

## BESTYRELSESMØDE 28. MAJ 2021

I mødet deltog Carsten With Thygesen, Signe Kongebro, Andreas Lykke-Olesen, Helle Borup Friberg, Thor Bsted (pkt. 9-11), Agnes Jarmund, Mads Blenker

Dato: 31-05-2021  
Side 1 af 5

J.nr.: S21-14262  
D.nr.: D21-312376/2.0/2.0  
Ref.: rs

Desuden deltog: Torben Nielsen, Kristine Leth Juul, Christian Koch Ramsing, Rasmus Grønnebæk Hansen, Thomas Bo Jensen og Rebekka Sylvest (referent)

Afbud: Karen Olesen

Gæster: Johann Daustrand fra Studenterrådgivningen under pkt. 9

### Referat af bestyrelsesmødet 28. maj 2021

#### 1. Godkendelse af mødets dagsorden og punkter til eventuelt

Mødets dagsorden blev godkendt og der var ingen punkter til eventuelt.

#### 2. Godkendelse af referat af sidste bestyrelsesmøde

Noterne fra bestyrelsesseminaret 4. februar 2021 og referatet af bestyrelsesmødet 5. februar 2021 blev godkendt.

#### 3. Nyt fra bestyrelsesformanden og rektor

Bestyrelsesformanden orienterede fra et møde med ministeren den 4. marts 2021, hvor alle de videregående uddannelsesinstitutioners rektorer og bestyrelsesformænd deltog.

9. april 2021 blev det første forhandlingsmøde omkring den nye strategiske rammekontrakt afholdt med styrelsesdirektøren i en god og konstruktiv dialog og med en oprigtig nysgerrighed i forhold til den strategiske udvikling på arkitektskolen.

11. maj 2021 holdt formanden og næstformanden et formøde med skolens ledelse om dagens bestyrelsesmøde.

Bestyrelsesformanden orienterede herudover om et styregruppemøde i LINKED, hvor der med en ny projektleder er etableret et godt udgangspunkt for det videre arbejde.

Rektor orienterede om, at rektorerne, dagen inden den officielle udmelding om udflytning af uddannelsespladser i hele Danmark, blev indkaldt til et møde med departementschefen og orienteret om, at regeringen foreslår, at samtlige uddannelser i de store byer skal reduceres med 10 %. Der er forslag om at etablere en arkitekturuddannelse i Kalundborg med fokus på byplanlægning, som det Kgl. Akademi skal drive med 120 nye studiepladser og 120 pladser fra København. For Arkitektskolen Aarhus betyder en ny regional dimensionering på 10 %, at arkitektuddannelsen i Aarhus således samlet set dimensioneres med 30 %. Der pågår derfor i øjeblikket en dialog om, hvordan den nye situation bedst håndteres.

Dato: 31-05-2021  
Side 2 af 5

J.nr.: S21-14262  
Ref.: rs

Rektor orienterede herudover om, at det er bekræftet, at kronprinsen deltager i åbningen af den nye skole 4. oktober, hvor også bestyrelsen er inviteret.

Rektor kunne herudover berette, at arkitektskolen har modtaget 1½ mio. kr. til opbygning af et landskabsprojekt ved Eskelunden i Aarhus.

#### **4. Arkitektskolens indflytning til Exners Plads**

Prorektor Kristine Leth Juul orienterede om overvejelserne i forhold til arkitektskolens indflytning på Exners Plads, hvor fire spor har dannet rammen for forberedelsen af indflytningen. Det drejer sig om følgende spor *Faglighed og fællesskab*, *Den nye hverdag på Exners Plads*, *Housewarming* og *Space of Engaging Architecture* jf. vedlagte præsentation. Det blev tilføjet, at der også produceres fire film om indflytningen og der udarbejdes en bog, som forventes færdig et år efter indflytningen, så også livet på skolen kan præsenteres.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og udtrykte begejstring for kommunikationsindsatsen og planerne for en øget opmærksomhed på arkitektskolen som led i indflytningen. Planerne for en tilbagevendende arkitekturfestival var der ligeledes stor opbakning til. Der var forslag om at sætte fokus på bæredygtighed i forbindelse med åbningen, som et emne, der kan tiltrække mange mennesker.

#### **5. Temadrøftelse: Ny strategisk rammekontrakt**

Rektor præsenterede det vedlagte råudkast til en ny strategisk rammekontrakt, hvor der efter opfordring fra styrelsen er tilføjet et ekstra



strategiske mål om efter- og videreuddannelse. Der var i ministeriet opbakning til de øvrige strategiske mål, som foreslået af bestyrelsen. Rektor pointerede, at den strategiske rammekontrakt primært har som formål at være et styringsredskab for ministeriet. I tilknytning til rammekontrakten vil der være fokus på både en intern og ekstern kommunikation.

Der var efterfølgende en drøftelse i bestyrelsen af blandt andet den kunstneriske tilgang, som pt. i høj grad baserer sig på en implicit viden, der er ønsket om at gøre tydelig og mere eksplicit. Den kunstneriske tilgang er også central i forhold til bæredygtighedsdagsordenen som en anden vinkel end den mere tekniske. Arkitekter er med til forme fremtidens kulturarv, evnen til at skabe sanselige oplevelser for mennesker og en intelligent byplanlægning blev nævnt som nogle centrale emner, det kan være relevant at påpege i kontrakten. Der var ligeledes forslag om at tilføje konkrete eksempler i kontrakten til tydeliggørelse af de strategiske hensigter.

Dato: 31-05-2021  
Side 3 af 5

J.nr.: S21-14262  
Ref.: rs

Der var i bestyrelsen opbakning til indhold og processen for det videre forløb med at udforme et udkast til ny strategisk rammekontrakt. Det blev aftalt, at arkitektskolens udkast til rammekontrakt sendes i høring i bestyrelsen ca. 1 uge inden oplægget skal sendes til ministeriet den 24. august.

## **6. Rektors ledelsesberetning maj 2021**

Rektor supplerede ledelsesberetningen med at tilføje, at skolen har været igennem en meget intensiv periode med forskellige udfordringer for både studerende og ansatte, som har krævet ekstra meget af blandt andet ledelsen. Der har blandt andet været en del dispensationsansøgninger fra studerende i forhold til gennemførelsen af studiet. I forhold til dagsordenen om at forbedre de studerendes trivsel er der sket meget gennem dialogen. De studerende og ansatte takler diskussionerne rigtig godt. Der har været et skifte i dialogen på skolen omkring kønsbalancen, hvor fokus i højere grad er på diversitet i bred forstand og hvad det betyder for arkitektuddannelsen fremfor ligestilling og kønsbalance. Rektor nævnte herudover, at der gennemføres rigtig mange rundvisninger på den nye skole både for ansatte og studerende, og at mange tilkendegiver begejstring for de nye fysiske rammer og de muligheder, det giver at være fysisk samlet et sted.

## **7. Diversitet og ligestilling**

Prorektor Kristine Leth Juul orienterede om dialogmøder med skolens ansatte om ligestilling og diversitet, som har været afviklet henover

foråret. Der har været tale om nogle rigtig gode møder, hvor fokus i høj grad har været bredt på diversitet. Arkitektskolen etablerer nu en arbejdsgruppe, som i første omgang skal hjælpe med at udforme en handlingsplan til styrkelse af kønsbalancen og diversiteten på skolen.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og opfordrede til en løbende orientering af bestyrelsen om det videre arbejde med diversitet og ligestilling.

### **8. Budget- og regnskabsopfølgning**

Administrationschef Christian Koch Ramsing orienterede om status for regnskab og budget, som overordnet set ser fornuftigt ud med en positiv budgetafvigelse på 3,8 mio. kr. Den positive budgetafvigelse skyldes primært forsinkelser på bestilling og indkøb til ny skole. Der estimeres en fri budgetramme på ca. 2 mio. kr., som vil indgå til uforudsete udgifter i forbindelse med indflytningen på Exners Plads og åbningsfesten til oktober. Administrationschefen præsenterede samtidig en oversigt over budget og regnskab for de forskningsprojekter, som er finansieret af den særlige bevilling til forskningsaktiviteter inden for bæredygtigt design og arkitektur, der kan understøtte den grønne omstilling.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og tilkendegav tilfredshed med præsentationen af såvel økonomien som oversigten over de grønne forskningsprojekter.

### **9. Studerendes trivsel**

Johann Daustrand fra Studenterrådgivningen præsenterede det arbejde, der indtil videre har fundet sted i Trivselsrådet siden januar 2021 jf. vedlagte præsentation. Trivselsrådet som både består af studerende, ansatte og ledelsesrepræsentanter har henover i alt 8 møder i foråret identificeret tre centrale indsatsområder til en kommende handlingsplan. Det drejer sig om områderne:

- Didaktik og pædagogisk udvikling
- Studiekulturen med den implicite studerende og usund præstationskultur
- Strukturelle forhold

Der var i bestyrelsen en bred opbakning til de valgte initiativer og en tilfredshed med arbejdet i Trivselsrådet. Der var enighed om, at der er tale om meget komplekse problemstillinger og en kulturændring, som ikke kan ændres på kort tid. Bestyrelsen præciserede dog, at det er vigtigt, at der

Dato: 31-05-2021  
Side 4 af 5

J.nr.: S21-14262  
Ref.: rs



også bliver igangsat handlinger på den korte bane og opfordrede i øvrigt til en løbende orientering af bestyrelsen om det videre arbejde.

#### **10. Bestyrelsens seminar september 2021**

Bestyrelsesformanden foreslog på baggrund af en dialog med næstformanden og skolens ledelse, at bestyrelsesseminaret den 23. september omhandler fremtidens fokus på renovering, restaurering og transformation og dets betydning for branchen og uddannelsen.

Bestyrelsen godkendte de foreslåede temaer for årets seminar i september og besluttede, at seminaret afholdes i Middelfart. Der var herudover opbakning til, at bestyrelsesformanden bemyndiges til at færdiggøre programmet sammen med skolens ledelse.

#### **11. Eventuelt og bestyrelsens mødeplan for 2022**

Det blev aftalt, at bestyrelsen i 2022 afholder møder på følgende tidspunkter:

8. februar kl. 10 til 15

24. maj kl. 10 til 15

29. og 30. september (seminar og møde fra kl. 10 den første dag til frokost den følgende dag)

15. december kl. 10-15

Dato: 31-05-2021  
Side 5 af 5

J.nr.: S21-14262  
Ref.: rs