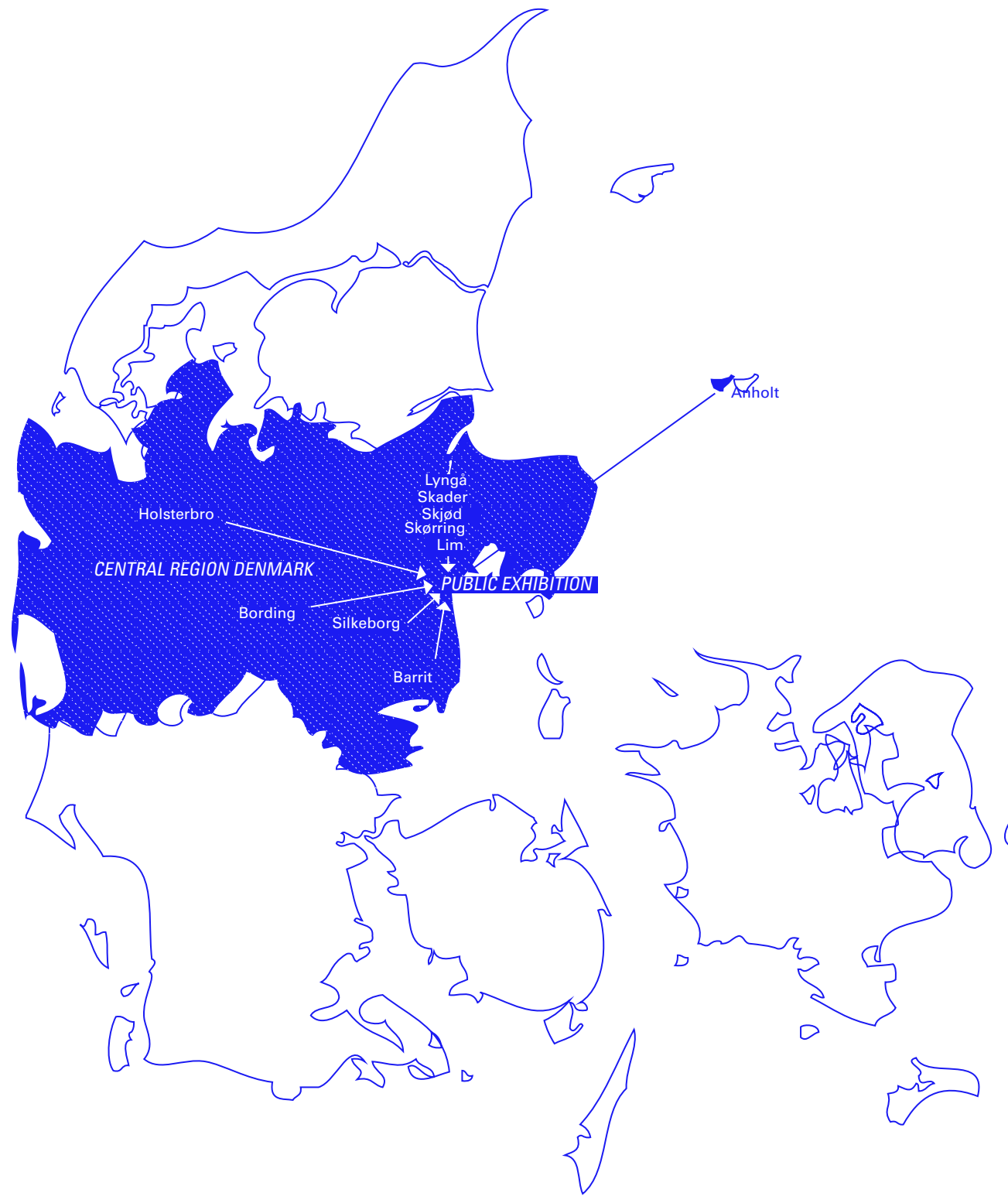




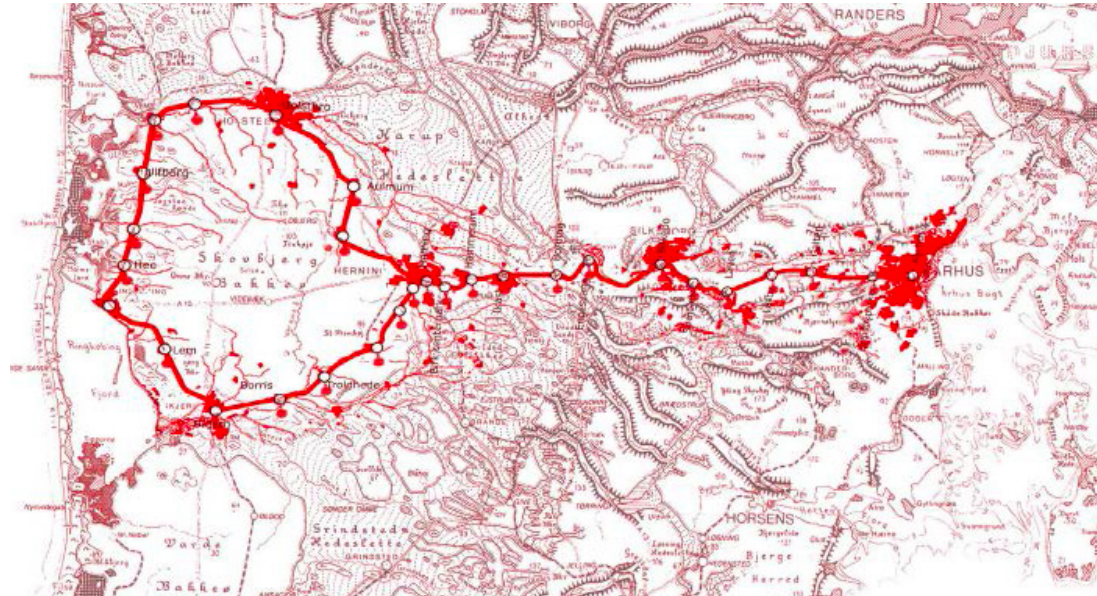


ARCHITECTURE

MOVES



TEACHING PROGRAMME1

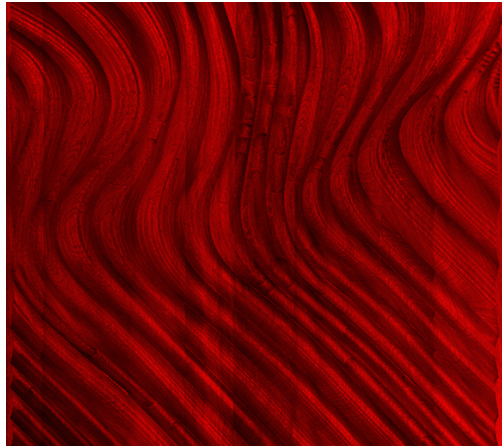


TEACHING PROGRAME2

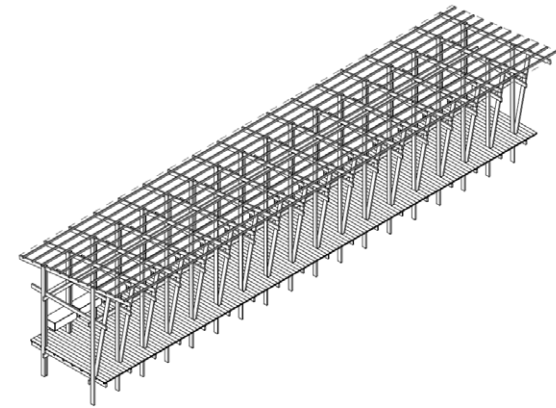
2A: THE COUNTRYSIDE



2B: DIGITAL TOOLS



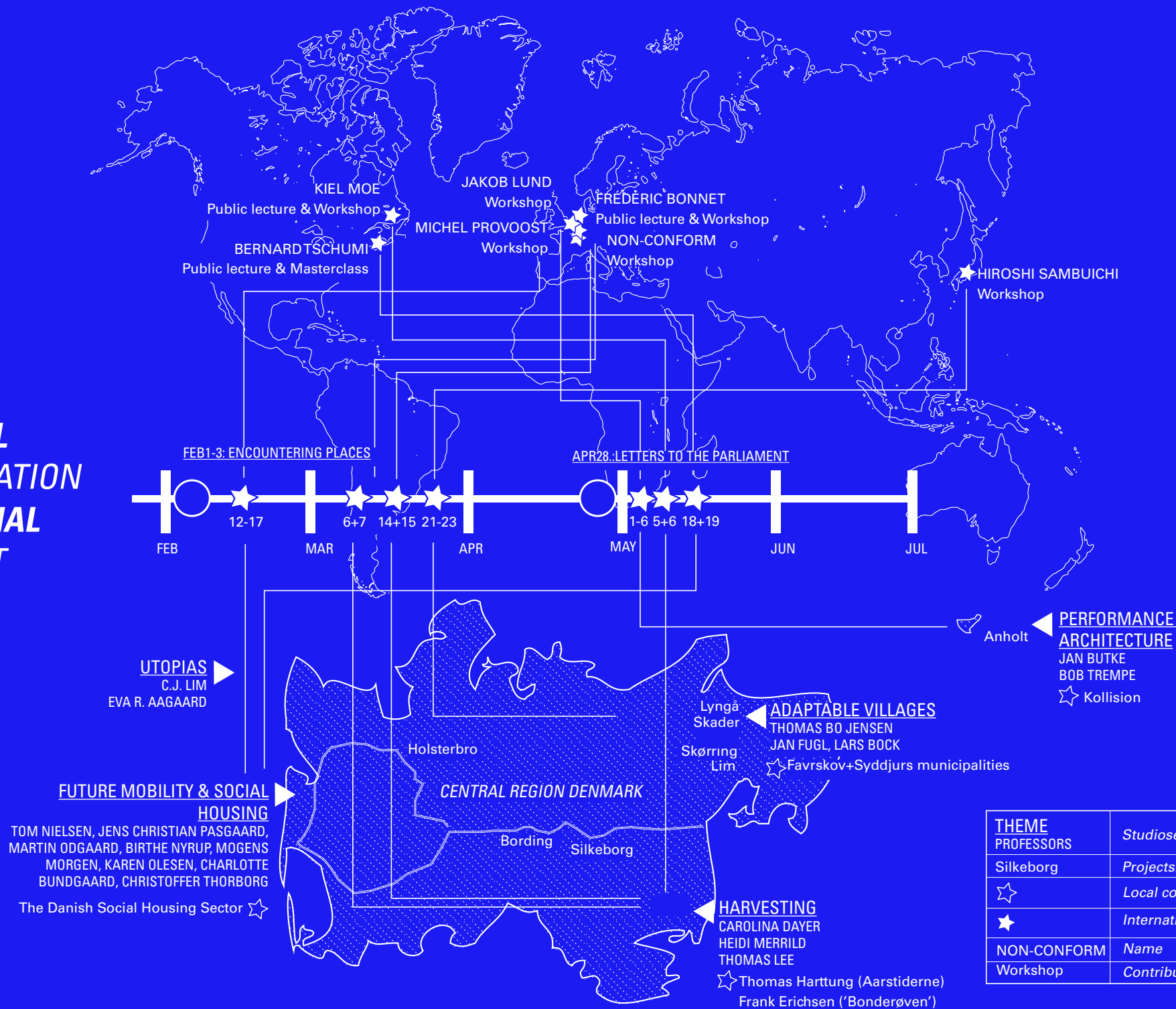
2C: THE ADAPTIVE VILLAGE

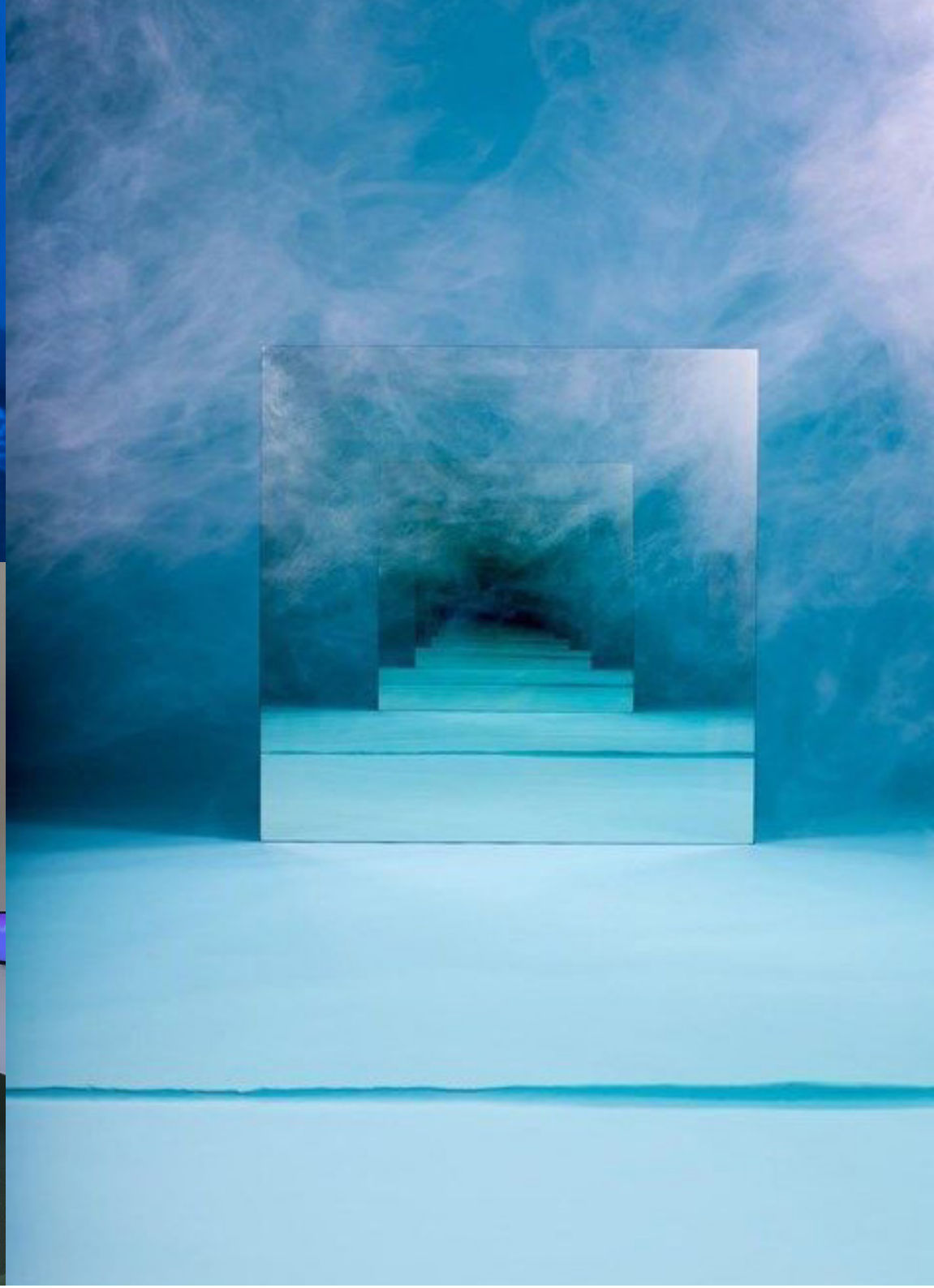


TEACHING PROGRAME3

***RELOCATION: THE MAKING OF
UTOPIA***

GLOBAL INSPIRATION REGIONAL IMPACT





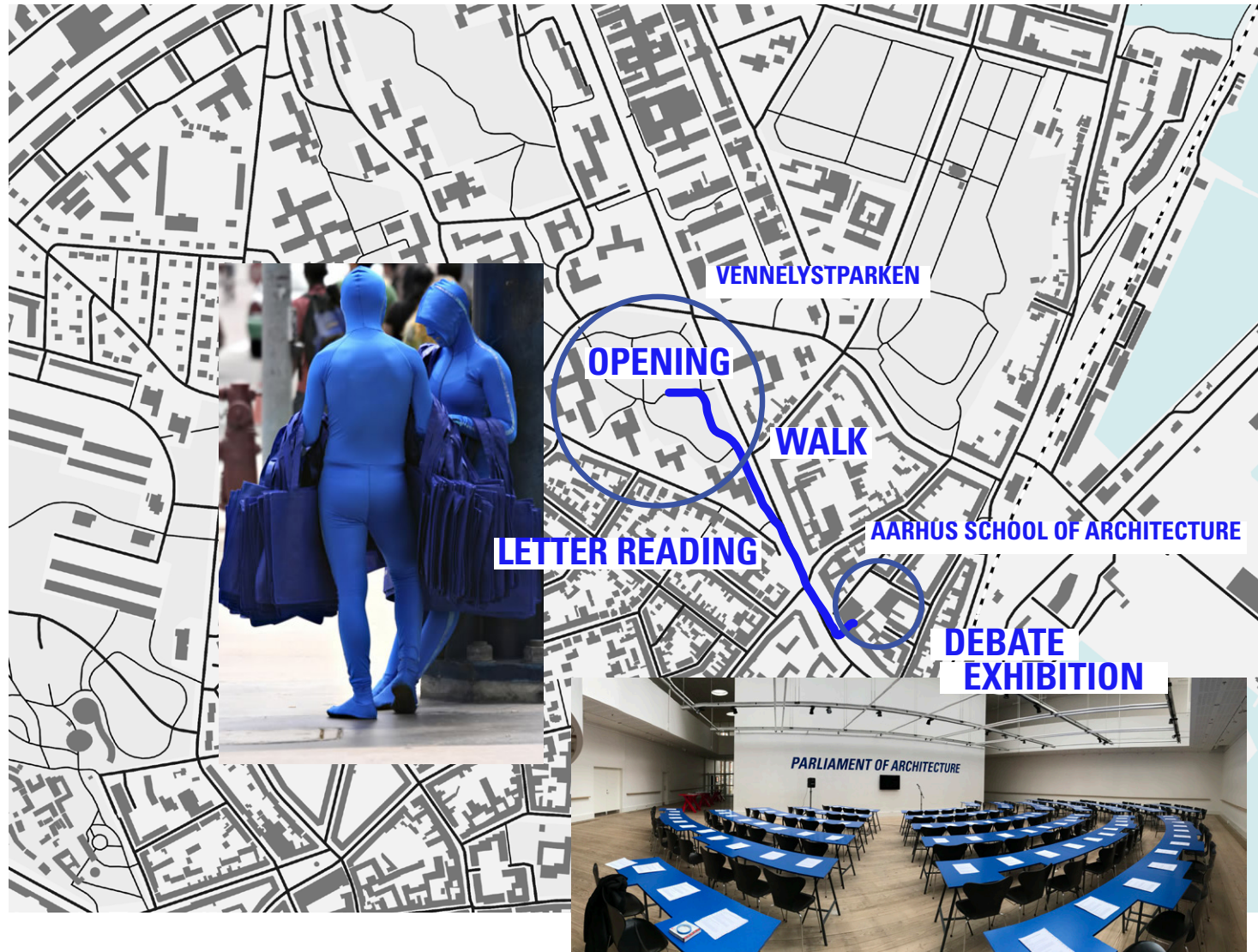
**LETTERS
TO THE
*PARLIAMENT***

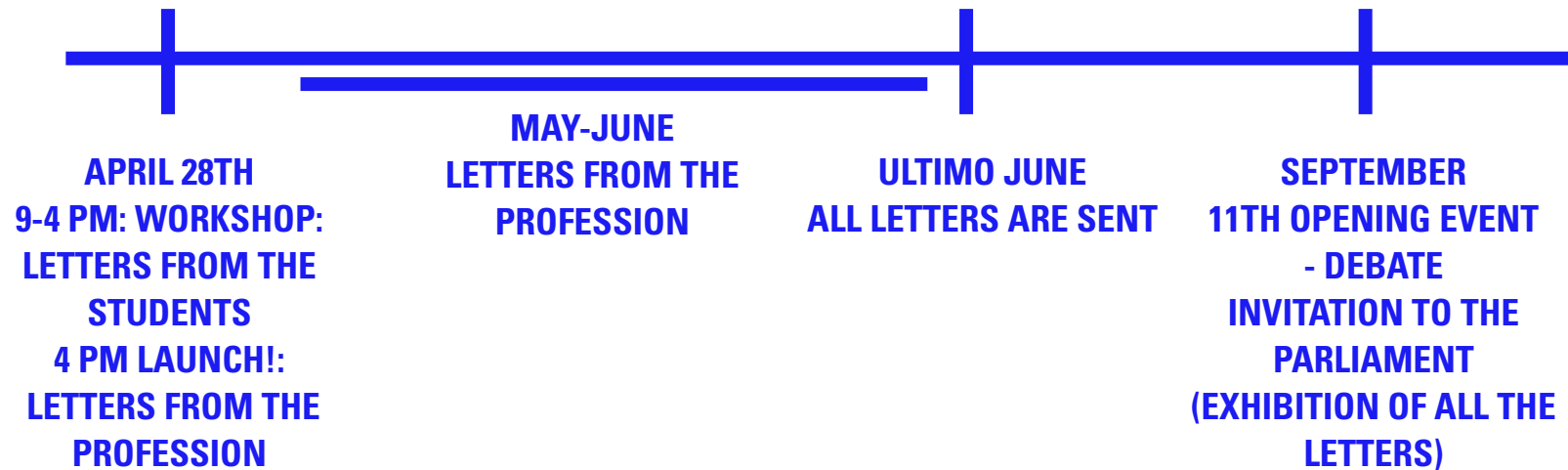
PARLIAMENT OF ARCHITECTURE





SEPTEMBER 11

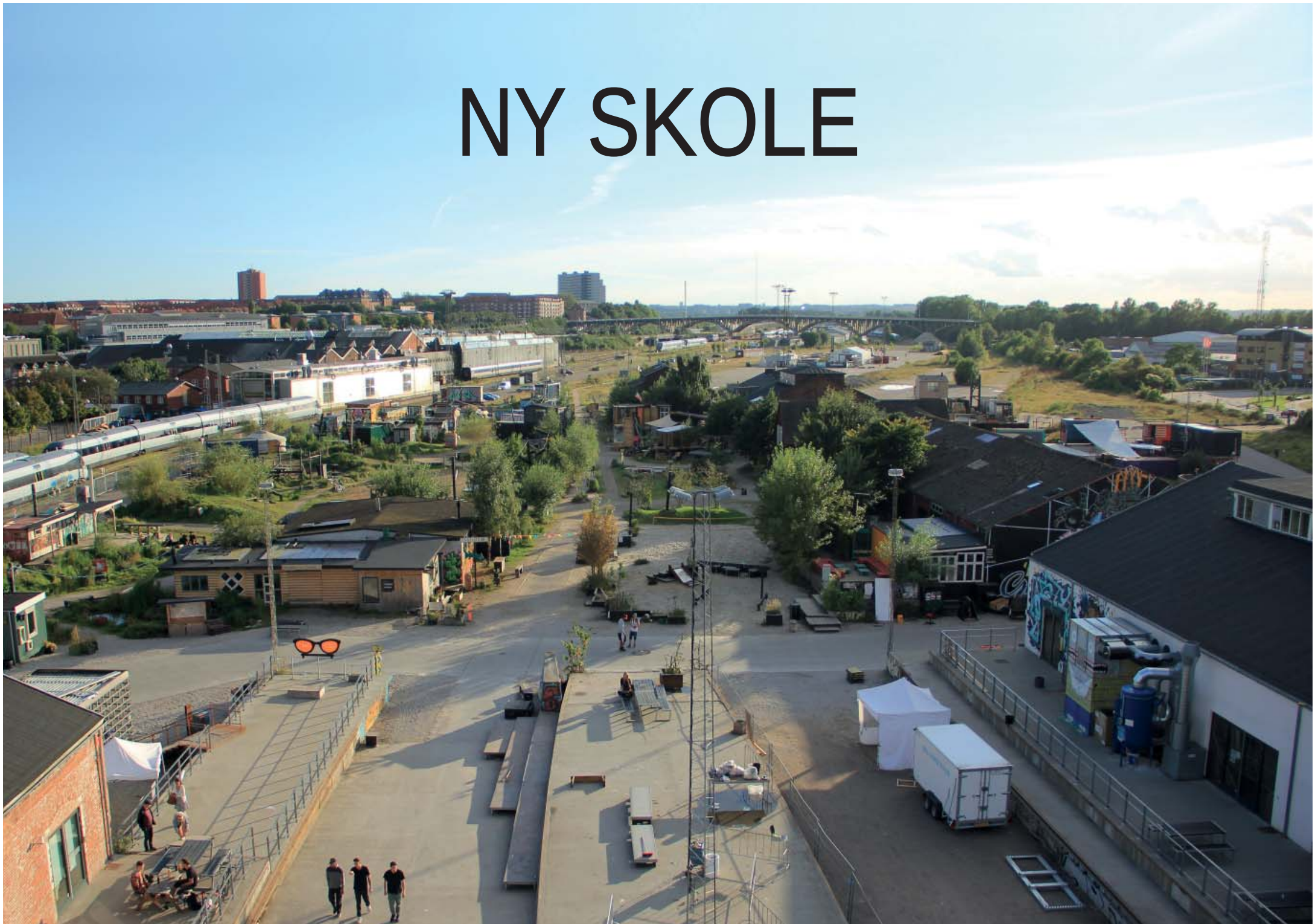






[HTTP://WWW.AARCH.DK/INFO/COLLABORATE/](http://www.aarch.dk/info/collaborate/)

NY SKOLE



Vinderprojektet

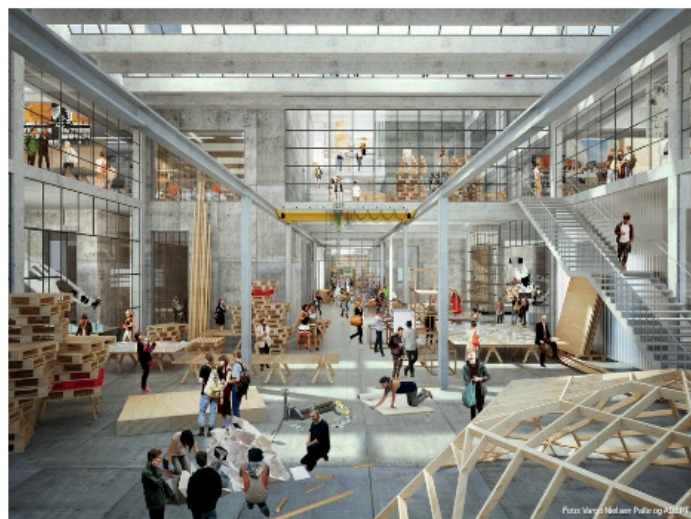


Få Politiken leveret hver weekend og fuld digital adgang. **Prøv første måned for 199,-**

SE VIDEO

SE GALLERI

PRIVAT-LEASING
FRA KUN
2.995
KR/MD.
KONTANTPRIS
FRA KR. 199.000
OPLEV MERE HER



Et prægtigt billede, der afslører, at akustik og solafskærmning hører til i næste fase.

Den nye arkitektskole er skabt til åbenhed og omstillingsparate arkitekter

Vinderprojektet er tegnet til at imødegå den uvisse op- og nedskalering af arkitektskolen i Aarhus.

Det er i sig selv herligt, at tre nyuddannede arkitekter fra Aarhus, Vargo Nielsen-Palle, sammen med Adept vinder over konkurrentens tre prækvalificerede deltagere, der kommer fra nogle af verdens mest innovative og efterspurgte tegnestuer: Lacaton & Vassal, Sanaa og BIG – også selv om Sanaa trak sig undervejs. Men det er særlig bemærkelsesværdigt, at Bygningsstyrelsen har prioriteret en så åben belysning af opgaven, hvor man ikke blot sikrer sig, at kreative kræfter giver deres bidrag, men også at uprøvede kan få chancen og komme ind på markedet.

ALT DU BEHØV MORGENS

Tilmeld dig vores m og lad os give dig en i med et håndplukket væsentligt

Indtast din email:

☐ Ja tak. Politiken må ligge rigtig med rykker, tilbud og gode tilbud, på en bær, til en hver tid, bær

LÆS M

En strålende dag for pengemanden i en skidt dag for illi island
© 2019 A.P.

Før man mærker d smule koldsvet, vr alione

Offentliggørelse

“ Men det er særlig bemærkelsesværdigt, at Bygningsstyrelsen har prioriteret en så åben belysning af opgaven, hvor man ikke blot sikrer sig, at kendte kreative kræfter giver deres bidrag, men også at uprøvede kan få chancen og komme ind på markedet. Det er nemlig sådan, konkurrenceinstitutionen giver mening og gennem århundreder har skabt en livskraftig og myldrende arkitekturscene i Danmark. Den anvendte model har vist sig at være en farbar måde at sikre sig, at opgaven både blev belyst fra mange sider og blev en mulighed for at gøre vækstlaget for nye tegnestuer. “

SE VIDEO

SE GALLERI

PRIVAT-LEASING
FRA KUN
2.995
KR/MD.
KONTANTPRIS
FRA KR. 199.000
OPLEV MERE HER

Aarhus får ny arkitektskole – den gamle har løftet byen gennem 50 år

I dag afsløres arkitekterne bag Aarhus' nye arkitektskole. Byen fik sin egen skole i 60'erne, og det har hjulpet ny arkitektur på vej i hele Jylland, vurderer kilder i miljøet.

FOR ABONNENTER

Når Aarhus har så mange af landets fremmeste tegnestuer, og når Aarhus er en af de byer i Europa, der har flest arkitekter per indbygger, kan man lade efter en forklaring i Nørreport i Aarhus. Her i en fredet lysrodet bygning med brosten og bindingsværk i baggårdsområdet bor Arkitektskolen Aarhus.

Og her har den boet, siden den blev åbnet som jysk modvirke til uddannelsen i København for over 50 år siden og flyttede ind på det, man dengang opfattede som en midlertidig adresse. Skolen har ligget der siden, om end med en imødegåelse til så mange andre adresser i byen, at både studerende og lærere ser frem til det nye skolebyggeri, som en arkitektkonkurrence i dag vil afsløre.

TSKOLE

gør sig selv, hvilke oplysninger, der skal indføres i Aarhus for n.

er været todelte: Først valgte konkurrence, hvor op til tre kriterier, eksklusive, danske og 3 arkitekter valgte.

der findes videren, datterens i

ALT DU BEHØV MORGENS

Tilmeld dig vores m og lad os give dig en i med et håndplukket væsentligt

Indtast din email:

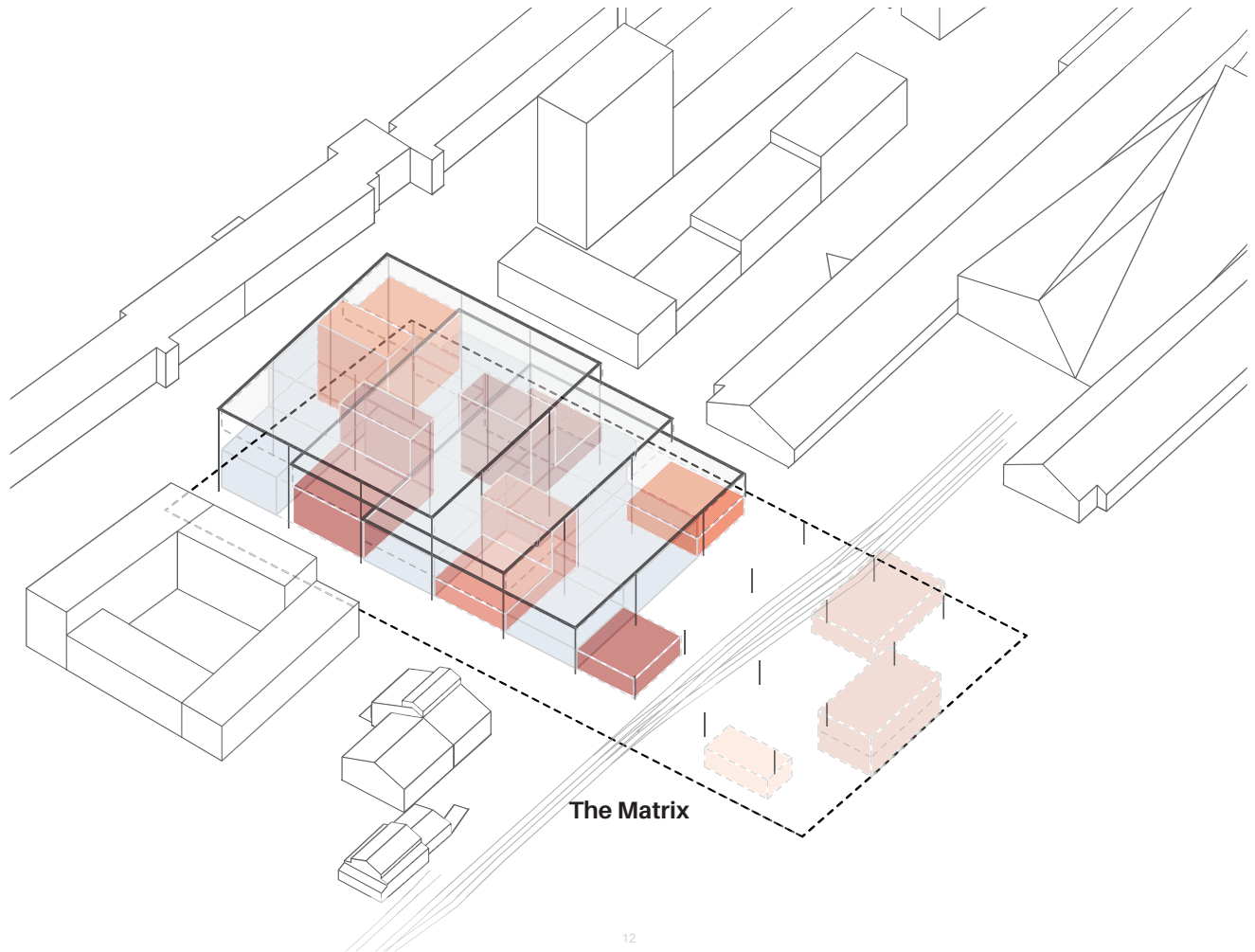
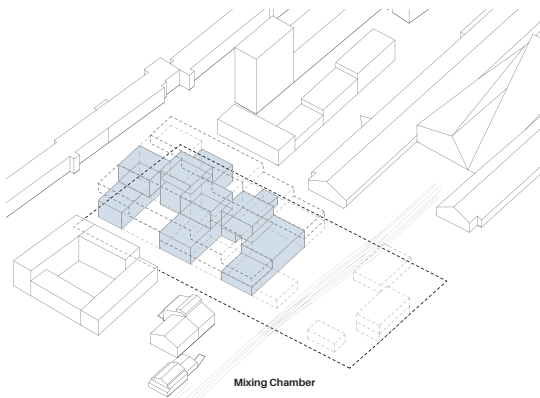
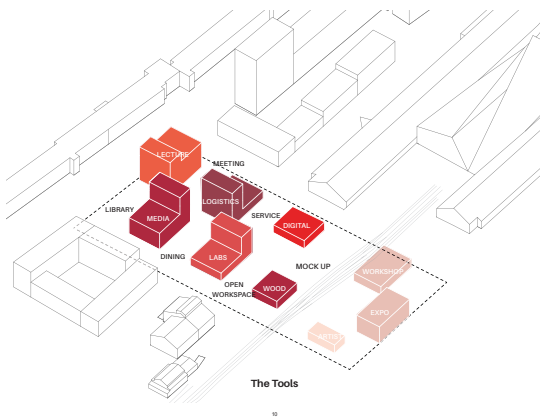
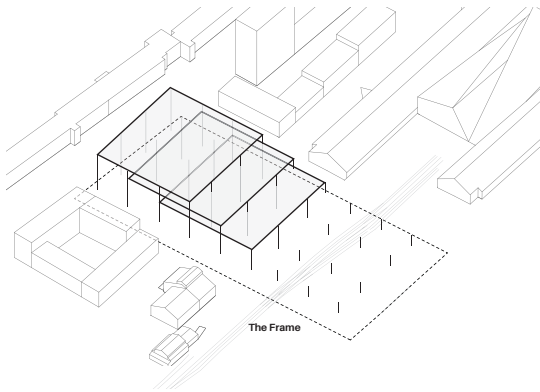
☐ Ja tak. Politiken må ligge rigtig med rykker, tilbud og gode tilbud, på en bær, til en hver tid, bær

LÆS M

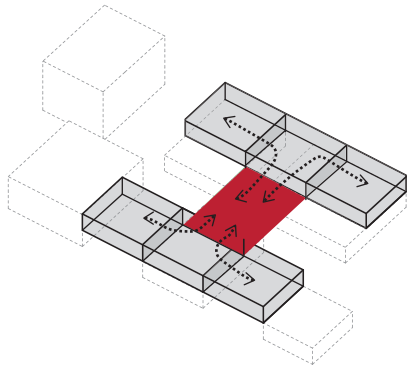
En strålende dag for pengemanden i en skidt dag for illi island
© 2019 A.P.

Før man mærker d smule koldsvet, vr alione

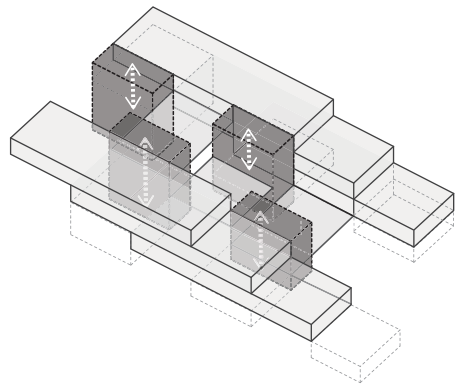
Koncept



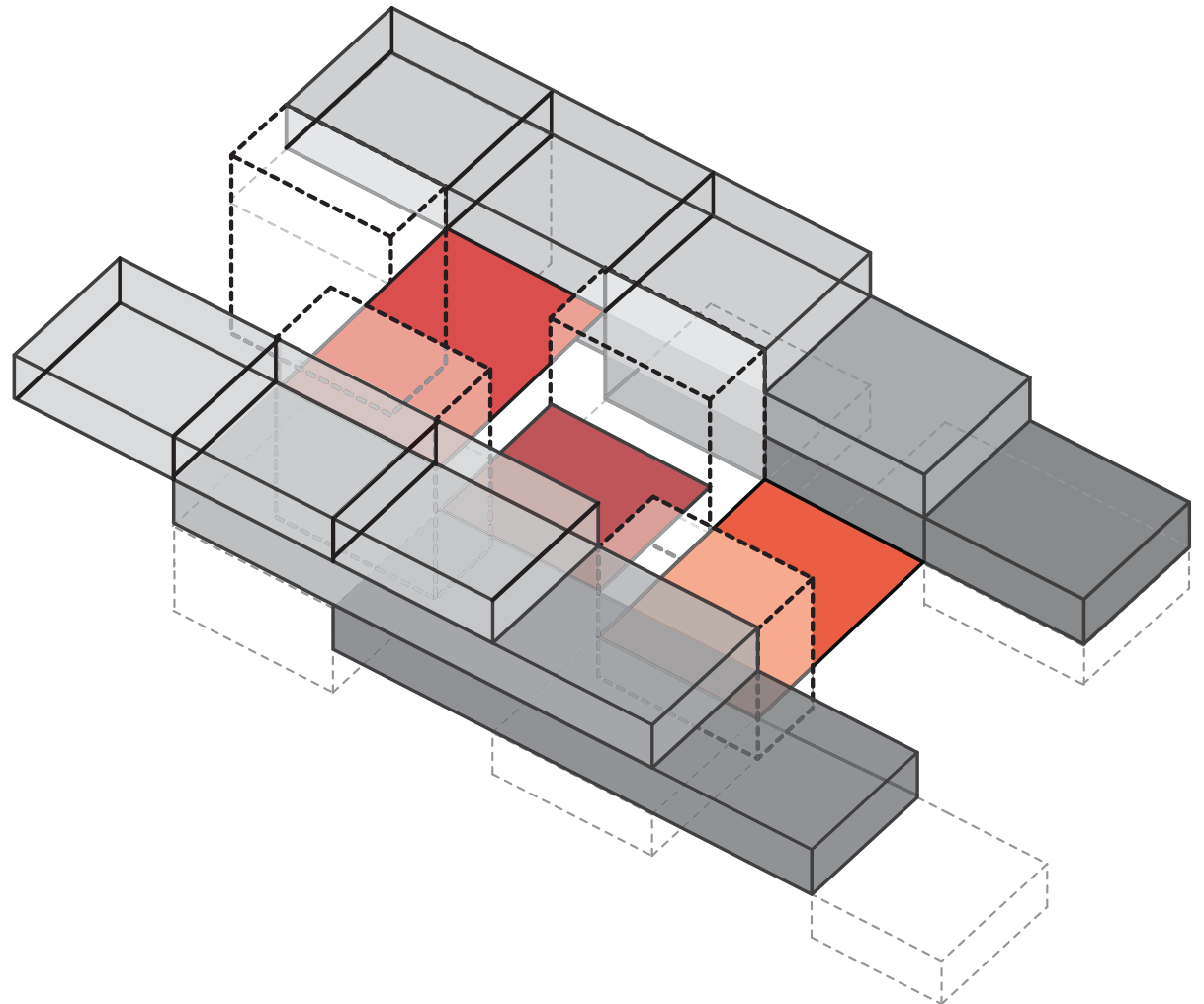
Konzept



The Module



Technical Space











Tidsplanen

01.04-01.09.2017

Brugerinddragelse - Byggeprogram - Dispositionsforslag

01.09.2017-01.03.2018

Udbudsperiode / tilbudsgivning totalentreprenør

01.03.2018-01.06.2018

Aktstykke godkendes i folketinget

01.06.2018 - sommer 2020

Projektering og udførelse i totalentreprise

Sommer 2010

Ibrugtagning / færdigt byggeri

Udbudsmodel

Markedsdialog med 7 entreprenører

Interesse, udbudsmodel

PQ - udvælgelse af ca. 3 totalentreprenører

Dialog- og tillidsbaseret samarbejdsmodel

Risici, tidsplan, styring af projektering og udførelse, projektoptimeringer organisation

01.09.2017-01.03.2018

Udbudsperiode / dialog og kvalificering af tilbud til endelig aflevering

Targetpris, mest mulig funktion og kvalitet for pengene

Økonomi

Aktuel status

Økonomiske ramme: 259 mio. kr., (heraf entrepriseudgifterne 177 mio. kr.) = 12.500 m²

Ingen lethal og udstillingsbygning

Afklaring om at anvende EK til at hæve rammen udestår
(+500 m², egen finansiering af inventar, flytteudgifter og IT)

Fundraising pågår

Brugerinddragelse

Skolens relation til byen og offentligheden

Konkretisering af studie-, forsknings- og arbejdsområder

Bygningen; materialer, krav og behov

Brugerinddragelse

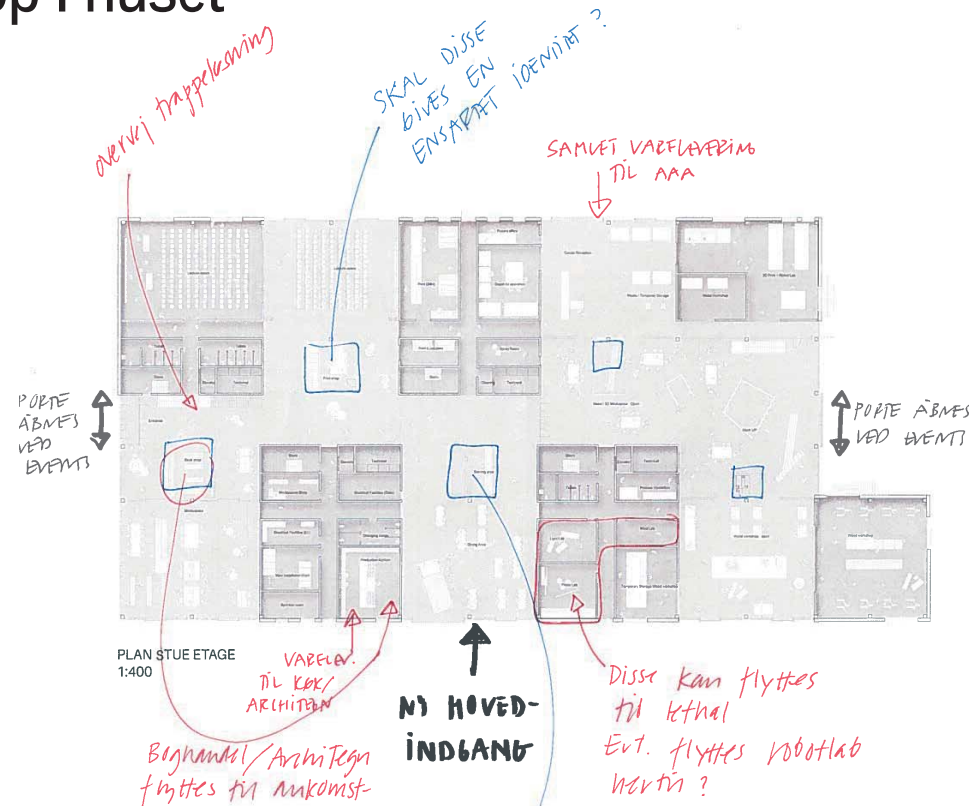
Indgangen

Affaldshåndtering

Placering og rumkrav til værksted

Socialt samlingssted - men hvilken løsning for mad?

Offentlig adgang ind og op i huset



Brugerinddragelse

De ansattes placering og organisering
Indbyrdes relationer / synergi
Stilhed, depotplads
Kontakt til studerende mv.



Organisering

AAA

Bygherremøder (BYGST, AAA)

Projekteringsmøder (BYGST, TR, AAA)

Kunstudvalg (bred sammensætning)

Referencegruppe (bred sammensætning)

Morgenmøder for hele skolen (info)

AARHUS K / BYDELEN

Godsbanen

Institut for X

Aarhus Kommune





ØKONOMI- OG REVISIONSUDVALG

Dato: 22.05.2017
Side 1 af 2

J.nr. 012-1-17
ILB og CWT

Kommissorium for et Økonomi- og Revisionsudvalget på Arkitektskolen Aarhus

Jævnfør bekendtgørelsen til lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner januar 2015 er bestyrelsen på Arkitektskolen Aarhus fremover (Bestyrelsen) over for uddannelses- og forskningsministeren ansvarlig for Institutionens anvendelse af bevillingen og regnskab. Bestyrelsen underskriver Institutionens regnskab.

I lyset af projekt Ny Skole har Bestyrelsen valgt at nedsætte et Økonomi- og Revisionsudvalg, som skal dels

- overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen
- overvåge om Institutionens interne kontrolsystem og risikostyring fungerer effektivt
- forholde sig til Institutionens økonomi i forbindelse med projekt Ny Skole
- overvåge compliance

Arbejdet i Økonomi- og Revisionsudvalget er udelukkende af forberedende karakter i forhold til Bestyrelsen. Udvalget kan ikke træffe beslutninger på vegne af Bestyrelsen og jævnfør forretningsorden for bestyrelsen ved Arkitektskolen Aarhus (AAA), 15. september 2016, paragraf 4 og 5 behandler bestyrelsen på samtlige møder budget og regnskab.

Udvalget består af to medlemmer fra bestyrelsen. Bestyrelsen har i den forbindelse valgt Ingelise Bogason og Carsten With Thygesen som medlemmer, med sidstnævnte som formand, hvilket er i overensstemmelse med anbefalingerne for God Corporate Governance.



Udvalget mødes med rektor og den/de regnskabsansvarlige medarbejdere minimum to gange om året i forbindelse med halv- og helårsregnskabet, og herudover efter behov.

Der udarbejdes referat fra møderne i Økonomi- og Revisionsudvalget, som sendes til samtlige bestyrelsesmedlemmer og derudover er alt skriftligt materiale, som udvalget har modtaget fra AAA tilgængeligt for samtlige bestyrelsesmedlemmer, såfremt det ønskes og kan rekvireres.

Bestyrelsen kan beslutte at nedlægge Økonomi- og Revisionsudvalget.

Dato: 22.05.2017

Side 2 af 2

J.nr. 012-1-17

ILB og CWT