

ÅRSRAPPORT 2024

ARKITEKTSKOLEN AARHUS



INDHOLD

1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB	3
2. BERETNING	4
2.1 PRÆSENTATION AF ARKITEKTSKOLEN AARHUS	4
2.2 LEDELSESBERETNING	4
2.2.1 Årets faglige resultater.....	5
2.2.2 Årets økonomiske resultat.....	8
2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER.....	9
2.3.1 Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt	9
2.3.2 Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger	10
2.4 MÅLRAPPORTERING.....	11
2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR	14
3. REGNSKAB	15
3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS.....	15
3.2 RESULTATOPGØRELSE MV.	15
3.3 BALANCE	17
3.4 EGENKAPITALFORKLARING	19
3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME.....	20
3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT	20
3.7 BEVILLINGSREGNSKABET	20
4. BILAG	21
4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE	21
4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED.....	23
4.3 TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER	24
4.4 IT-OMKOSTNINGER	24
4.5 SUPPLERENDE BILAG.....	25

1. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Arkitektskolen Aarhus, CVR-nummer 27 12 07 17 er ansvarlig for: 19.28.07 Arkitektskolen Aarhus, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2024.

Påtegning

Det tilkendegives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 24. marts 2025

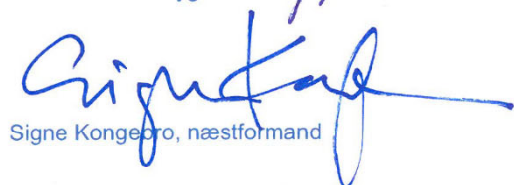

Rektor Kristine Leth Juul
Arkitektskolen Aarhus


Departementschef Hanne Meldgaard
Uddannelses- og Forskningsministeriet

Bestyrelsen for Arkitektskolen Aarhus

Carsten With Thygesen, formand


Karen Olesen


Signe Kongebro, næstformand


Mads Blenker


Helle Borup Friberg


Lise Jangaard


Andreas Lykke-Olesen


Tobias Kjeldstad Nuttrup


Lisbet Wolters

2. Beretning

2.1 Præsentation af Arkitektskolen Aarhus

Arkitektskolen Aarhus, Exners Plads 7, 8000 Aarhus C, er en statslig institution under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

I henhold til Lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner har Arkitektskolen Aarhus som højere uddannelsesinstitution til opgave på kunstnerisk og videnskabeligt grundlag at give uddannelse i arkitektur indtil det højeste niveau samt at udøve kunstnerisk udviklingsvirksomhed og på videnskabeligt grundlag at drive forskning inden for arkitektur. Arkitektskolen skal endvidere bidrage til at udbrede kendskabet til arbejdsmetoder og resultater inden for uddannelse og forskning.

Arkitektskolens mission er på denne baggrund at:

- tilbyde akademiske, professionsorienterede bachelor- og kandidatuddannelser på højeste niveau i arkitektur, samt ph.d.-uddannelser inden for arkitektfaglige felter,
- tilbyde professionsorienteret efter- og videreuddannelse inden for arkitekturfaglige felter til og med masterniveau og
- udføre forskning og kunstnerisk udviklingsarbejde på højeste niveau med sigte på kontinuerligt at kvalificere uddannelsen, fagets udøvelse, arkitekturens tværfaglige integration og offentlighedens arkitekturforståelse

Arkitektskolens vision er "Engaging through Architecture" med et stærkt fokus på skolens relation til det omgivende samfund og som aktiv i faglige og tværfaglige netværk lokalt, nationalt og globalt. Arkitektskolens uddannelse og forskning er anerkendt for den kunstneriske og holistiske tilgang til opgaven og evnen til at arbejde rumligt og visuelt. Den kritiske og eksperimenterende metode skubber arkitektfaget fremad og bidrager til udviklingen af arkitekturen og arkitektfaget.

2.2 Ledelsesberetning

Arkitektskolen vurderer de faglige resultater for 2024 samlet set som tilfredsstillende med en høj grad af indfrielse af de strategiske mål. Arkitektskolen kom ud af 2024 med et underskud på 0,4 mio. kr. Underskuddet skyldes primært, at bygningsvedligehold steg markant i 2024, fordi overgangen til Statens Facility Management, SFM, ikke reducerede andre udgifter til bygningsvedligehold. Det betød, at udgifter til bygningsvedligehold, herunder de nye udgifter til SFM, blev på 2,7 mio. kr., mod budgetteret 0,9 mio. kr. I 2025 budgetteres der med 1,7 mio. kr. til bygningsvedligehold. Der budgetteres desuden igen med et nul-resultat.

2.2.1 Årets faglige resultater

Neden for præsenteres et udsnit af arkitektskolens væsentligste faglige resultater i 2024.

Arkitektskolens rektor gennem 14 år Torben Nielsen valgte i august 2024 at fratræde som rektor med en bogudgivelse og en udstilling med billeder fra byggeriet af den nye arkitektskole på Exners Plads. Skolens prorektor Kristine Leth Juul er i stedet tiltrådt som ny rektor og har blandt andet brugt det første halve år på mange samtaler med ansatte og studerende i forberedelsen af, hvad der er det vigtigste at tage fat på som ny rektor. Det har blandt andet medført, at der i slutningen af 2024 er annonceret en ny organisering fra sommeren 2025, som skal give mulighed for øget medansvar for ansatte til skolens samlede kvalitet og udvikling og en mere nær og tilgængelig ledelse.

Nyt curriculum

Fra studieåret 2024/2025 trådte nye studieordninger på både skolens bachelor- og kandidatuddannelse i kraft. De nye studieordninger er kulminationen på flere års arbejde med at udvikle et nyt curriculum, som styrker uddannelsens bidrag til en bæredygtig arkitekturudvikling i et globalt perspektiv med afsæt i viden om vores lokale natur, kultur og arkitektur. De nye studieordninger skal også skabe rammer for mere sammenhængende tid til faglig fordybelse i en struktur, der understøtter kontinuitet og bedre flow i arbejdet. Der er nedsat et Curriculumråd med repræsentanter fra skolens råd og nævn, studerende og ledelse, som skal evaluere arbejdet og løbende følge implementeringen af det nye curriculum. De første undervisningsevalueringer tegner et billede af overvejende tilfredshed fra de studerendes side, men de studerende gør også opmærksom på visse u hensigtsmæssigheder såsom bedømmelsesformaterne på nogle af de nye kursusforløb på bacheloruddannelsen, som skolens Studienævn kigger på med henblik på eventuelle justeringer i studieordningerne.

Rekruttering af nye studerende

Traditionelt er arkitektstudiet meget attraktivt og Arkitektskolen har rigtig mange ansøgere til uddannelsen. I 2024 var der eksempelvis 845 ansøgere til de 111 pladser på bachelorstudiet. Som så mange andre videregående uddannelsesinstitutioner oplever Arkitektskolen en skævhed i den kønsmæssige sammensætning af de optagne på studiet. I 2024 var 75 % af de optagne kvinder. Derfor har skolen igangsat et strategisk arbejde i et forsøg på opnå en mere ligelig kønsbalance på studiet. Indsatsen har bl.a. fokus på at gøre fortællingen om arkitektstudiet og karrierevejene mere nuancerede, at øge dialogen med ungdomsuddannelserne og nærmere at undersøge, om der i løbet af optagelsesprocessen sker en kønsmæssig skævvridning. Det er også besluttet at sænke karakterkravet til studiet, så i stedet for et gennemsnit på 7 er der nu et krav om et gennemsnit på 6 for at åbne op for, at flere kan søge studiet. Der er en opmærksomhed på, at der er tale om et langsigtet arbejde, hvor der ikke kan forventes en mere ligelig kønsmæssig balance på kort sigt.

Byens bedste studiemiljø – kåring til Arkitektskolen i 2024

Arkitektskolen har gennem en årrække arbejdet intenst på at sikre en god trivsel for de studerende. Dialogen om de studerendes trivsel foregår primært i et Trivselsråd, der er nedsat under Studienævnet med studerende, undervisere og ledelsesrepræsentanter. I de senere år har der i særlig grad været fokus på onboarding af nye bachelorstuderende med introducerende arrangementer både før og efter studiestart. Siden etableringen af Trivselsrådet har der været en stigende oplevelse af tilfredshed med studiet blandt de studerende særligt blandt bachelorstuderende, og i 2024 blev Arkitektskolen Aarhus kåret af Aarhus Stiftstidende til at have byens bedste studiemiljø. I 2024 har Trivselsrådet valgt at sætte fokus på de nye kandidatstuderende, som ofte begynder kandidatstudiet efter en studiepause og derfor ikke nødvendigvis kender de øvrige medstuderende og har brug for at finde sig tilrette i en uddannelsesmæssig sammenhæng igen.

Efter- og videreuddannelse

I gennem 2024 har Arkitektskolen arbejdet med en strategi for efter- og videreuddannelsesområdet for 2024-2030, som skal omsætte og gøre skolens forskningsbaserede viden tilgængelig for branchen og i særlig grad være med til at styrke branchens kompetencer inden for den grønne omstilling. Med den nye strategi introducerer Arkitektskolen et helt nyt initiativ "Mod en Grønnere

Fremtid", hvor skolen i tæt samarbejde med både offentlige og private partnere tilgængeliggør og aktiverer nyeste forskning relateret til grøn omstilling. I foråret 2025 gennemføres et pilotprojekt, som skal hjælpe med at tilpasse og udvikle abonnementskonceptet.

Institutionsakkreditering

Arbejdet med institutionsakkreditering 2.0 blev igangsat i slutningen af 2024 med indledende møder med Akkrediteringsinstitutionen og formulering af rapporter om kvalitetssystemet og evalueringen heraf. Rapporterne skal afleveres i begyndelsen af 2025 som afsæt for panelbesøg i april og til september. Det er forventet, at arkitektskolen får en rapport fra akkrediteringspanelet i høring i slutningen af 2025.

Arkitekturfestivalen OPEN september 2024

Siden Arkitektskolens flytning til Exners Plads har der hvert år været afholdt en heldags arkitekturfestival for studerende, ansatte, branchen og andre interesserede i aktuelle dagsordener om, hvor arkitekturen bevæger sig hen. I 2024 var temaet "The Ocean in Which We All Swim", som omhandlede vandets og arkitekturens forbundenhed gennem samtaler og paneldebatter om bl.a. regenerativt byggeri, aktivisme, arkitekturpolitik, kystlandskaber, AI, kolonialisme, naturkrise og hjemløshed. Dagen igennem kunne de ca. 1000 deltagere opleve markante stemmer fra arkitekturens praksis, det akademiske felt og det politiske system, der satte hinanden stævne på flere festivalscener. Årets evalueringer viste stor tilfredshed med arrangementet og en stigende interesse for at deltage både nationalt og internationalt. I 2024 blev gennemført en ekstern evaluering finansieret af Statens Kunstråd, som bekræftede formatet for festivalen og indfrielsen af forventningerne til OPEN. Festivalen finansieres primært gennem eksterne fondsbevillinger.

Nye forskningscentre

Aarhus Center for regenerativt byggeri, der blev etableret i 2023 i et samarbejde med Aarhus Universitet og det rådgivende ingeniørfirma Søren Jensen, har udviklet og fortsat sine netværksaktiviteter i 2024. Centrets partnergruppe er udvidet betragteligt med nye partnere fra både den private sektor og fra forskningsinstitutioner. Centret har opnået en Creative Europe (EU) bevilling til et projekt, der skal udvikle metoder til at forbedre urbane tilplantningstiltag, og en Realdania bevilling til et projekt om genbrug af byggematerialer. På kanten af 2024 fik centret en bevilling fra Realdania til et analyseprojekt, der skal afdække state-of-the art inden for regenerativt byggeri samt strukturelle barrierer for opnåelse af et regenerativt niveau i byggeriet.

Center for Kommende Landskaber, som danner rammen for forskning inden for klimabaserede strategier og urbane landskaber, blev lanceret i 2024. Centret har en samlet ekstern bevilling på godt 10 mio. kr. og skal blandt andet udvikle nye klimabaserede metoder til at udvikle af fremtidens bæredygtige byer med særligt fokus på vand. Forskere fra centret har haft succes med at synliggøre skolens forskning inden for vandhåndtering, klimatilpasning, biodiversitet og arealanvendelse i diverse landsdækkende medier samt i kommunale og politiske sammenhænge. Det har medført en interesse fra interessante forskningsinstitutioner, Arkitektskolen ikke tidligere har arbejdet sammen med. I 2024 opnåede centret sammen med blandt andet Aarhus Kommune en bevilling fra Net Zero Cities Pilot Project (EU) til udvikling af værktøjer til planlægning af vedvarende energiparker og en bevilling fra Realdania til et projekt om klimatilpasning til øgede vandmængder i samarbejde med Aarhus Kommune. Endelig har centret i 2024 opnået en Marie Curie bevilling (EU) til et europæisk samarbejde om ph.d.-uddannelser med udgangspunkt i landskabslaboratorier som metode.

Begge centre er manifestationer af skolens strategiske satsning for at styrke forskningens synlighed og impact samt øgede eksterne forskningsbevillinger.

Andre forskningsaktiviteter

I maj 2024 afholdt skolen en 3-dages konference med titlen *Architecture into the Unknown* med over 100 deltagende forskere fra det meste af Europa og Nordamerika, som diskuterede krav til fagets og uddannelsens fremtidige udvikling i lyset af de store globale udfordringer.

Som en afslutning på projektet *Screening af Kulturmiljøer* udkom i 2024 den store samlede forskningsantologi *Kulturmiljø: Stedets fortælling mellem fortid og fremtid* med bidrag fra alle projektets forskere.

Projektet er støttet af Realdania og i perioden 2016-2023 resulterede projektet i mere end 2000 screeninger i 55 kommuner blandt andet dækkende alle landets udkantkommuner. De tilknyttede rapporter til screeningerne har haft direkte indflydelse på flere kommunalplaner.

Endelig er skolens forskningsmiljø blevet styrket med to stærke profiler inden for grøn omstilling, nemlig professor og arkitekt Søren Nielsen (tidligere partner i Tegnestuen Vandkunsten), og adjunkt og sociolog Nikolaj Schultz, bl.a. kendt for sine samarbejder med Bruno Latour (fransk filosof og antropolog).

Forskningsbibliometri

	2020	2021	2022	2023	2024
Forskningsbibliometri i alt	55	60	81	67	65
Videnskabelige monografier og antologier	7	14	13	7	10
Videnskabelige konference- og tidsskriftsartikler	15	15	17	5	7
Videnskabelige konferencebidrag og –abstracts (i proceedings) samt bidrag til antologier	29	26	50	49	47
Ph.d.-afhandlinger (ikke medregnet i bibliometrien)	4	5	1	6	1
Udstillinger og bidrag til udstillinger	7	5	11	7	6

Arkitektskolens videnskabelige produktion ligger nogenlunde på niveau med de foregående år. Set i lyset af den store indsats indførelsen af et nyt curriculum har krævet af forskerne med eksempelvis tilrettelæggelse af nye kurser, vurderes dette for at være tilfredsstillende. Fordelingen på publikationstyper har ikke ændret sig væsentligt, eksempelvis er videnskabelige konferencebidrag fortsat den største kategori.

Ph.d.-skolen

Efter seks vellykkede ph.d.-forsvar i 2023 var der kun en enkelt ph.d.-studerende, der forsvarede sin afhandling i 2024, nemlig erhvervs-ph.d.-studerende Heidi Sørensen Merrild, hvis afhandling *Reversible Tectonics* blev succesfuldt forsvaret i september.

Bæredygtighedsmål for uddannelsen og forskningen

Det er særligt gennem arkitektskolens dimittender og gennem forskningen, at Arkitektskolen opnår den største bæredygtighedseffekt i påvirkningen af branchen. Arkitektskolen Aarhus har som strategisk mål i den strategiske rammekontrakt at overføre viden om bæredygtighed og grøn omstilling gennem stærke dimittender og relevante efter- og videreuddannelses tilbud.

Fra studieåret 2024/2025 er der kommet nye studieordninger på både bachelor- og kandidatstudiet, som i højere grad end tidligere tydeliggør forventninger til de studerendes læring inden for bæredygtighed og den grønne omstilling. Eksempelvis skal alle bachelorprojekter nu have fokus på transformation af eksisterende bygninger/ steder. Inden for efter- og videreuddannelsesområdet har arkitektskolen arbejdet med en ny strategi, som skal være med til at sikre, at særligt skolens forskningsbaserede viden inden for de to forskningscentre om henholdsvis regenerativt byggeri og klimatilpasning udbredes til branchen og andre interesserede. Arkitektskolen har i 2024 oplevet en betydelig stigning i interessen for at gennemføre masteruddannelsen Nordmak inden for kulturarvsområdet.

2.2.2 Årets økonomiske resultat

Tabel 1 Økonomiske hoved- og nøgletal¹

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Budget 2025
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-118,4	-123,0	-126,1
Ordinære driftsomkostninger	118,1	123,3	126,1
Resultat af ordinær drift	-0,3	0,4	0,0
Resultat før finansielle poster	-0,6	0,4	0,0
Årets resultat	-0,5	0,4	0,0
Balance			
Anlægsaktiver (materielle og immaterielle)	0,9	0,6	1,0
Omsætningsaktiver (ekskl. likvider)	6,2	4,3	5,0
Egenkapital	35,9	35,5	35,5
Langfristet gæld	1,1	0,7	1,0
Kortfristet gæld	12,4	13,4	12,0
Finansielle nøgletal og KPI'er			
Lånerammen	5,0	5,0	5,0
Træk på lånerammen (FF4)	0,9	0,6	1,0
Udnyttelsesgrad af lånerammen	18,9%	12,5%	20,0%
Bevillingsandel	86,7%	85,2%	86,5%
Compliance indkøbsaftaler	54%	68%	
Personaleoplysninger²			
Antal årsværk	115,7	119,6	118,0
Årsværkspris	0,61	0,65	0,67
Lønsumsloft	72,4	73,4	77,0
Lønforbrug under lønsumsloft	71,0	71,9	77,0
Bygningsoplysninger			
Samlet bygningsareal (brutto-m ²)	13.796	13.796	13.796

De ordinære driftsindtægter steg med 4,6 mio. kr. fra 118,4 mio. kr. i 2023 til 123,0 mio. kr. i 2024. En midlertidig 4-årig bevilling på 4,0 mio. kr. udløb og blev delvist erstattet af en ny 1-årig bevilling på 2,0 mio. kr., hvilket betød at finanslovsbevillingen i faste priser faldt med 2,1 mio. kr. P/l-regulering af bevillingen samt stigende indtægter fra kursusaktivitet og eksternt finansierede aktiviteter løftede indtægterne. De ordinære driftsomkostninger steg med 5,2 mio. kr. fra 118,1 mio. kr. i 2023 til 123,3 mio. kr. i 2024. Stigningen skyldes bl.a. en markant stigning i udgifter til bygningsvedligehold efter overgangen til Statens Facility Management. Arkitektskolen budgetterede i 2024 med et nul-resultat, men kom ud af året med et underskud på 0,4 mio. kr. primært på grund af udgifter til bygningsvedligehold.

¹ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS), Statens Lønssystem (SLS), Navision Stat (NS), Budget

² De budgetterede personaleoplysninger for 2025 er skønsmæssigt fastsat.

Tabel 2 Virksomhedens hovedkonti³

mio. kr.		Bevilling (FL + TB)	Regnskab	Overført overskud ultimo
Drift	Udgifter	118,9	123,8	
	Indtægter	-14,2	-18,7	
	Årets resultat			0,4

Bevillinger i årsrapporten afspejler vedtaget Finanslov 2024 og forslag til Tillægsbevillingslov 2024, som på udgivelsestidspunktet ikke er endeligt vedtaget af Folketinget.

2.3 Kerneopgaver og ressourcer

2.3.1 Opgaver og ressourcer: Schematisk oversigt

Tabel 3.1 Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver⁴

Mio. kr.	Bevilling (FL + TB)	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets resultat
0 Generelle fællesomkostninger heraf	-49,2	-1,1	50,8	0,4
6 Generelle fællesomkostninger	-19,0	-1,1	20,5	0,4
7 Bygninger	-30,2	-0,4	30,6	0,0
1 Uddannelse	-33,7	-7,0	40,7	0,0
2 Forskning og udvikling	-18,4	-8,0	26,4	0,0
3 Formidling og videnukveksling	-3,3	-2,2	5,5	0,0
Total	-104,7	-18,7	123,8	0,4

Anm.: Der kan på decimalen være afrundingsdifferencer.

³ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

⁴ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS), Formålsfordelt regnskab

2.3.2 Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger

Tabel 3.2: Centrale nøgletal for uddannelsen

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bestand⁵						
Studerende	689	684	622	576	567	591
-heraf på bacheloruddannelsen	358	348	340	329	325	326
-heraf på kandidatuddannelsen	331	336	282	247	242	265
Finansårsstuderende⁶						
Antal Finansårsstuderende	591	565	538	497	489	520
Aktivitetsmål for Finansårsstuderende	595	568	539	520	516	516
Afvigelse i forhold til aktivitetsmål	4	3	1	23	27	-4
Betalingsstuderende (indgår ikke i Finansårsstuderende)	15	15	17	16	19	14
Ansøgere⁷						
Ansøgere til bacheloruddannelsen	695	718	833	812	816	849
Ansøgere til kandidatuddannelsen	456	354	295	306	324	377
-heraf eksterne ansøgere til kandidatuddannelsen ⁸	311	264	229	226	232	258
Optag						
Optagne på bacheloruddannelsen pr. 1. oktober	110	109	106	99	107	111
Optagne på kandidatuddannelsen pr. 1. oktober	120	130	77	97	111	131
-heraf eksterne optagne	9	19	15	16	21	12
Færdiguddannede						
Færdiguddannede bachelorer	124	100	106	100	99	99
Færdiguddannede kandidater	109	124	120	123	111	101
Efter- og videreuddannelse, årsstuderende⁹						
Åben uddannelse - videregående uddannelser	8,5	8,5	10,1	14,0	13,3	10,5
-heraf masteruddannelse	8,5	8,5	3,8	7,0	6,4	3,8
Ph.d.-uddannelse						
Ph.d.-studerende	20	14	15	10	10	9
Indskrivninger	6	2	4	0	4	0
-heraf udenlandske indskrivninger	3	0	2	0	0	0
Tildelte grader	0	4	5	4	6	1

I årene 2019-2021 har udviklingen i antallet af Finansårsstuderende flugtet med de opstillede aktivitetsmål. I 2022 faldt antallet imidlertid til 497, og i 2023 yderligere til 489, hvilket var 27 under årets aktivitetsmål på 516 Finansårsstuderende. Faldet skyldtes

⁵ Bestand defineres som antal studerende indskrevet på institutionen pr. 30. september.

⁶ Finansårsstuderende (FÅS) defineres som gennemsnittet af antallet af aktive studerende (ekskl. studerende uden for normeret studietid, på orlov, på ophold i udlandet og betalingsstuderende) opgjort pr. 1. oktober i de to studieår, der dækker finanslovsåret.

⁷ Ansøgere omfatter interne og eksterne ansøgere.

⁸ Ansøgere med en bachelor fra andre uddannelsesinstitutioner eller fra AAA uden retskrav.

⁹ En årsstuderende svarer til en studerende, der har betalt for uddannelsesaktivitet med et omfang af 60 ECTS-point, der svarer til 1 års heltidsstudier.

bl.a. en betydelig reduktion i den direkte overgang fra bachelor til kandidatdelen, fordi flere dimittender ventede mindst 1 år med at påbegynde kandidatuddannelsen.

I 2023 blev 115 ansøgere derfor tilbudt studieplads på bacheloruddannelsen for at imødegå afvigelsen, og dette tiltag fortsatte i 2024.

I 2024 steg andelen af bachelordimittender, der valgte den direkte overgang til kandidatdelen, imidlertid igen markant, så de udgjorde halvdelen af årets dimittender. Det betød, at antallet af Finansårsstuderende steg fra 489 i 2023 til 520 i 2024, og igen flugtede med måltallet på 516 Finansårsstuderende. Samtidig betød det, at gruppen af studerende med et uudnyttet retskrav på optagelse på kandidatuddannelsen faldt til 87 i 2024 fra 116 studerende i 2023.

Den markante stigning i direkte overgang til kandidatdelen betød, at 2023-afvigelsen fra måltallet blev korrigeret allerede i 2024, mod forventet i 2025, samt at måltallet sandsynligvis vil blive overskredet i 2025 og 2026.

2.4 Målrapporing

Arkitektskolen Aarhus har indgået en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren for perioden 2022-2025. I kontrakten er der følgende fire strategiske mål:

- De studerende skal opnå et højt læringsudbytte i en tryk studiekultur med høj trivsel
- Arkitektskolen Aarhus vil overføre viden om bæredygtighed og grøn omstilling gennem stærke dimittender og relevante efter- og videreuddannelses tilbud
- Arkitektskolen Aarhus vil bedrive forskning af høj kvalitet, der skal bidrage til en bæredygtig udvikling af arkitektfaget og byggebranchen
- Arkitektskolen Aarhus vil videreudvikle en tydelig og eksplicit kunstnerisk tilgang, der skal understøtte uddannelsen og bidrage til udviklingen af samfundet.

Arkitektskolen Aarhus vurderer samlet set, at der har været en tilfredsstillende udvikling i de strategiske mål i 2024.

Strategisk mål 1 - De studerende skal opnå et højt læringsudbytte i en tryk studiekultur med høj trivsel

Arkitektskolen Aarhus vil sikre et trykt, inspirerende og ambitiøst studiemiljø med rammer, som giver plads til at eksperimentere, fejle og tænke nyt. Dette skal ske samtidig med, at studieintensiteten og den høje kvalitet i uddannelsen fastholdes. Arkitektskolen vil sætte særligt fokus på studiekulturen, uddannelsesstrukturen og didaktikken som centrale emner i at styrke studiemiljøet.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Arkitektskolen Aarhus vurderer samlet set, at der har været en tilfredsstillende udvikling i målet i 2024.

En vigtig milepæl for skolen i året har været godkendelse af nye studieordninger for både bachelor- og kandidatuddannelsen med tydeligere læringsmål og en ny studiestruktur med adskilt tid til kursusforløb og projektarbejde. Den nye struktur forventes at skabe bedre muligheder for de studerende til faglig fordybelse.

Der har været en stigning i frafaldet på første studieår fra 2 pct. til 6 pct., hvilket primært hænger sammen med, at flere norske studerende ikke er dukket op på studiet, efter at de antageligvis har fået tilbudt en studieplads i Norge. Selv om der fortsat er tale om et lavt frafald, vil ledelsen og Studienævnet følge udviklingen nøje. I 2024 er Danmarks Studieundersøgelse ikke gennemført. Af

arkitektskolens egne undervisningsevalueringer fremgår det, at de studerende generelt set er tilfredse med undervisningen og trives på studiet. Eksempelvis har ml. 89 og 90 pct. af de studerende på de nye kursusforløb vurderet, at kursets indhold lever op til beskrivelsen i studieordningen og at kurset er rammesat og tilrettelagt samt at der har været en tilstrækkelig klar og tydelig kommunikation i kursusperiode.

Strategisk mål 2 – Overføre viden om bæredygtighed og grøn omstilling gennem stærke dimittender og relevante efter- og videreuddannelsestilbud

Arkitektskolen vil tilbyde undervisning med udgangspunkt i en grundlæggende bæredygtig tilgang til arkitekturen, som er afgørende for, at fremtidens arkitekter kan bidrage aktivt og kreativt til den grønne omstilling.

Arkitektskolen vil blandt andet arbejde med et curriculum og sikre, at kompetencer inden for bæredygtighed styrkes, hvilket efterspørges af branchen.

Arkitektskolen vil herudover udveksle og overføre viden inden for bæredygtighed og grøn omstilling gennem efter- og videreuddannelsestilbud, som skal imødekomme branchens stigende behov for ny viden og kompetencer til eksempelvis at håndtere klimaudfordringer.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er arkitektskolens vurdering, at der samlet set har været en tilfredsstillende udvikling i målet i 2024.

Der har som aftalt ikke været gennemført en aftagerundersøgelse i 2024. Til gengæld har Arkitektskolens aftagerpanel drøftet resultaterne af den landsdækkende dimittendundersøgelse og er opmærksom på, at der fortsat blandt dimittenderne er et ønske om øget viden om bæredygtig. I den seneste landsdækkende dimittendundersøgelse har omkring en tredjedel af dimittender tilkendegivet, at viden om bæredygtighed i uddannelsen har været på et passende niveau. Det er aftagerpanelets vurdering, at de nye studieordninger skaber et godt grundlag for at styrke og tydeliggøre de kommende dimittenders viden om bæredygtighed og den grønne omstilling.

Dimittendledigheden har desværre været stigende fra 12,5 pct. for dimittenderne fra 2021 til 19,1 pct. for dimittenderne fra 2022. Stigningen i ledigheden følger den generelle udvikling i ledigheden for nyuddannede arkitekter og afspejler en afmatning i branchen, som har været drøftet med skolens aftagerpanel. Der har i 2024 været i en stigning i antallet af kursister på arkitektskolens efter- og videreuddannelseskurser inden for bæredygtighed og grøn omstilling. Særligt har masteruddannelsen i kulturarv *Nordmak* haft en stor søgning til optaget i foråret 2024.

Strategisk mål 3 – Bedrive forskning af høj kvalitet, der skal bidrage til en bæredygtig udvikling af arkitekturen

Arkitektskolen vil sikre et stærkt og innovativt forskningsmiljø, der kan være med til at præge arkitekturens og samfundets udvikling. Det drejer sig om styrkede kompetencer i forskningsledelse, som bl.a. skal være med til at øge omfanget af eksterne midler til området. Det handler også om øget fokus på langsigtede strategiske partnerskaber inden for bæredygtighed og grøn omstilling, som skal sikre større forskningsvolumen og bidrage til en bæredygtig udvikling af branchen og det byggede miljø.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er arkitektskolens vurdering, at der har været en tilfredsstillende udvikling i målet i 2024.

I 2024 arbejdede 81 pct. af arkitektskolens forskere med bæredygtighed og grøn omstilling, hvilket er en stigning set i forhold til 2023, hvor tallet lå på 77pct. Samtidig er de grønne dagsordener i forskningsprojekterne blevet mere udtalte og dominerende.

Andelen af publikationer og udstillingsaktiviteter inden for bæredygtighed er på 16 pct. Skolen har i 2024 forbrugt 4,8 mio. kr. på eksternt finansierede forskningsprojekter inden for bæredygtighed, og dermed fortsætter den generelle stigning siden 2021. Beløbet udgør 63 pct. af den samlede eksterne finansiering, men da den også er steget, når den procentvise andel ikke helt samme niveau som i 2022, hvor 67 pct. af de eksternt finansierede forskningsaktiviteter var inden for bæredygtighed.

Der er sket et mindre fald i antallet af forskere med forpligtende samarbejder fra 53 til 46 pct., men til gengæld er forskningssamarbejderne mere strategiske og formaliserede med mere langsigtede perspektiver og i høj grad koncentreret omkring forskningscentre.

Der er fortsat fokus på kompetenceudvikling indenfor forskningsledelse, hvilket viser sig i en pæn stigning fra 10 til 16 pct. af skolens forskere, som har deltaget i kurser inden for forskningsledelse.

Strategisk mål 4 – Videreudvikle en tydelig og eksplicit kunstnerisk tilgang, der skal understøtte uddannelsen og bidrage til udviklingen af samfundet

Arkitektskolen skal som kunstnerisk baseret videregående uddannelsesinstitution sikre et fortsat højt kunstnerisk niveau. Arkitektskolen vil videreudvikle og tydeliggøre det kunstneriske vidensgrundlag som fundament for uddannelsen og som metodisk afsæt for arbejdet med arkitekturen og de relaterede samfundsmæssige udfordringer. Det skal blandt andet ske gennem særlige initiativer i didaktisk laboratorium og gennem de studerendes introduktionsforløb Studium Generale.

Institutionens vurdering af det strategiske mål

Det er arkitektskolens vurdering, at der har været en tilfredsstillende udvikling i målet i 2024.

Den landsdækkende dimittendundersøgelse blev gennemført i slutningen af 2023 og resultaterne blev drøftet i skolens aftagerpanel (DAP) i 2024. Undersøgelsen viste, at 78 pct. af skolens dimittender vurderede, at mængden af arkitektonisk design- og formgivning samt æstetik på uddannelsen er på et passende niveau, hvilket blev bekræftet i dialogen med DAP.

Nye studieordninger og kursusbeskrivelser blev godkendt i foråret 2024 og implementeringen af et nyt curriculum på både bachelor- og kandidatuddannelsen begyndte med studiestarten i september. Den kunstneriske tilgang er blevet meget mere tydeligere i de nye studieordninger særligt gennem læringsfeltet *Kunstnerisk dannelse*, som i efteråret har været integreret i førsteårs undervisningen og som progressivt integreres gennem hele uddannelsen samt i atelierarbejdet, hvor den kunstneriske metode afprøves og udvikles. Den kunstneriske tilgang udgør samlet set 20 ECTS gennem hele uddannelsen i form af kurser og indgår som et centralt element i projektundervisningen, hvor de studerende udvikler projekter i iterative processer, der gradvist findyrker det kunstneriske greb og metoder i praksis.

2.5 Forventninger til det kommende år

Udløb af en 1-årig bevilling på 2,0 mio. kr. er i 2025 erstattet af en ny 1-årig bevilling på 3,2 mio. kr. fra forskningsreserven. Samlet er Arkitektskolens tilskud i faste priser således øget med 1,3 mio. kr.

Omlægningen af underviserressourcerne i forbindelse med det nye curriculum forventes også i 2025 at frigøre midler til andre formål. Sammen med den særlige bevilling på 3,2 mio. kr. til praksisnær og anvendelsesorienteret forskning har de strategiske midler, der er afsat i budgettet for 2025, hovedvægt på styrkelse af rammerne for forskning. Derudover prioriteres det fortsatte arbejde med de studerendes læring og trivsel samt implementeringen af det nye curriculum. Endelig afsættes der strategiske midler til nye efter- og videreuddannelses tilbud. I alt afsættes 2,7 mio. kr. til de prioriterede indsatsområder.

Udgifter til bygningsvedligehold udviklede sig negativt i 2024, bl.a. som følge af overgangen til Statens Facility Management. Budgettet til bygningsvedligehold er derfor øget fra 0,9 mio. kr. i 2024 til 1,7 mio. kr. i 2025. Der vil i 2025 være fokus på igen at reducere udgifterne til bygningsvedligehold, så midlerne kan frigøres til kerneaktiviteter.

Samlet set budgetterer Arkitektskolen med et nul-resultat for 2025.

Tabel 5 Virksomhedens hovedkonti¹⁰

mio. kr.	Regnskab 2024	Grundbudget 2025
Bevilling og øvrige indtægter	-123,4	-126,1
Udgifter	123,8	126,1
Resultat	0,4	0,0

¹⁰ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS), Budget

3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Arkitektskolen Aarhus' regnskabspraksis følger bekendtgørelsen om statens regnskabsvæsen, retningslinjerne i Finansministeriets Budgetvejledning og Økonomisk Administrative Vejledning samt Økonomistyrelsens regnskabsregler og principper for omkostningsregnskaber og bevillinger. Årsrapporten for 2024 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper og vejledning for statslige institutioner.

3.2 Resultatopgørelse mv.

Arkitektskolen budgetterede i 2024 med et nul-resultat, men året endte med et underskud på 0,4 mio. kr. Underskuddet kan blandt andet tilskrives fortsat høje udgifter til bygningsvedligehold, bl.a. som følge af overgangen til Statens Facility Management i 2024. Udgifter til bygningsvedligehold gik således 2 mio. kr. over budget.

Tabel 6 Resultatopgørelse¹¹

mio. kr., løbende priser	Regnskab	Regnskab	Budget
	2023	2024	2025
Ordinære driftsindtægter			
Bevilling	-102,7	-104,7	-109,1
Salg af varer og tjenester			
Eksternt salg af varer og tjenester	-1,6	-2,5	-1,8
Internt statsligt salg af varer og tjenester	-0,3	-0,3	-0,3
Tilskud til egen drift	-10,9	-12,1	-11,8
Gebyrer	-2,9	-3,3	-3,1
Ordinære driftsindtægter i alt	-118,4	-123,0	-126,1

Resultatopgørelsen fortsættes.

¹¹ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Resultatopgørelsen fortsat.

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Budget 2025
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0,0	0,0	0,0
Forbrugsomkostninger			
Husleje	19,4	20,3	20,2
Forbrugsomkostninger i alt	19,4	20,3	20,2
Personaleomkostninger			
Lønninger	63,2	69,6	72,8
Pension	9,5	10,6	11,1
Lønrefusion	-1,9	-2,1	-1,9
Andre personaleomkostninger	2,0	-0,3	1,0
Personaleomkostninger i alt	72,8	77,8	83,0
Af- og nedskrivninger	1,1	0,3	0,3
Andre ordinære driftsomkostninger	22,9	22,2	19,8
Internt statsligt køb af varer og tjenester	2,0	2,7	2,8
Ordinære driftsomkostninger i alt	118,1	123,3	126,1
Resultat af ordinær drift	-0,3	0,4	0,0
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-0,9	-0,4	0,0
Andre driftsomkostninger	0,6	0,4	0,0
Resultat før finansielle poster	-0,6	0,4	0,0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-0,0	-0,0	0,0
Finansielle omkostninger	0,1	0,0	0,0
Resultat før ekstraordinære poster	-0,5	0,4	0,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-0,5	0,4	0,0

Anm.: Der kan på decimalen være afrundingsdifferencer.

Tabel 7 Resultatdisponering af årets resultat ¹²

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2024
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	-0,4

3.3 Balance

Tabel 8 Balancen¹³

Aktiver mio. kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Passiver mio. kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024
Anlægsaktiver			Egenkapital		
Immaterielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Reguleret egenkapital (startkapital)	2,2	2,2
(Note 1)			Opskrivninger	0,0	0,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0	0,0	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v.	0,0	0,0	Bortfald	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under opførelse	0,0	0,0	Udbytte til staten	0,0	0,0
			Overført overskud	33,7	33,2
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0,0	0,0	Egenkapital i alt	35,9	35,5

Balancen fortsættes.

Balancen fortsat.

¹² Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

¹³ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

Aktiver mio. kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024	Passiver mio. kr.	Regnskab 2023	Regnskab 2024
Materielle anlægsaktiver			Hensatte forpligtelser	3,2	4,1
(Note 2)			(Note 3)		
Grunde, arealer og bygn.	0,0	0,0			
Infrastruktur	0,0	0,0			
Transportmateriel	0,2	0,1			
Prod. anlæg og maskiner	0,8	0,5			
Inventar og IT-udstyr	0,0	0,0			
Igangværende arbejde for egen regning	0,0	0,0			
Materielle anlæg i alt	0,9	0,6			
Finansielle anlægsaktiver			Langfristede gældsposter		
Statsforskrivning	2,2	2,2	FF4 Langfristet gæld	1,1	0,7
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Donationer	0,0	0,0
Finansielle anlæg i alt	2,2	2,2	Prioritetsgæld	0,0	0,0
			Anden langfristet gæld	0,0	0,0
Anlægsaktiver i alt	3,2	2,9	Langfristet gæld i alt	1,1	0,7
Omsætningsaktiver			Kortfristede gældsposter		
Varebeholdning	0,0	0,0	Leverandører af varer og tjeneste- ydelser	3,4	2,8
Tilgodehavender	6,3	4,3	Anden kortfristet gæld	1,1	1,1
Periodeafgrænsningsposter	-0,2	0,0	Skyldige feriepenge	2,8	3,2
Værdipapirer	0,0	0,0	Igangv. arb. for fr. regning	5,0	6,2
Likvide beholdninger			Periodeafgrænsningsposter	0,0	0,0
FF5 Uforrentet konto	43,3	9,4	Kortfristet gæld i alt	12,3	13,4
FF7 Finansieringskonto	-0,1	37,0	Gæld i alt	13,4	14,1
Andre likvider	0,0	0,0			
Likvide beholdninger i alt	43,2	46,4			
Omsætningsaktiver i alt	49,4	50,8			
Aktiver i alt	52,5	53,6	Passiver i alt	52,5	53,6

Notehenvisninger i kapitel 4:

- Note 1. Immaterielle anlægsaktiver
- Note 2. Materielle anlægsaktiver
- Note 3. Hensatte forpligtelser

3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 9 Egenkapitalforklaring ¹⁴

mio. kr., løbende priser	Regnskab 2023	Regnskab 2024
Egenkapital primo	35,4	35,9
Reguleret egenkapital primo	2,2	2,2
+ Ændring i reguleret egenkapital	0,0	0,0
Reguleret egenkapital ultimo	2,2	2,2
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+ Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+ Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
Overført overskud primo	33,1	33,7
+ Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0
+ Regulering af det overførte overskud	0,0	0,0
+ Overført fra årets resultat	0,5	-0,4
- Bortfald	0,0	0,0
- Udbytte til staten	0,0	0,0
Overført overskud ultimo	33,7	33,2
Egenkapital ultimo	35,9	35,5

¹⁴ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

3.5 likviditet og låneramme

Tabel 10 Udnyttelse af låneramme¹⁵

mio. kr.	Regnskab 2024
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver, undtagen donationer	0,6
Låneramme	5,0
Udnyttelsesgrad i pct.	12,5

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11 Opfølgning på lønsumsloft¹⁶

Hovedkonto 19.28.07, mio. kr.	Regnskab 2024
Lønsumsloft FL	73,4
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	73,4
Lønforbrug under lønsumsloft	71,9
Difference (mindreforbrug)	1,5
Akkumuleret opsparing ultimo forrige år	138,5
Akkumuleret opsparing ultimo indeværende år	139,9

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 12 Bevillingsregnskabet¹⁷

Hoved-konto	Navn	Bevillings-type	mio. kr.	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Viderefø-relse ul-timo
19.28.07	Arkitektskolen Aar-hus	Driftsbevil-ling	Udgifter	118,9	123,8	-4,9	0,0
			Indtægter	-14,2	-18,7	4,5	

¹⁵ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

¹⁶ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

¹⁷ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS)

4. Bilag

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Note 1. Tabel 13. Immaterielle aktiver

mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris 1.1.2024	0,0	0,1	0,1
Primokorrektioner og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Årets tilgang	0,0	0,0	0,0
Årets afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2024 (før afskrivninger)	0,0	0,1	0,1
Akkumulerede afskrivninger	0,0	0,1	0,1
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2024	0,0	0,1	0,1
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	0,0	0,0	0,0
Årets afskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Afskrivningsperiode/år	5	3	

mio. kr.	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1.1.2024	0,0
Årets tilgang	0,0
Årets nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0
Kostpris pr. 31.12.2024	0,0

Note 2. Tabel 14. Materielle anlægsaktiver

mio. kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	IT-udstyr og inventar	I alt
Kostpris 1.1.2024	0,0	0,0	1,8	1,0	4,4	7,1
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris 31.12.2024 (før afskrivning)	0,0	0,0	1,8	1,0	4,4	7,1
Akkumulerede afskrivninger	0,0	0,0	-1,3	-0,9	-4,4	-6,5
Akkumulerede nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2024	0,0	0,0	-1,3	-0,9	-4,4	-6,5
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024	0,0	0,0	0,5	0,1	0,0	0,6
Årets afskrivninger	0,0	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-0,3
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-0,3
Afskrivningsperiode/år			5-20	5-8	3-5	

mio. kr.	Igangværende arbejder for egen regning
Primo saldo pr. 1.1.2024	0,0
Årets tilgang	0,0
Årets nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0
Kostpris pr. 31.12.2024	0,0

Note 3. Hensatte forpligtelser

mio. kr.	Hensatte forpligtelser
Fratrædelsesgodtgørelser	0,7
Ejendomsskat Exners Plads 7	3,0
Endelig opgørelse Statens Facility Management 2024	0,3
Hensatte forpligtelser pr. 31.12.2024	4,1

4.2 Indtægtsdækket Virksomhed

Tabel 15. Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse

1.000 kr.	2024
Institutionens direkte omkostninger i alt	0
Institutionens indirekte omkostninger i alt	0
Øvrige indregnede omkostninger	0
Sum	0
Indtægter i alt	0

Tabel 16. Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed¹⁸

1.000 kr.	2021	2022	2023	2024
Efteruddannelseskurser	0	0	0	0
Konsulentydelse	0	29	0	0
Resultat i alt	0	29	0	0
Akkumuleret resultat	304	333	333	333

¹⁸ Kilde: Projektoversigt og Finansrapport

4.3 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 20A. Tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter (UK95/DR3)¹⁹

1.000 kr.	Årets indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Medfinansiering	Modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
Statslige fonds- og programmidler	-1.733	1.937	-204	602
Øvrige tilskudsgivere	-5.864	8.374	-2.510	2.046
I alt	-7.597	10.312	-2.715	2.648

Tabel 20B. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (UK97/DR4)²⁰

1.000 kr.	Årets indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Medfinansiering	Modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
Statslige fonds- og programmidler	-450	1.050	-600	115
Øvrige tilskudsgivere	-4.140	4.414	-273	3.476
I alt	-4.590	5.464	-873	3.591

4.4 It-omkostninger

Tabel 23. It-omkostninger²¹

1.000 kr.	2023	2024
Interne personaleomkostninger til it	1.646	1.830
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens IT	991	979
It-systemdrift	1.420	1.112
It-vedligehold	69	61
It-udviklingsomkostninger		
It-udviklingsomkostninger ekskl. af- og nedskrivninger		
Af- og nedskrivning af it-anlæg	740	0
It-udviklingsomkostninger i alt		
Udgifter til it-varer til forbrug	705	1.024
It-omkostninger i alt	5.571	5.006

¹⁹ Kilde: Projektoversigt og Finansrapport

²⁰ Kilde: Projektoversigt og Finansrapport

²¹ Kilde: Statens Koncernsystem (SKS) og Finansrapport

4.5 Supplerende bilag

Bestyrelsesvederlag

	2023	2024
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	5	5
Udbetalt formandsvederlag	151.678 kr.	160.958 kr.
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	212.351 kr.	191.460 kr.

Chefer generelt

	2023	2024
Antal chefårsværk	5,0	4,6
Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension	5.200.089	6.025.931 kr.